

HELA SVERIGE SKA LEVA **VERKSAMHETSPLAN 2021.**

FÖR ETT LAND I BALANS.

Vi är en riksorganisation vars syfte är att ge allmännyttan genom att verka för goda villkor i hela landet, en god landsbygdsutveckling och en god balans mellan stad och land. Vi företräder byarörelsen och stöts av medlemsorganisationer som vill att Hela Sverige ska leva. Det är det som vi jobbar för 365 dagar om året.

Styrelsen lägger här fram sitt förslag till verksamhetsplan för 2021. Den bygger på det nya förslaget till en ny övergripande flerårig strategi för år 2021-2025 som vårt föreningsmöte också får ta ställning till vid sitt möte den 26 november 2020.

Vi har haft en utvärderingsprocess av vår tidigare strategiska plan och verksamhetsplan. Detta har gjorts med och inom styrelsen samt med representanter för länsavdelningarna vid våra ordförandeträffar. Både planerna har också kommit till genom ett stort och gediget arbete inom kansliet.

Det ni nu får ta ställning till är resultatet av denna process. Vi är mer kortfattade och mer precisa.

När vi skrev planer för 2020, kunde vi inte ens ana vad som skulle komma: en global epidemi.

Den påverkar oss alla, individer, organisationer, företag, kommuner och staten.

Det visar att vi också måste vara flexibla och anpassa oss efter de situationer som kan uppkomma.

Samtidigt visar våra planer en gemensam riktning för Hela Sverige.

Allt vårt arbete börjar på lokal nivå med lokal utveckling, just där du är nu. Den är grunden även för våra planer. Det finns så många goda exempel och så många goda initiativ. Detta binds sedan ihop genom våra länsavdelningar som bidrar till regional utveckling och stödjer det lokala arbetet. Riksorganisationen ger sedan förutsättningar skapa en gemensam plattform och bidra med att göra oss alla synliga, påverka och bidra till landsbygdsutveckling och det som vi alltid talar om, för ett land i balans.

Då, kan vi gemensamt få ett bra verksamhetsår även året 2021!

Ase Classon

Ordförande

Staffan Nilsson

Ordförande

Terese Bengard

Verksamhetschef

VISION. Hela Sverige ska leva!

SYFTE. Goda villkor i hela landet. God landsbygdsutveckling. Balans mellan stad och land

VERKSAMHETSIDÉ. *Från Hela Sverige ska levas stadgar*

Föreningen ska stärka lokala utvecklingsgrupper och andra medlemmar som har lokal utveckling och landsbygdsutveckling till uppgift, för att hela Sverige ska leva. Verksamheten ska ge en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar utveckling i hela landet. Hela Sverige ska leva arbetar ur ett lokalt perspektiv genom att stärka samverkan mellan lokala utvecklingsgrupper, medlemsorganisationer, kommun- och länsavdelningar/länsbygderåd samt myndigheter, organisationer och andra intressenter. Hela Sverige ska leva arbetar nationellt och internationellt för att stimulera erfarenhetsutbyte, sprida goda exempel, bilda opinion och påverka politiken.

OM HELA SVERIGE SKA LEVA.

Hela Sverige ska leva är en organisation som funnits i över 30 år. Vi är en av de få organisationerna i Sverige som tar ett helhetsgrepp om arbetet med landsbygdsfrågorna. Organisationen jobbar brett med landsbygdsfrågorna utan partipolitisk koppling. I grunden är vi en folkrörelse för det vi kallar byarörelsen, det vill säga människor, föreningar och företag på landsbygd och glesbygd som arbetar allmänt för landsbygdens bästa.

Formellt är vi en ideell förening som består av våra medlemmar, alltså våra medlemsorganisationer och våra länsavdelningar. Basen i vår organisation är tusentals lokala utvecklingsgrupper som är medlemmar i våra länsavdelningar. De finns runt om i Sverige och arbetar för sina bygders bästa och som är basen i vår organisation. Dessa lokala utvecklingsgrupper kan vara byaföreningar, samhällsföreningar, byalag, idrottsföreningar, vägföreningar, bygdegårdsföreningar, hembygdsföreningar, Folkets hus-föreningar, bygdebolag, fiberföreningar, omställningsgrupper etcetera.

VI ÄR HELA SVERIGE.

- Vi är en välkomnande organisation med en mångfald av röster och den samlande rösten för tusentals lokala utvecklingsgrupper.
- Vi tar inte alltid ställning i enskilda sakfrågor utan uppmuntrar till att lyssna på den lokala nivån för att lösa samhällsutmaningar.
- Vi är organisationen som verkar för att öka det lokala inflytandet.
- Vi är en organisation som visar att det går att utveckla bygderna genom nya idéer och goda exempel.
- Vi är partipolitiskt obundna men driver politiska frågor.
- Vi är stolta, kloka, orädda och utmanar.
- Vi är organisationen att vända sig till när det gäller landsbygdsfrågor - vi har en hög kunskapsnivå, stort engagemang och med bred förankring tar vi ett helhetsgrepp i frågorna.
- Vi påverkar i viktiga frågor vad gäller landsbygden.
- Vi är en organisation som ifrågasätter den urbana normen.
- Vi är en föregångare när det gäller ordval, bildspråk och visar på en rättvisande och mångfacetterad bild av landsbygden.
- Vi ger en balanserad bild av landsbygden vilket innebär att vi visar både på det som är bra, men också på de problem som finns.
- Vi har tydliga företrädare som är efterfrågade på alla nivåer.

ALLT VI GÖR GENOMSYRAS AV.

*Vår rörelse bygger på * Demokrati * Mångfald * Hållbarhet * Jämställdhet. Dessa horisontella kriterier finns med i allt det arbete vi gör och de projekt vi driver. Inom detta arbete kommer vi att börja jobba med Agenda 2030 för att koppla vårt arbete till de globala målen.*

DEMOKRATI.

Vårt arbete sker i en demokratisk anda. Styrelsen väljs demokratiskt på årsmötet. Vi har högt i tak och det finns goda möjligheter att framföra sina åsikter. Yttrandefrihet är viktigt i en öppen och levande demokrati. Det är också viktigt att de frågor vi driver är förankrade i rörelsen genom demokratiska metoder.

MÅNGFALD.

Vi vill ha mångfald i vår organisation. Vi vill få fler yngre engagerade. Därför har vi en särskild plats reserverad för deltagare under 30 på våra års- och föreningsmöten. Vi har en mångfald av kompetenser inom styrelsen. Vi vill ha en mångfald av röster och en mångfald geografiskt, åldersmässigt, erfarenhetsmässigt och av flera olika bakgrunder.

HÅLLBARHET.

Vi vill bidra till ett hållbart samhälle. Vi ska vara en progressiv rörelse som vill vara med och utveckla samhället med hänsyn till hållbarhet. Både socialt, ekologiskt och ekonomiskt. Vi reser så miljövänligt som det går. Vi har ett hållbarhetstänk när det gäller lokaler, digitala lösningar och förtäring på våra möten.

JÄMSTÄLLDHET.

I vår rörelse strävar vi efter jämställdhet mellan kvinnor och män, men också mellan landsbygd och stad. Detta gör vi bland annat genom att lyfta fram exempel i vår kommunikation. Vi vill att alla ska komma till tals på våra möten. Vi har en jämställdhetsstrategi och styrelsen har fördelningen 40/60 mellan män och kvinnor. En kvinna och en man väljs till ordförande.

HUR VI NÅR MÅLEN.

Här redovisas hur vi föreslår att vi jobbar för att nå målen i strategin för 2025.

1. 2025 vet byarörelsen/enskilda att de kan hitta bra idéer och tips, få stöd, råd och kunskap i samlad form hos Hela Sverige ska leva. Vi har stärkt vårt varumärke och kunskapen om vår organisation.

Kommunikationsenheten lägger upp en plan för att stärka arbetet med vår kommunikationsplattform som består av vår webbplats, sociala medier och tryckt material. Webben ska utvecklas ännu mer till att vara en kunskapsbas för våra frågor och det som efterfrågas. Vi jobbar mer med sociala medier och skapar synenergier däremellan som ökar kunskapen om vår organisation och vad vi kan. Vi köper plats på strategiska plattformar för att öka kunskapen. Vi blir tydligare med semantik och terminologi.

Vi mäter årligen hur vi ligger till och om vi stärker vårt varumärke och kännedomen kring detta.

Inom rörelsen fortsätter vi med arbetet i Stärka regionalt 2.0, en aktivitetsplan har tagits fram utifrån de insikter som framkommit under projektet.

Vi startar en podd som stärker kunskapsplattformen med ytterligare en kanal.

Vi ska ge ut vårt nyhetsbrev med regelbundenhet under året. Vi ska ha en fortsatt hög andel följare och interaktion på sociala medier.

Vi hittar metoder för att dela med oss av den kunskap som finns i organisationen.

Vi vårdar det nationella servicenätverket och den kunskap som har byggts upp i Service i samverkansprojektet.

2. 2025 har vi befast vår position som en landsbygdsorganisation som driver framtidens nya lösningar. Hela Sverige ska leva är den självklara medlemsorganisationen för alla som vill arbeta för en balans mellan stad och land.

Vi jobbar vidare med arbetet inom stärka regionalt 2.0 där medlemskapet stärks på lokal, regional och nationell nivå. Genom detta arbete stärker vi kunskapen om vår organisation och vad vi kan.

Inom stärka regionalt 2.0 ska vi se över byalagsförsäkringen, anordna interna utbildningar och ge service till länsavdelningarna, hantera interna projektmedel, arrangera konferenser, möten och öka samverkan, bygga upp kunskap och sprida kunskap.

Vi ska hitta bra metoder och strukturer för interna nätverk och kunskapsutbyte inom organisationen. Vi ser över riktlinjer och policies. Vi tar fram checklistor och lathundar. Vi ser över hur arbetet med strategier, måldokument, styrdokument, budgetar m.m. görs för att underlätta arbetet för länsavdelningarna.

Vi bygger en bra IT-miljö som fungerar för hela organisationens behov och i en modern digital värld. Under 2021 är målet att använda fler delar av vår nya IT-plattform för att underlätta administration och kommunikation i verksamheterna.

Vi stärker relationerna mellan riksorganisationen och länsavdelningarna.

Vi delar ut pris till Årets grupp och Årets kommun.

Vi jobbar för att hitta nya projekt där vi arbetar med framtidens landsbygdslösningar.

3. 2025 har vi en större mångfald bland våra företrädare och medlemmar. Vi speglar den tid och den bygd vi företräder.

Vi vill jobba för att få fler medlemmar. Fler föreningar, lokala utvecklingsgrupper som är en del av rörelsen, som registrerar sig och deltar i verksamheten. Vi utreder enskilt stödmedlemskap. Vi fortsätter med interna utbildningar om hur man ökar mångfald i styrelser. Vi utreder riktlinjer och stöd om hur man får variation i styrelser. Vi har samverkan och erfarenhetsutbyte både internt och med andra organisationer.

4. 2025 har vi en ett brett nätverk på alla nivåer. Vi är en efterfrågad samarbetspart.

Samverkan för att nå målen är viktiga. Vi strävar efter att ha goda nätverk på alla nivåer. Vi ska under året kartlägga de nätverk vi har och vilka aktörer vi vill samverka med. Vi ska vara en organisation som har bra kontakter och är vana att samarbeta med andra ideella organisationer, offentliga verksamheter och aktörer som har samma målbild som oss. Vi ska ha god vana av att leda och organisera samarbeten, projekt och ekonomi men också kunskap om hur resultat tillvaratas i samverkan och projektverksamhet.

Det är viktigt för oss att vara med i det nordiska samarbetet Hela Norden ska leva och i det europeiska samarbetet via European Rural Community Alliance (ERCA) samt Partnership for Rural Europe (PREPARE), för att bidra till landsbygdsutveckling, kunskapsöverföring och samverkan i Norden och Europa. Utbytet stärker oss både på hemmaplan och internationellt.

Vi samverkar med Lokalekonomidagarna, Landsbygdsnätverket och deras tematiska arbetsgrupper, Mikrofonder och andra grupperingar som jobbar för att hela Sverige ska leva.

Vi vårdar det nationella servicenätverket och den kunskap som byggts upp i service i samverkansprojektet.

5. 2025 har vi en aktiv rörelse i hela landet som bildar opinion i de viktiga frågor och vi finns på alla nivåer. När landsbygdens frågor diskuteras är det våra företrädare som efterfrågas.

För att kunna stärka lokalt måste organisationen påverka nationellt och vara en kommunikationskanal mellan de lokala utvecklingsgrupperna och de som har makt att påverka samhällsutvecklingen. Detta finns beskrivet i föreningen syfte.

Det handlar om att bedriva opinionsbildning och att ha en god dialog med beslutsfattare. Vi är aktiva, kommunicerar och skapar nätverk. Vi skriver debattartiklar enskilt och tillsammans med andra. Vi visar på kunskap vid debatter inom våra områden. Vi deltar på olika arenor som Almedalen men också de som inte är traditionella landsbygdsarenor. Vi är med och påverkar de kommande EU-programmen.

6. 2025 är Hela Sverige ska leva med och påverkar strategier och program som har betydelse för landsbygdsutveckling. Vi sitter med i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum.

Vi ska fortsätta att delta i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum samt svara på remisser och i andra sammanhang där vi kan bidra med landsbygdsperspektivet. Vi vill ge inspel till olika strategiska grupper och stärka positionen för landsbygdsfrågor i flera olika sammanhang. Vi ska delta med kunskap i

forskningsprojekt. På regional nivå ser vi att våra länsavdelningar har tagit plats i viktiga forum. Det är viktigt att utse rätt person till rätt plats samt att vi har ett aktivt deltagande och bygger stor kunskap kring våra frågor.

Vi ska under året jobba med vår omvärldsbevakning och analys för att kunna göra bra underlag och strategiskt jobba med frågorna utifrån hur samhället ser ut och förändras.

7. 2025 har Hela Sverige ska levas årliga balansrapporter om hur det står till med balansen mellan stad och land blivit etablerade och väl kända.

Målet är att under 2021 ge ut fyra Balansrapporter i ämnen som berör och engagerar. Ämnena ska vara aktuella och relevanta för rörelsen. Arbetet förankras inledningsvis i styrelsen. De nätverk, personer, organisationer och andra relevanta uppgifter som finns fångas upp. Rapporten skapas. Därefter sker en kommunikationsinsats för att sprida rapporten i relevanta sammanhang. Vi kan också ha webinarier, podd med mera i samband med balansrapportssläpp.

En viktig del i arbetet är att fortsätta att stärka arbetet med omvärldsbevakning och landsbygdsanalys. I detta arbete ska vi producera Balansrapporter och annat faktaunderlag.

8. 2025 bidrar vi aktivt till ett hållbart samhälle enligt agenda 2030.

Under 2021 ska utbildning och kunskapshöjande åtgärder kring agenda 2030 ske i organisationen. Målsättningen är att skapa planer för hur vi kan bidra till Agenda 2030. Detta är inledningen på ett internt arbete som kan leda till att vi blir mer relevanta i de utvecklingsarbeten som sker på nationell, regional och kommunal nivå. Vi ser hur vi kan bidra till de globala målen. Arbetet sker inledningsvis inom ramen för Stärka regionalt 2.0.

Vi deltar i internationellt arbete kring frågor om Agenda 2030.

9. 2025 har Landsbygdsriksdagen befast sin roll som en av de viktigaste mötesplatserna i Sverige för politiker, medier, myndigheter att diskutera ett land i balans tillsammans med byarörelsen.

Landsbygdsriksdagen genomförs 2022 under förutsättningar att det är möjligt. Under 2021 planerar vi och genomför digitala event för rörelsen.

ADMINISTRATION.

Vi har de senaste åren börjat ett kvalitets- och effektivitetsarbete gällande ekonomi, administration, HR och IT. Detta ska fortsätta under året och utvecklas för att kvalitetssäkra organisationens arbete och nyttja resurserna på ett optimalt sätt. Det innebär att skapa rutiner för ett dynamiskt och agilt arbetssätt. Successivt ska vi utöka användandet i vår nya IT-plattform, så att de nya funktionerna utnyttjas på bästa sätt. De nya rutinerna gäller samtliga delar av vår organisation, inklusive HR. Vi kommer också att se över administrationen som rör våra länsavdelningar.

FLEXIBEL ARBETSPLATS.

Kansliet har under 2020 blivit en utpräglad flexibel arbetsplats. För att skapa god arbetsmiljö och effektiva arbetsmetoder i en distansarbetsplats ska vi fortsätta det arbetet under året med metodutveckling, utbildning och uppföljning.

PROJEKT – BYANÄTSFORUM.

Enligt projektplanen genomförs Byanätsforum. Projektid 20 december 2017 - maj 2021. En av de viktigaste delarna är att hitta en långsiktig lösning för Byanätsforums framtid.

PROJEKT – FINANSIERING AV MIKROFONDER.

Vi utvecklar Mikrofonden och dess förmåga att stötta sociala företag och föreningar med kapital. Vi planerar även att delta i ett projekt för erfarenhetsutbyte och framtagande av metodmaterial för att starta bygdebolag/lokala utvecklingsbolag.

DOKTORAND.

Doktorand Maja Adolfsson kommer inom ramen för sin avhandling undersöka platsens betydelse för unga vuxnas politiska organisering på landsbygden. Empiriskt material kommer att samlas in genom två delstudier där organisationer eller nätverk som är verksamma på landsbygden där unga är delaktiga ska studeras. Doktoranden kommer i den mån som det är möjligt att vara på plats lokalt och samla in data genom en blandning kvalitativa metoder, inklusive intervjuer, fokusgrupper, observationer och textanalys. Avhandlingen ska bidra till att fylla tidigare kunskapsluckor inom tre områden; (1) undersöka platsens betydelse för politiska organisering; (2) hur unga vuxna väljer att organisera sig politiskt på landsbygden med fokus på organisations- och nätverksstrukturer, ledarskapsstilar och handlingar; och, (3) hur klass, genus och etnicitet i den lokala kontexten påverkar unga vuxnas politiska organisering på landsbygden. Den kunskap avhandlingen bidrar med kommer att utnyttjas i fyra vetenskapliga artiklar, samt presenteras och kommuniceras ut i samverkan med riksorganisationen Hela Sverige ska leva.