

# Verksamhetsberättelse 2025

Reviderad version 2026-04-08



## Inledning



Du håller nu Hela Sverige ska leva Dalarnas (HSSL Dalarna) verksamhetsberättelse för 2025 i din hand.

HSSL Dalarna är en ideell förening, ett länsbygderåd, som fungerar som länk mellan centrala, regionala, kommunala och lokala aktörer – en samlande kraft för utvecklingen av landsbygd i Dalarna. HSSL Dalarna är byarörelsens plattform på länsnivå. Uppgiften är att stödja och stimulera verksamheter i de lokala utvecklingsgrupperna och kommunbygderåden samt att utgöra länsavdelning till Riksorganisationen Hela Sverige ska leva.

Föreningen är länets samtalspartner för lokal utveckling på landsbygderna. Vi strävar efter att tillvarata och lyfta fram den breda kompetensen i underifrån processer och är gruppernas språkrör i regionalpolitiska och andra viktiga frågor för Dalarnas landsbygder.

Av stadgarna framgår att vi verkar utifrån värdegrunderna demokrati, jämställdhet, mångfald och att vi ska verka för socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar utveckling.

## Styrelsen

Styrelsen har under året bestått av ordförande Lisa Fröbel (Grangärde/ Ludvika), ordförande/sekreterare Marc Meijer (Aspeboda/ Falun) samt ledamöterna Mats Erixon (Grängesberg/ Ludvika), Eva-Lisa Eriksson (Nybo/Säter, Bygdegårdarna), Anki Rooslien (Långshyttan/Hedemora), Ulf Martini (Vikarbyn/Rättvik), Jonny Wikström (Siljansnäs/Leksand), Annika Ober (Älvdalen) och Gabriel Soors (Älvdalen).

## Kassör

Styrelsen har valt att köpa in konsulttjänst från Siljansnäsresursen Ekonomisk förening genom Jonny Wikström för ekonomihantering och bokföring. Avtalet slöts år 2021.

Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Jonny Wikström

## Revisorer

Föreningens revisorer är Åke Henriksson och Göran Tägtström. Revisor-suppleant är Karin Örjes.

## Valberedning

Valberedningen har sedan årsmötet 2025 bestått av Mikael Källman och Hannah Risander.

## Digital kommunikation och GDPR

GDPR-ansvarig: Marc Meijer

Dataansvarig: Mats Erixon

Ansvarig för hemsidan: Marc Meijer

Ansvarig för länsavdelningens kommunikation i sociala medier och liknande: Marc Meijer

## Sammanträden och möten

Under året har vi haft

- 9 styrelsemöten, 7 via Teams, 1 fysiskt i juni i Stjärnsund och 1 fysiskt i september i Älvdalen
- Årsmöte, fysiskt i bystugan på Sollerön
- Höstmöte i november, fysiskt i Husbyringens besökscentrum i Stjärnsund
- Deltagande i HSSL årsmöte och höstmöte
- Ordförandeberedningar löpande under året
- Deltagande i Vindkraftarena Dalarna i december

Ordföranden, alternativt styrelseledamot har deltagit i av Riksorganisationen Hela Sverige ska leva och andra grupper och myndigheter organiserade möten - exempel nedan:

- Landsbygdsriksdagen i Nyköping
- Länsdistansmöten
- Ordförandeträffar
- Folk och Kultur på nätet
- Riksteater Dalarna
- Årsmöte Hela Sverige riksorganisation
- Höstmöte Hela Sverige riksorganisation
- Landsbygdsnätverket, klimatanpassning
- Byanätsforum
- Bygdegårdarna lokalt och regionalt, årsstämma

Av Region Dalarna och Länsstyrelsen arrangerade möten:

- RUS (Dalastrategi)
- Regionala Serviceprogrammets-möten
- Region Dalarna, trafikförsörjningsprogram
- Region Dalarna, civilsamhället med regionen
- Region Dalarna och Länsstyrelsen, Vindkraft och energiomställning
- Bostäder på landsbygden
- Partnerskap för Social Innovation

## Kontakt med representant för styrelsen HSSL Riks

Vi har haft löpande kontakt med Jenny Breslin, inte minst kring vårt gemensamma vindkraftsarbete i Orsa. Jenny är Dalarnas styrelsekontakt i Riksstyrelsen.

## Organisation - kanslifunktion

Styrelsen beslutade under 2022 att skapa en enkel kanslifunktion för Hela Sverige Dalarna, som Marc Meijer har ansvarat för sedan dess. Det innebär följande: Arbete med hemsida och facebook, arbete med medlemsregister och GDPR, utskick av nyhetsbrev, andra utskick till medlemmarna, skriva olika artiklar, administrera reseräkningar, mm. Vår styrelseledamot Ulf fortsätter att ta ansvar för medlemsregister.

Vi erhåller medel från Hela Sverige Riksorganisation för vår verksamhet samt 55.000,- bidrag från Region Dalarna för regionalt utvecklingsarbete på landsbygderna.

Styrelsen beslutade att avsätta medel till arbetet med medlemsregister och kanslifunktion och detta beslutades på årsmötet i maj 2022.

**Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Marc Meijer**

## Organisation - kommunikation

Vi har under många år upplevt att det är svårt att få ut vårt budskap och få allmänheten att veta att vi finns och vad vi gör.

Vi beslutade därför under hösten 2022 att avsätta pengar till kommunikation varje verksamhetsår. I december 2022 lades första kontakten med tidningen Dalabygden, som publicerar landsbygdsnyheter i Dalarna. Genom vårt samarbete med Dalabygden har vi som organisation under 2023 och 2024 blivit betydligt synligare och fått bättre fokus på våra medlemmars engagemang och aktiviteter runt om i länet. Däremot har ändring av kontaktpersoner hos Dalabygden orsakat en sämre kommunikation och under 2025 har flödet från och om HSSL Dalarna försämrats. Vi letar nu efter nya sätt att visa upp vår verksamhet och Dalarnas landsbygder.

**Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Lisa Fröbel**

## Ekonomi

- Föreningens bokslut framgår av bilaga 1.
- Under året har grundbidrag till verksamheten erhållits från HSSL med 205.000 kr.
- Föreningen har fått ett regionalt föreningsbidrag med 55.000 kr. för 2025.
- Föreningen har inköpt konsulttjänst från Siljansnäsresursen Ekonomisk förening för ekonomihantering och bokföring.
- I enlighet med årsmötesbeslut har medlemsavgifter uttagits – 100 kr/år och organisation av administrativa skäl.
- Styrelsen föreslår stämman att besluta att årets resultat förs över i ny räkning för verksamhetsåret 2026.

Se bilaga 1 - Balans- och resultatrapport.

## Kommentar till ekonomi och resultat

### Ekonomi:

#### Kommentarer till 2025 års redovisade resultat

Föreningens basverksamhet visar ett underskott på -77.481,86 kr att sättas i relation till budgeterat underskott på -88.500 kr

Utöver basverksamheten har följande externa projekt/uppdrag hanterats ekonomiskt i föreningen vars resultat vid årsskiftet bokförts i balansräkningen enligt nedan.

- |   |          |
|---|----------|
| • Sociala finansmarknader Samling Social Innovation i Dalarna | 0        |
| • LOKUS Lokal Platsutveckling i Norra Mellansverige           | - 77.536 |
| • Energigemenskaper i Dalarna                                 | + 32.800 |

Konto: 1790 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter.	<b>-44.736 kr</b>
---	-------------------

Det som är kvar att rekvirera är 620 664 sek från Tillväxtverket och Region Gävleborg, vilket tillhör både kalenderår 2025 och 2026. Beloppet 338 544 sek tillhör 2025 vilket gör att resultatet för projektdelen blir positivt samt ett positivt resultat för hela organisationen gällande 2025.

## Byalagsförsäkring

Alla lokala utvecklingsgrupper i vårt medlemsregister är försäkrade genom Riksorganisationen Hela Sverige ska leva, helt kostnadsfritt. Försäkringen gäller även länsavdelningar liksom kommunbygderåd under förutsättning att de är

registrerade i vårt medlemsregister. Försäkringen är en grundförsäkring anpassad efter de flesta lokala gruppernas behov.

<https://www.helasverige.se/engagemang/lokala-utvecklingsgrupper/byalagsforsakringen/>

## Nationellt och regionalt projekt

**Vi har för att genomföra de projekt vi initierat själva och de projekt vi ombetts delta i valt att be de i styrelsen som har haft kompetens och möjlighet att ta på sig projektarbetet att genomföra. Det har i årets styrelse betytt att Marc, Lisa och Jonny har lagt ner ett stort antal timmar utöver de som kan ses som ideella.**

**Vi har i vanligt styrelsearbete haft arvode för nedlagd tid med 180:-/timme för rese- och mötestid eller uppdrag.**

**I projektarbeten och i uppdrag har använts 250:-/timme och detta har betalats som arvode eller om det har fungerat bättre på faktura - då har siffran korrigerats så den också omfattar LKP (lönekostnadspåslag).**

## Kulturnät i Dalarna & Kultur som Kraft

Under året har vi fortsatt prata med Riksteatern Dalarna kring en vision att skapa ett fiberbaserat kulturnät i Dalarna - som har förbindelse med motsvarande nät i andra delar av Sverige. Flera parter med en vision att kultur ska nå ut på landsbygden har kommit till.

Målet är att man i bygdegårdar, skolor, Folkets Hus, Våra gårdar och andra samlingslokaler ska kunna ta emot eller sända samtal, evenemang, konserter, gaming, teater och annan dubbelriktad verksamhet.

Speciellt är tanken att barn i kulturskolan ska kunna spela och sjunga med läraren när man är hemma i byn. Kulturskolorna kan dela med sig över kommungränser och närliggande regioner av lärarresurser och elever som man inte har lärare till. Man kan också ha verksamheter mellan byar och städer.

Tidigare finansieringen kommer främst från Kulturrådet, Region Dalarna och Riksteatern Dalarna.

Beslutsunderlaget är lämnat till Regionen och vi väntar fortfarande på att man på Regionen öppnar förslaget så vi tillsammans med Regionen, Riksteatern Dalarna och intresserade kommuner och samlingslokaler kan driftsätta nätet. Ett nät som kommuner, regioner och publikt ägda nät kan välja att se som basen för samhällets utveckling istället för att maximera vinsten.

Detta blir sen grunden för att medborgarna kan välja och verka där man vill i Dalarna. Få tillgång till det som gör att resten av familjen är beredd att flytta med när någon specialist rekryteras till ett företag i Dalarna. Modellen stödjer också hela den kreativa sektorn och stödjer distansarbete och utbyte av resultaten inom live media som SVT, TV4, gaming, utbildare som Högskolan Dalarna och hela medieindustrin.

**Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Mats Erixon**

Under året har vi aktivt deltagit i nätverket kring "Kultur som Kraft i samhällsutvecklingen". Bl.a. genom att medverka i Coompanion Dalarna's koncept kring "Creative Business Board" som syftar till att lyfta kulturutövare och kreativa entreprenörer att kunna satsa på- och vidareutveckla sin verksamhet. Vi har i detta arbete samarbetat nära flera andra kulturorganisationer i Dalarna. Detta är ett samarbete som vi inledde under 2023.

Kulturen utgör kittet mellan människor i ett samhälle, en avgörande faktor för att lyckas med "ett sammanhållet Dalarna" i enlighet med Dalastrategin. Att kulturlivet är en central del att satsa på, från alla samhällssektorer, för att skapa levande platser som folk vill flytta till, bo kvar och verka i. Kultur, utbildning och samhällstjänster är basen för ett fungerande och inkluderande samhälle. Uppdraget har utförts inom ramen för föreningens basverksamhet.

**Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Lisa Fröbel**

<https://coompanion.se/alla-event/kultur-som-kraft-i-samhallsutvecklingen/>

## Dalastrategin

Vi har engagerat oss aktivt i framtagandet och genomförandet av Region Dalarnas Regionala Utvecklingsstrategi - Dalastrategin tom. år 2030. Glädjande kan vi konstatera att landsbygdens förutsättningar på ett betydligt bättre sätt nu framträder i detta strategiska och viktiga dokument. Dalastrategin betonar utvecklingen i just "hela" Dalarna samt lyfter fram boende, service och civilsamhälle som viktiga satsningar kommande år. Detta arbete ligger nu till grund för vårt fortsatta arbete med strategiska prioriteringar inom ramen för regional utveckling, där vi engagerar oss starkt. Vi har också, med Dalastrategin som bas, startat upp en arbetsgrupp med civilsamhällets organisationer i Dalarna, där vi nu samarbetar kring insatser i syfte att stärka föreningar och ideella krafter för ett inkluderande och entreprenöriellt Dalarna. Tillsammans med Coompanion Dalarna arbetar vi också med social innovation och smart specialisering i syfte att skapa bättre lokala förutsättningar för platsspecifika insatser på landsbygden kopplat till social innovation och entreprenörskap.

**Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Lisa Fröbel**

## Socialt byggande och boende

Den idéburna bygg- och boende sektorn växer med stormsteg i Sverige. På landsbygden finns ett mycket påtagligt behov och mobiliseringskraft för att öka bostadsbyggandet på våra landsbygder. Hela Sverige ska Leva Dalarna har engagerat sig mycket i regionalt utvecklingsarbete för att lyfta denna lokala mobiliseringskraft till fler kommuner i regionen. Bo- och byggande på landsbygd har blivit den mest prioriterade fråga att driva via Hela Sverige Riksorganisation och här har Dalarna mycket att bidra med genom vårt intensiva arbete så här långt. Idag finns mycket erfarenhet och kunskap i vår organisation kring Byggemaskaper och tillsammans bo- och byggande. På flera platser i Dalarna pågår lokalt arbete kring bl.a. olika former av 55+ boenden samt nära relaterade frågor kring byggåtervinning.

Här finns också viktig kompetens inom Högskolan Dalarna, som gärna samverkar med oss kring olika frågor rörande byggemskaper och klimatsmart byggande. Vi samverkar också med Coompanion Dalarna som har fått en ökad efterfrågan på rådgivning inom detta område.

Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Lisa Fröbel

## Processtöd-checkar

Styrelsen har erbjudit möjligheten för medlemmar att söka medel i form av processtöds-check till lokala utvecklingsgrupper som vill utveckla projektidéer ihop med andra föreningar. Konceptet har funnits sedan 2022. Under 2025 har dock inga ansökningar inkommit.

Vi hoppas att lokala utvecklingsgrupper genom detta kontantstöd får möjlighet att utveckla nya samverkansprojekt som stärker den lokala bygden och dess invånare och besökare.

### Kriterier:

- Lokal förening i samarbete med ytterligare 1 förening eller fler.
- Kort presentation av projektidén, skriftligt
- Medlem/blivande medlem i Hela Sverige Dalarna

Processtöd-check utgår till ansökande förening med:

- 10 000 sek (samarbete med +1 förening)
- 15 000 sek (samarbete med +2 föreningar)
- 20 000 sek (samarbete med +3 eller fler föreningar)

Läs mer på vår hemsida:

<https://www.helasverige.se/dalarna/lokala-utvecklingsgrupper-2/processtod-till-lokala-bygdeforeningars-projektutveckling/>

Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Marc Meijer

## Projektdesign

Redan under 2024, som påbörjades tidigt under 2025, beslutade styrelsen att utveckla processtödsarbetet med att också jobba mer med att hitta direkt finansiering till lokala utvecklingsgrupper genom externt finansierade projektmedel. Detta interna utvecklingsarbete gick under namnet "projektdesign". Inledningsvis arbetade Hela Sverige Dalarna med att identifiera regionala samverkanspartners och analysera möjlig utvecklingsfinansiering för våra målgrupper.

Detta har under 2025 resulterat i flera olika externt finansierade projektinitiativ. Där vi som organisation har varit projektpartners och extern expert resurs. Sammantaget har detta varit en mycket strategiskt viktig satsning som fått goda resultat för vår organisation och målgrupp. Samt också skapat ett viktigt strategiskt avstamp i den reviderade Dalastrategi där vi starkt deltagit med våra perspektiv på stad och land samt lokal platsutveckling. I verksamhetsberättelsen som följer redogörs för vilka av dessa satsningar som vi deltagit i.

Arbetet har utförts inom ramen för föreningens basverksamhet.

Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Lisa Fröbel

## LOKUS Lokal Platsutveckling i Norra Mellansverige

Under året och under 2026 genomförs en gemensam förstudie i Gävleborg och Dalarna. Förstudien kommer att undersöka behovet av en stödstruktur och ev. identifiera en stödmodell för små och medelstora företag (SMF) samt lokala gruppers utvecklingsarbete baserat på den unika platsens/byns förutsättningar. Projektet leds av en styrgrupp bestående av representanter från våra båda länsavdelningar samt ledamot från Riksorganisationen. Förstudien pågår till sista maj 2026.

Förstudien syftar också till att utreda och analysera våra respektive regionala möjligheter att implementera en stödmodell för SMF och lokala utvecklingsgrupper platsspecifika behov, sk. stödstruktur.

Hela Sverige X-ing (Gävleborg) är huvudprojektledare i denna ERUF-finansierade förstudie och Dalarna erhåller projektledarskapet genom Lisa Fröbel, som enligt projektbeskrivningen är anställd av Hela Sverige Dalarna.

Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Lisa Fröbel & Jonny Wikström

## Sociala Finansmarknader

I Dalarna finns en stark tradition av lokal organisering inom civilsamhället, kooperativt och socialt företagande, folkbildning och idéburna verksamheter, dvs. inom den sociala ekonomin i Dalarna. Fortfarande saknas ofta tillgången till finansiering för att kunna starta, driva utvecklingsprojekt, skala upp eller delta i upphandlingar. I den här förstudien visar vi på hur vi kan bygga en fungerande social finansmarknad i Dalarna, där offentliga aktörer, civilsamhälle, akademi och näringsliv samverkar för att möjliggöra investeringar i sociala innovationer och samhälls-entreprenörskap.

Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Lisa Fröbel

<https://coompanion.se/dalarna/projekt-i-dalarna/sofida/>

## Beredskap

Vi har under året arbetat med kris- och katastrofberedskap i styrelsen som en övergripande fråga. Det är framförallt frågorna kring dubbla användningsområden (dual use) som arbetat med. Vi har följt arbetet som enskilda grupper har initierat på olika platser i länet samt dialog med Bygdegårdarna kring deras framtagna studiecirkelmateriel kring temat. I styrelsen har vi tillsatt en arbetsgrupp som jobbar vidare med aktiva grupper samt idén kring fiberbaserat kulturnät, lokalt ägda fibernätverk samt idén kring lokala amatörradioklubbar. Vi ingår också i länsstyrelsens nyetablerade krisnätverk ihop med Bygdegårdarna i Dalarna.

Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Ulf Martini, Eva-Lisa Eriksson och Mats Erixon.

## Samling Social Innovation i Dalarna

Under året har vi arbetat i ett ERUF Norra Mellansverige förstudieprojekt tillsammans med följande organisationer: Coompanion Dalarna, Funktionsrätt Dalarna, Bildningsförbundet, Skoopi, Västerås Stift, Region Dalarna, Länsstyrelsen Dalarna, Högskolan Dalarna samt Rädda Barnen. Vi har skapat en gemensam lärmiljö där vi tillsammans ökar vår kompetens kring gemensamma frågor, skapar tillit mellan organisationerna och individer samt skapar en gemensam vision och plan för ökad samverkan och samhandling mellan våra civilsamhällesorganisationer i länet. Coompanion Dalarna har varit projektägare i detta ERUF Norra Mellansverige förstudieprojekt och all projektledning och projektaktiviteter har legat inom ramen för projektägarens budget.

Arbetet har varit mycket lyckat och ett fortsättningsprojekt är skapat under 2026 samt planerna för ett mer omfattande genomförandeprojekt genom ERUF finansiering under 2026.

För vår organisation är denna samverkan ytterst viktig då detta medför många nya kompetenser och nätverk som vi kan erbjuda våra lokala utvecklingsgrupper. Vi har även tagit fram metoder och modeller på hur vi vill fördjupa denna samverkan för att under gemensam flagg kunna stötta sociala innovationer och mer utveckling i verksamheter som bärs av våra föreningar och organisationer på landsbygderna.

Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Lisa Fröbel

<https://coompanion.se/dalarna/projekt-i-dalarna/dalarnasparterskapforsocialinnovation/>

## Övriga Uppdrag - Energigemenskaper i Dalarna

Under året har vi arbetat på uppdrag av Coompanion Dalarna inom ramen för deras ERUF förstudie "Energigemenskaper i Dalarna". Arbetet fortgår tom. mars 2026. Uppdraget innebär att medverka som expert gällande Dalarnas lokala utvecklingsbyar och stödja i lokala processer där intresse finns för att lära mer om platsspecifika Energigemenskaper. Vi har jobbat med Coompanions tekniska rådgivare samt deras projektledare och ingått i projektledningsteamet under genomförandet av förstudien. Förstudien undersöker intresse, möjligheter och mobilisering för att starta upp lokalt utvecklingsarbete i byar som visar intresse för energigemenskaper.

Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Lisa Fröbel & Jonny Wikström

<https://coompanion.se/dalarna/projekt-i-dalarna/energigemenskaper-i-dalarna/>

## Årets utvecklingsgrupp i Dalarna

Husbyringen Stjärnsund: Stärkt framtidstron i bygden

### Nya möjligheter istället för nedgång

I en bygd som tidigare präglats av industrinedläggningar och utflyttning har Husbyringen visat att man kan bygga en framtid på kulturarv och natur istället för att bara sörja det som försvunnit. Det skapar en känsla av att bygden fortfarande har resurser och värden att utveckla.

## **Gemenskap och stolthet**

Arbetet har fört samman föreningar, företagare och privatpersoner. När människor samarbetar kring något synligt och konkret, som att restaurera en byggnad eller arrangera en guidning, skapas stolthet och hopp om att man kan åstadkomma mer tillsammans. **Turism som framtidsnäring**

Genom att locka besökare från när och fjärran har Husbyringen visat att turism kan vara ett långsiktigt ben för ekonomin i bygden. Det stärker tron på att unga kan stanna eller återvända, eftersom det finns företagarmöjligheter.

## **Lärande och nästa generation**

Genom skolprogram, guidningar och kulturarrangemang förs kunskap vidare till unga. När barn och ungdomar får lära känna sin hembygds historia och betydelse växer känslan av att man bor på en plats som är viktig och värdefull – något att vilja bygga framtiden på. **Långsiktigt bevarande**

Att gamla hyttor, gårdar och kulturmiljöer inte längre får förfalla, utan i stället används och vårdas, ger en känsla av kontinuitet. Det visar att bygden har en framtid och inte bara ett förflutet.

<https://www.helasverige.se/dalarna/lokala-utvecklingsgrupper-2/arets-lokala-utvecklingsgrupp-2025/>

## **Kommunbygderåd**

I Dalarna finns 8 kommunbygderåd i länets 15 kommuner. Det är viktigt att fler kommuner förstår vikten av landsbygdsfrågorna och att fler kommunbygderåd etableras. Kommunbygderåden kan hjälpa till med att göra oss, HSSL-W mer kända. Goda exempel finns i Falun, Älvdalen och Hedemora som vi skulle kunna informera om. I arbetet med LOKUS projektet tittar vi specifikt på hur vi bla. ska kunna stötta fler kommunbyråder och vilken typ av stödstruktur som behövs för att denna funktion ska vara ett stöd för kommunernas landsbygder och lokala byagrupper. Detta arbete görs även med Hela Sverige X-ing i samverkan.

## **Värdegrund**

Som grund för vår verksamhetsplanering och våra långsiktiga strategier ligger innehållet i våra stadgar, speciellt i paragraferna §1, §3 - §5 (vårt uppdrag, syfte, verksamhet och medlemskap m.m.). Enligt våra stadgar ska vår verksamhet ge en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar utveckling i hela länet. Nära hjärtat i vår verksamhet och det vi erbjuder våra medlemmar ligger även medskapande, demokrati, jämställdhet och mångfald som vi alltid har i åtanke när vi arrangerar dialogmöten och andra aktiviteter. Vi ser dock nyttan och behovet av att arbeta ännu mer strategiskt med detta och hitta enkla sätt och metoder för att följa upp och utvärdera resultaten av vår verksamhet och våra aktiviteter. I mån av resurser kan vi erbjuda stöd och hjälp till kommunbygderåd och utvecklingsgrupper i dessa frågor då vi anser det viktigt och det handlar ofta om komplexa frågeställningar.

- Så har vi jobbat med hållbarhet - bland annat på höstmöte och årsmöte, har vi försökt att inspirera och väcka tankar och idéer som främjar en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar utveckling i hela länet.

- Så har vi jobbat med demokrati – allt arbete vi gör bygger på demokratiska principer, att bjuda in till medskapande och inkluderande möten och dialog och att bidra till att alla grupper får komma till tals samt att koppla ihop den första nivån (lokalt) med den andra (kommun), tredje (regionalt) och fjärde nivån (nationellt).
- Så har vi jobbat med jämställdhet – i allt det vi erbjuder våra medlemmar har vi en ambition att anpassa information, kommunikation, inbjudningar, inkluderande möten och aktiviteter för att främja ökad jämställdhet och göra verksamheten lättillgänglig för både män och kvinnor.
- Så har vi jobbat med mångfald - vi ser stora möjligheter om nyanlända ges bättre möjligheter att stanna på landsbygden. Här behövs stora insatser med bland annat ökat bostadsbyggande och nya jobb på landsbygderna. Vi arbetar fortsatt med detta och det är även för oss en central fråga.
- Så har vi jobbat med jämlikhet - vi arbetar med likabehandling och är noga med att vi har tillgängliga miljöer och aktiviteter.

## Medlemsregister

Under hösten 2021 har ett nytt medlemsregister startats upp. Det nya registret gör det möjligt för föreningarna att själva uppdatera uppgifter om kontaktperson och andra data om föreningen. Möjlighet att prenumerera på nyheter finns för både enskilda och föreningar. En skillnad från gamla registret är att det nya kräver att organisationsnummer är registrerat. Organisationsnummer är ett krav för att erhålla byalagsförsäkringen.

Vi uppmanar löpande våra föreningar att uppdatera sina uppgifter i registret, men vi upplever detta som en utmaning. Här finns det mycket jobb kvar, vilket innebär att vi har många föreningar i vårt nätverk, som vi når med information, men inte alla är medlemmar. Information kring medlemsregistret och medlemsavgiften är ett stående inslag i våra nyhetsbrev.

**Ansvarig i Hela Sverige Dalarna: Ulf Martini**

## Information/kommunikation med medlemmar

De kanaler vi använder i vår kommunikation med våra medlemmar är främst:

- E-post (inbjudningar, nyhetsbrev, undersökningar m.m.)
- Facebook (information, erfarenhetsutbyte, inbjudningar, omvärldsspaning m.m.)
- Hemsidan (information, erfarenhetsutbyte, inbjudningar, omvärldsspaning m.m.)
- Nyhetsbrev

## Hemsidan

Vi fortsätter att använda och utveckla vår hemsida [www.helasverige.se](http://www.helasverige.se) .  
<https://www.helasverige.se/dalarna>

Styrelsen har utsett Marc Meijer att underhålla och ha huvudansvaret för arbetet med hemsidan. En uppdaterad hemsida är ett krav som Hela Sverige Riks har för att vi ska kunna erhålla verksamhetsanslag varje år.

Vi använder och uppdaterar hemsidan för att sprida information, nyheter och inbjudningar m.m. till våra medlemmar och övriga intressenter.

För att sprida informationen på hemsidan använder vi vår Facebooksida för att länka till nyheter och inbjudningar m.m.

## Jämställdhet och åldersprofil

I styrelsen har vi 4 kvinnor och 5 män. I styrelsen är 6 av 9 yrkesaktiva. 4 av 9 i pensionsålder och medelålder under 60. Vi behöver utveckla vårt medlemskap för ungdomar, unga vuxna, och aktiva vuxna.

## Sprida information

Här är några exempel på hur vi har spridit information under året

- På årsmöte och höstmöte sprider vi aktuell information och för dialog om aktuella nationella och regionala frågor.
- Våra medlemmar och intressenter i länet har under året fått löpande information om vår verksamhet via nyhetsbrev.

## Påverka på lokal och regional nivå

- Deltagit i arbete i olika kommunbygderåd i olika delar av Dalarna
- Har spridit goda exempel mellan Dalarnas olika kommunbygderåd
- Medverkat på strategiska utvecklingsdiskussioner inom Region Dalarna
- Medverkat på Länsstyrelsens dialogträffar och referensgrupper kring utveckling av vindkraft och beredskap i Dalarna.
- Träffat politiker och tjänstemän från Region Dalarna för att diskutera landsbygdsutveckling.
- Deltagit i Region Dalarnas nätverk kring Regionala serviceprogrammet.
- Påverkat kommuner att öka kompetensen kring socialt bo och byggande samt formen Byggemenskaper.
- Arbetat med studiefrämjandet i Orsa för en dialog kampanj kring vindkraft omröstning.
- Arbetat med kulturorganisationer för att skapa förutsättningar för ett bredare kulturutbud i hela länet.

## Kunskapsöverföring

På alla möten vi anordnar för våra medlemmar har vi ett inslag för att dela erfarenheter och sprida goda exempel, från länet men även från andra länsbygderåd. Vi tipsar alltid till Hela Sveriges olika publikationer med goda exempel och de tematiska balansrapporterna.

Vi deltar också aktivt i kunskapsöverföring i de nätverk vi deltar i och de projekt vi bedriver. Under året har speciellt frågor kring beredskap och entreprenörskap återkommande lyfts i vårt lokala, regionala och nationella arbete.

## Summering

Under året ..

- hade länsbygderådet/avdelningen **296** lokala grupper i sitt nätverk, **34** som har betalat in medlemsavgift
- genomfördes två fysiska arrangemang
- omsatte föreningen omkring **800 Tkr, varav omkring 450 Tkr i projekt**
- skickades **2 nyhetsbrev och 3 inbjudningar** till olika aktiviteter ut

## Bilagor

- Bilaga 1 – Preliminär resultat- och balansrapport för 2025
- Bilaga 2 – Exempel på nyhetsbrev/ inbjudan

## Slutord

Styrelsen framför ett stort **Tack!** till alla som hjälpt till och gjort värdefulla insatser i det angelägna arbetet för våra bygders bevarande och utveckling. Under året har vi påbörjat ett långsiktigt och viktigt arbete med att bredda vår samverkan med fler regionala civilsamhälles-aktörer samt samverkan med våra grannar Hela Sverige X-ing. Vi är glada över detta fördjupande arbete och ser fram emot fortsättning under kommande verksamhetsår. Vårt arbete bidrar till ett mer sammanhållet Dalarna!

Mars 2026.

Styrelsen för Hela Sverige ska leva Dalarna.

---

Lisa Fröbel, ordförande

---

Marc Meijer, ordförande

---

Mats Erixon, ledamot

---

Anki Rooslien, ledamot

---

Ulf Martini, ledamot

---

Jonny Wikström, ledamot

---

Eva-Lisa Eriksson, ledamot

Annika Ober, ledamot

---

Gabriel Soors, ledamot

**Preliminär balansräkning**HELA SVERIGE SKA LEVA DALARNA  
882601-9955

Räkenskapsår: 2025-01-01 - 2025-12-31

Avser perioden: 2025-01-01 - 2025-12-31

	Vid periodens början	Förändring	Vid periodens slut
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar			
1510 Kundfordringar	100,00	32 700,00	32 800,00
Övriga fordringar			
1630 Avräkning för skatter och avgifter (skattekonto)	31,00	-21,00	10,00
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
1790 Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30 000,00	14 736,00	44 736,00
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>30 131,00</b>	<b>47 415,00</b>	<b>77 546,00</b>
<b>Övriga omsättningstillgångar</b>			
Kassa och bank			
1930 Företagskonto/checkkonto/affärskonto	263 721,78	-107 440,86	156 280,92
1931 Företagskonto, swishkonto	300,00	400,00	700,00
	264 021,78	-107 040,86	156 980,92
<b>Summa övriga omsättningstillgångar</b>	<b>264 021,78</b>	<b>-107 040,86</b>	<b>156 980,92</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>294 152,78</b>	<b>-59 625,86</b>	<b>234 526,92</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>294 152,78</b>	<b>-59 625,86</b>	<b>234 526,92</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Årets resultat			
2069 Årets resultat	111 150,25	-33 668,39	77 481,86
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst eller förlust			
2091 Balanserad vinst eller förlust	-393 569,03	111 150,25	-282 418,78
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>-393 569,03</b>	<b>111 150,25</b>	<b>-282 418,78</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-282 418,78</b>	<b>77 481,86</b>	<b>-204 936,92</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder			
2440 Leverantörsskulder	0,00	-5 625,00	-5 625,00
Övriga skulder			
2710 Personalskatt	-6 115,00	-6 834,00	-12 949,00
2731 Avräkning lagstadgade sociala avgifter	-5 619,00	-5 397,00	-11 016,00
	-11 734,00	-12 231,00	-23 965,00
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>-11 734,00</b>	<b>-17 856,00</b>	<b>-29 590,00</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>-294 152,78</b>	<b>59 625,86</b>	<b>-234 526,92</b>
<b>BERÄKNAT RESULTAT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Bilaga 2 – Preliminär resultatrapport för 2025

**Preliminär resultaträkning**HELA SVERTIGE SKA LEVA DALARNA  
882601-9955

Räkenskapsår: 2025-01-01 - 2025-12-31

Avser perioden: 2025-01-01 - 2025-12-31

	Perioden	Akkumulerat
<b>Rörelsens intäkter</b>		
Nettoomsättning		
3044 Försäljn tjänst sv momsfrj	164 000,00	164 000,00
3740 Öres- och kronutjämning	-1,00	-1,00
	<b>163 999,00</b>	<b>163 999,00</b>
Övriga rörelseintäkter		
3901 Medlemsavgifter	3 900,00	3 900,00
3962 Bidrag Hela Sverige ska leva	235 000,00	235 000,00
3963 Projektintäkter	339 792,00	339 792,00
3967 Erhållna kommunala bidrag	55 000,00	55 000,00
	<b>633 692,00</b>	<b>633 692,00</b>
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>797 691,00</b>	<b>797 691,00</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Råvaror och förnödenheter		
4600 Legoarbeten och underentreprenader (gruppkonto)	-449 098,00	-449 098,00
Övriga externa kostnader		
5420 Programvaror	-2 813,00	-2 813,00
5910 Annonsering	-700,00	-700,00
6230 Datakommunikation	-2 408,75	-2 408,75
6395 Möteskostnader	-6 359,11	-6 359,11
6530 Redovisningstjänster	-30 375,00	-30 375,00
6570 Bankkostnader	-1 400,00	-1 400,00
6990 Övriga externa kostnader	-5 000,00	-5 000,00
	<b>-49 055,86</b>	<b>-49 055,86</b>
Personalkostnader		
7310 Kontanta extraersättningar (Arvoden)	-286 890,00	-286 890,00
7331 Skattefria biersättningar	-12 015,00	-12 015,00
7332 Skattepliktiga biersättningar	-2 298,00	-2 298,00
7510 Arbetsgivaravgifter 31,42 %	-75 831,00	-75 831,00
	<b>-377 034,00</b>	<b>-377 034,00</b>
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-875 187,86</b>	<b>-875 187,86</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-77 496,86</b>	<b>-77 496,86</b>
<b>Finansiella poster</b>		
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
8314 Skattefria ränteintäkter	15,00	15,00
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-77 481,86</b>	<b>-77 481,86</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-77 481,86</b>	<b>-77 481,86</b>
<b>BERÄKNAT RESULTAT</b>	<b>-77 481,86</b>	<b>-77 481,86</b>
Årets bokförda resultat		
8999 Årets resultat	-77 481,86	-77 481,86

## Bilaga 3 – Exempel på nyhetsbrev/ inbjudan

Nyhetsbrev oktober 2025:

[https://mailchi.mp/2d82c2cc9107/nyhetsbrev-juni2025-14181938?fbclid=IwY2xjawQojANleHRuA2FlbQIxMQBzcnRjBmFwcF9pZBAyMjlwMzIxNzg4MjAwODkyAAEeXUgS4TSrjjWU1PI1IBSNYozQ1SWmWmC\\_ZpSb8TNDHuekEI3q9W\\_ea7CDZVg\\_aem\\_0XPMLtv0xLuk67ODfaPLgg](https://mailchi.mp/2d82c2cc9107/nyhetsbrev-juni2025-14181938?fbclid=IwY2xjawQojANleHRuA2FlbQIxMQBzcnRjBmFwcF9pZBAyMjlwMzIxNzg4MjAwODkyAAEeXUgS4TSrjjWU1PI1IBSNYozQ1SWmWmC_ZpSb8TNDHuekEI3q9W_ea7CDZVg_aem_0XPMLtv0xLuk67ODfaPLgg)