

**HELA  
SVERIGE.**

*Hela Sverige  
ska leva!*

# VERKSAMHETS- BERÄTTELSE 2019.



**GJORT OCH OGJORT UNDER ÅRET.**

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING.

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| Verksamhetsåret som gått ..... | 3  |
| Hela Sverige .....             | 5  |
| Organisation .....             | 6  |
| Medlemsorganisationer .....    | 6  |
| Styrelsen och rörelsen .....   | 7  |
| Riksorganisationen .....       | 9  |
| Stärka lokalt .....            | 11 |
| Vi vill påverka .....          | 12 |
| Påverka nationellt.....        | 14 |
| Samverkan .....                | 19 |
| Projekt .....                  | 21 |
| Prioriterade frågor .....      | 24 |
| Styrelsens underskrifter ..... | 26 |

## VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2019 HELA SVERIGE SKA LEVA

**Omslagsbild:** Tomas "Håkki" Eriksson. Foto: Adam Gustafsson.

**Foto:** Linn Hjort, Karin Wenström, Richard Granberg, Kristina Maximova, Service i samverkan, Byanätsforum.

**Layout:** Linjalén Tre.Noll, Storuman

# VERKSAMHETSÅRET SOM GÅTT.

Med den här verksamhetsberättelsen lägger vi året 2019 bakom oss. Vi har haft en ambitiös verksamhetsplan som vi alla tillsammans i stora stycken har kunnat fullfölja.

När vi som ordförandena skriver detta förord, tidig vår 2020, har vi en situation i Sverige och i hela världen som ställer oss alla inför stora prövningar. Spridningen av coronaviruset gör att utvecklingen ställer hela samhället inför stora utmaningar som vi knappt haft tidigare. Inget av detta kunde vi förutse 2019 utan detta var något som vi såg först i början av året. Alla medarbetare arbetar hemifrån och på distans. Vi följer utvecklingen och de råd som regering och myndigheter utfärdar.

*Men tillbaka för att reflektera över året 2019.* Vi vet alla att ett grunduppdrag vi har är att främja den lokala utvecklingen. Den kan ske på alla platser, landsbygder, tätorter, städer och förorter. Det är det lokala engagemanget som räknas.

2019 sjösatte vi projektet ”Stärka lokalt” ett internt utvecklingsprojekt där vi tillsammans med länsavdelningarna ska stärka oss både organisatoriskt och kommunikationsmässigt. Den motion om demokrati som antogs på årsmötet ska genomföras.

Under 2019 gav vi ut den 4:e balansrapporten: ”Infrastruktur i hela landet”. Balansrapporterna har varit ett uppmärksammat och viktigt verktyg för att med fakta belysa olika sakområden och balans mellan landsbygder och tätorter. Vi har fortsatt att lyfta utbyggnaden av bredband/fiber som fortsatt släpar efter i landsbygder.

I vårt serviceprojekt avslutades processerna i de 11 kommunerna och en slutkonferens genomfördes under hösten. En förlängning av projektet under 2020 möjliggör att vi kan arbeta vidare med servicelösningar i några av de medverkande kommunerna samt att vi kan sammanställa arbetet i en webbaserad ”kunskapsbank”.

Vi har fortsatt att delta i arbetet med att påverka hur den framtida europeiska landsbygdspolitiken ska se ut och vilka prioriteringar som ska göras när en ny programperiod snart börjar. Vi har varit aktiva i att skriva remissvar på de utredningar/promemorior/skrivelser där vi fått förfrågningar. Vi har haft regelbundna dialoger med den myndighet som hanterar vårt verksamhetsbidrag, Tillväxtverket. Under 2019 fick verket nytt uppdrag och den 1 oktober inrättades en ny enhet med riktning mot landsbygd och den lokala nivåns tillväxtarbete.

Vi vill som ordföranden tack er alla, i lokala grupper, i länen och i vår riksstyrelse, dels för förtroendet att leda organisationen, dels för allt det arbete ni har gjort för att Hela Sverige ska leva.

Stockholm i april 2019

  
Åse Classon  
ordförande

  
Staffan Nilsson  
ordförande





*Föreningen ska stärka lokala utvecklingsgrupper och andra medlemmar som har lokal utveckling och landsbygdsutveckling till uppgift, för att hela Sverige ska leva.*

# HELA SVERIGE.

## Vision

Hela Sverige ska leva!

## Syfte

Balans mellan land och stad – god landsbygdsutveckling – goda villkor i hela landet.

## Verksamhetsidé

*Från Hela Sverige ska levas stadgar*

Föreningen ska stärka lokala utvecklingsgrupper och andra medlemmar som har lokal utveckling och landsbygdsutveckling till uppgift, för att hela Sverige ska leva. Verksamheten ska ge en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar utveckling i hela landet. Hela Sverige ska leva arbetar ur ett lokalt perspektiv genom att stärka samverkan mellan lokala utvecklingsgrupper, medlemsorganisationer, kommun- och länsavdelningar/länsbygderåd samt myndigheter, organisationer och andra intressenter. Hela Sverige ska leva arbetar nationellt och internationellt för att stimulera erfarenhetsutbyte, sprida goda exempel, bilda opinion och påverka politiken.

## Organisationen Hela Sverige ska leva

Hela Sverige ska leva är en ideell förening som bildades 1989 i slutet av den stora kampanjen ”Hela Sverige ska leva”. Vi är en av de få organisationerna i Sverige som tar ett helhetsgrepp om hela landets utveckling. Vi jobbar med att påverka politiken gällande landsbygdsfrågorna men utan partipolitisk koppling.

Detta är en folkrörelse för lokalt utvecklingsarbete i hela landet (som består av byaföreningar, samhällsföreningar, byalag, lokala utvecklingsgrupper, vägföreningar, hembygdsföreningar, bygdebolag, fiberföreningar och omställningsgrupper, etc.) Vi har också ett 40-tal medlemsorganisationer. Vi har 24 länsavdelningar som stöttar grupperna och ger råd på regional nivå. I ca 1/3 av kommunerna finns även kommunbygderåd.



# ORGANISATION.

## Styrelse

Åse Classon, *ordförande*  
Staffan Nilsson, *ordförande*  
Lars Bergström  
Peter Eklund  
Bengt Grönblad  
Emelie Romland  
Jan Runfors  
Magnus Strömberg  
Birgitta Strömberg  
Pia Tingvall  
Tommy Nilsson  
Irene Oskarsson  
Linda Elving Bovin  
Karin Torstensson

## Revisorer

Anne Sörqvist, *förtroendevald revisor*  
Clas Forsgren, *suppleant, förtroendevald revisor*  
Åsa Thelin, *auktoriserad revisor*

## Valberedning

|                   |                   |
|-------------------|-------------------|
| Tina Yngvesson    | Hjördis Clarberg, |
| Monika Eriksson   | Gun Rehnman,      |
| Sivert Gustafsson | Hans Lundmark     |

## Personal – tills vidare

Karin Wenström, *kommunikatör, 80 procent*  
Ylva Lundkvist Fridh, *verksamhetsutvecklare, 50 procent.*  
Terese Bengard, *verksamhetschef, 100 procent*  
Tina Nygårds, *ekonom, 100 procent*  
Ulrik Strömberg, *handläggare, 100 procent*  
Claes Becklin, *projektsamordnare, 100 procent*  
Linn Hjort, *kommunikatör, 100 procent*  
Inga Rundström, *administratör, 50 procent*  
Josefin Heed, *verksamhetsutvecklare, 100 procent*  
Henrik Andersson, *tekniker, 20 procent*  
Anna Erikols Wetterfall, *administrativt ansvarig 100 %*

## Personal – visstid

Lena Husén, *Europeiska landsbygdsriksdagen*  
Marianne Westerlund, *Service i samverkan*  
Monica Falkner, *Service i samverkan*  
Sigrid Larsson, *Service i samverkan*  
Ewa Carlgren, *Service i samverkan*  
Siv Lindén, *Service i samverkan*  
Pablo Ravanal, *Service i samverkan*  
Bertil Degerlund, *Service i samverkan*  
Åke Peterson Sandklef, *Service i samverkan*  
Anna Johansson, *Byanätsforum*  
Tommy Nilsson, *Byanätsforum*  
Richard Granberg, *"Stärka regionalt" start 1 april*

# MEDLEMSORGANISATIONER.

Cirka 4 900 lokala utvecklingsgrupper,  
24 länsbygderåd och följande 37 organisationer  
är medlemmar i Riksorganisationen Hela  
Sverige ska leva.

- ▶ Arbetarnas Bildningsförbund, ABF
- ▶ Bygdegårdarnas Riksförbund, BR
- ▶ Centerkvinnorna
- ▶ Centerns Ungdomsförbund, CUF
- ▶ Ekobanken
- ▶ Ekologiska Lantbrukarna i Sverige
- ▶ Folkets Hus och Parker, Riksorganisation
- ▶ Framtiden i våra händer
- ▶ Förbundet Vi Unga
- ▶ Global kunskap
- ▶ Inlandskommunerna ekonomisk förening, IEF
- ▶ JAK Medlemsbank
- ▶ Jordbrukare-Ungdomens förbund, JUF
- ▶ Lantbrukarnas Riksförbund, LRF
- ▶ Leader Mellansjöländet
- ▶ Leader Närheten
- ▶ Norrlandsförbundet
- ▶ Omställningsnätverket
- ▶ Riksförbundet 4H
- ▶ Riksföreningen Våra Gårdar
- ▶ Riksidrottsförbundet
- ▶ Småkommuner i Samverkan, SmåKom
- ▶ Somaliska riksförbundet i Sverige
- ▶ Stiftelsen Folkets Hubb
- ▶ Studieförbundet Vuxenskolan
- ▶ Svensk Vindkraftsförening
- ▶ Svenska Fotbollförbundet
- ▶ Svenska Hemslöjdsföreningarnas Riksförbund
- ▶ Svenska Jägarförbundet
- ▶ Sveriges Hembygdsförbund, SHF
- ▶ Sveriges Socialdemokratiska Kvinnoförbund
- ▶ Sveriges Socialdemokratiska Ungdomsförbund, SSU
- ▶ Sveriges Vattenkraftskommuner
- ▶ Tjänstemännens Centralorganisation TCO
- ▶ Unga på landsbygden
- ▶ Winnet Sverige

# STYRELSEN OCH RÖRELSEN.

Vid årsmötet den 16 april valdes en styrelse bestående av 13 personer. Den har haft tolv styrelsemöten under året. 27 personer har arbetat mot arvode under året. Styrelsen har under året bland annat tagit uppdaterat policyer inom olika områden och tagit fram en ny delegationsordning. Utredningar om byalagskonto för lokala utvecklingsgrupper och gemensam arvodesstandard för länsavdelningarna har genomförts. Vid septembermötet arbetade styrelsen fram underlag till verksamhetsplan för 2020, hade möte med Hela Sverige ska leva Jönköpings län inför Landsbygdsriksdagen 2020 i Jönköpings län

Vi har genomfört två ordförandemöten, ett årsmöte och ett föreningsmöte. Vid ordförandemötet i februari var temat ”Stärka regionalt” och olika projektförslag diskuterades. Representanter för Tillväxtverket presenterade sin pågående verksamhet, bland annat bildas en ny enhet för landsbygdsfrågorna på verket. Under höstens ordförandemöte diskuterades verksamhetsplanen för 2020. Årsmötet hölls i Solna med Svenska Fotbollförbundet som värd, de presenterade ”Läget i svensk fotboll” Höstmötet genomfördes i Hallunda Folkets hus och temat var ”Demokrati” och landsbygdsminister Jennie Nilsson deltog. Vi firade demokrati 100 år och Hela Sverige ska leva 30 år.

## VÅRA VÄRDEORD.

Demokrati, mångfald, hållbarhet och jämställdhet.

Hela Sverige ska levas styrelse 2019. Från vänster: Bengt Grönblad, Pia Tingvall, Staffan Nilsson, Karin Torstensson, Åse Classon, Peter Eklund, Tommy Nilsson, Magnus Strömberg, Irene Oskarsson, Jan Runfors, Linda Elfving Bovin. Saknas på bilden gör Birgitta Strömgren och Emelie Romland.









## VÅRA UTMÄRKELSER.

- Hela Sverige ska leva har traditionsenligt delat ut utmärkelserna Årets lokala utvecklingsgrupp och Årets kommun.

I år gick utmärkelsen Årets lokala utvecklingsgrupp till Näshulta med följande motivering:

*Näshulta har under de senaste 30 åren arbetat för "Ett bättre liv i Näshulta". Utvecklingen tar aldrig slut och bygden strävar hela tiden framåt. Näshulta har den stora förmågan att samutnyttja bygdens alla resurser och själva ta ansvar för utvecklingen av bygden. Företagsambeten och hjärtat i bygden driver Näshulta framåt.*

Utmärkelsen Årets kommun gick till Kalmar kommun med följande motivering:

*Kalmar kommun visar återigen (år 2008 senast) att långsiktigt och genomtänkt arbete lönar sig. Satsningar på barn, ungdomar och äldre gör det lättare för alla att bo på landsbygden, och har medfört att befolkningen på landsbygden har ökat. Ett enkelt och bra instrument har varit att satsa på så kallad Bygdepeng vilket ger mycket verkstad för lite pengar.*

Representanter för både Årets lokala utvecklingsgrupp och Årets kommun deltog i vårt höstmöte och berättade om vad de arbetat med och hur.

## RIKSORGANISATIONEN.

*Riksorganisationen ska företräda de lokala grupperna på en nationell arena. Organisationen ska stötta arbetet med landsbygdsutveckling och påverka det nationella politiska arbetet. Detta görs genom att ha en anpassad organisation på nationell nivå som har dessa två områden i fokus. Vi ska ha en bred kompetens och en stabil organisation som kan hantera en rad olika frågor. Vi administrerar och säkerställer föreningens ekonomi.*

Regionalt och lokalt har vi i övrigt under året ombesörjt bygdebanken som är den databas där förteckning över länsavdelningarnas medlemmar finns samt varit behjälpliga med administration av denna. Vi har även administrerat byalagsförsäkringen och finansierat länsavdelningarnas verksamhet med årligt anslag. Länsavdelningarna erhåller 190 000 kronor per länsavdelning plus 25 000 kronor extra för skogslänen, vilket totalt innebär 4 665 000 kronor från riksorganisationen till nyskapande projekt. Under 2019 betalades 320 543 kronor ut, fördelat på ett 15-tal projekt. En del av Stärka regionalt-projektet har varit att informera mer och få fler länsavdelningar att söka flera projektanslag.

## ADMINISTRATIVA ENHETEN

Efter sommaren har vi stärkt enheten med en administrativt ansvarig och påbörjat utveckling, kvalitetshöjande och effektiviserande åtgärder. Vi har kunnat se över rutiner, rapporter och analyser. Enheten omorganiserar för att på bästa sätt stötta och skapa förutsättningar för kärnverksamheten.

Projekten har gått igenom från projektstart för att stämma av och underlätta kommande slutrapporter. Vår ekonom har flyttat och arbetar mycket på distans, vilket gör att vi fortsätter att se över vår digitalisering så att vi underlättar distansarbete i ännu större utsträckning. Det ligger också i linje med föreningens värdegrund inom hållbarhet, då resorna minskar. Löneprogrammet Kontek flyttade vi under hösten från vår lokala server och vi har utökat så att fler har behörighet dit, för att minska sårbarheten. Under hösten har vi haft en personaldag där vi gick igenom vad som rör själva anställningen (ex pensioner och försäkringar) som förmodas ligga till grund till någon form av personalhandbok. Vi har påbörjat arbetet med att utveckla organisationens tekniska plattform för en övergång till Office 365 och de möjligheter som finns där för kansli, styrelse och i förlängningen länsavdelningarna.

## Personal

Vi har haft stora personalförändringar under 2019, främst för att de flesta processledarna i projektet Service i samverkan slutade sista november. En kommunikatör har också slutat och vi har rekryterat en ny som börjar i januari 2020.

27 personer har varit anställda under året, varav 10 har slutat. En projektledare för det interna projekt "Stärka regionalt" har anställts samt en ny funktion som administrativt ansvarig. Vakant tjänst är för närvarande projektsamordnare samt en deltid för kunskap/analys på grund av föräldraledighet från slutet av oktober.

### **Vi ska utveckla metoder för att kommunicera med utvecklingsgrupperna och öka kunskapen och kännedomen kring riksorganisationen.**

Vi har haft en Vinnarkampanj. Jobbat med projektet Stärka regionalt. Gått över till ett digitalt nyhetsbrev. Ökat andelen följare på sociala medier.

### **Vi administrerar byalagsförsäkringen.**

Vi har administrerat och finansierat byalagsförsäkringen

### **Vi anordnar interna utbildningar och har support till länsavdelningarna**

Vi har haft mycket jobb med bygdebänk och medlemsregister som Emma i Kronoberg har hjälpt till med. Vi har genomfört Ny i hela Sverige ska leva för femte året i rad. Vi har genomfört en kommunikationsutbildning. Vi har dock inte haft webbutbildningar då vi avvaktar resultat och behovsunderlag i stärka regionalt-projektet. Vi har gett stöd och råd till länsavdelningarna och andra som efterfrågat detta via telefon, mail och personliga besök och kontakter.

### **Vi har ett professionellt och aktivt informationsarbete**

Se under "*påverka nationellt*"

### **Vi samordnar interna projektmedel**

Under året har 10 interna projekt/träffar fått finansiering

- Finansiering
- Mittsamverkan
- Kommunseminarium
- EU-valet
- Byriksdag i Dalarna
- Omställningskonferens
- Landsbyggsdagar i Borgholm
- Bynätsforum digital konferens
- Möte Norrfyran och Gävleborg
- Eldsjälsdag i Norrfors

### **Vi utvecklar webinarier och distanstekniken**

Vi har framförallt deltagit i samverkansmöten via Bynätsforum, Landsbygdsnätverket, omställningsnätverket och Lokalekonomidagar där webinarier har arrangerats. Vi har fortsatt med distansverktyg som zoom för möten. Vi har även förbättrat möjligheter för distansmöten på kansliet genom ny kamerautrustning.



# STÄRKA LOKALT.

*Lokala utvecklingsgrupper ska stödjas för att nå största möjliga demokratiska, ekonomiska, sociala och miljömässiga framgång. Vår rörelse bygger på \* Demokrati \* Mångfald \* Hållbarhet \* Jämställdhet. Dessa horisontella kriterier finns med i allt det arbete vi gör och de projekt vi driver.*

## DEMOKRATI.

Vårt arbete har skett i en demokratisk anda. Styrelsen väljs demokratiskt på årsmötet. Vi har följt föreningskötym och våra stadgar. Ett årsmöte och ett föreningsmöte har hållits.

## MÅNGFALD.

Vi vill ha mångfald i vår organisation och få fler yngre engagerade. Därför har vi en särskild plats reserverad för deltagare under 30 på våra års- och föreningsmöten. Vi har en mångfald av kompetenser inom styrelsen. Vi har också jobbat tillsammans med unga på landsbygden för att möjliggöra att fler kan delta på Landsbygdsriksdagen.

## HÅLLBARHET.

Vi vill bidra till ett hållbart samhälle. Vi ska vara en progressiv rörelse som vill vara med och utveckla samhället med hänsyn till hållbarhet. Vi reser så miljövänligt som det går. Vi har haft ett hållbarhetstänk när det gäller lokaler, digitala lösningar och förtäring på våra möten.

## JÄMSTÄLLDHET.

I vår rörelse strävar vi efter jämställdhet mellan kvinnor och män, men också mellan landsbygd och stad. Detta gör vi bland annat genom att lyfta fram exempel i vår kommunikation. Vi har en jämställdhetsstrategi och styrelsen har fördelningen 40/60 mellan män och kvinnor. En kvinna och en man väljs till ordförande.



## SATSNING 2019/2020: STÄRKA REGIONALT.

Vi har under det senaste året satsat på ett internt projekt som vi kallar Stärka regionalt. Projektet startade under våren 2019 och syftar till att se över, föreslå och genomföra en utveckling av organisationen, dess löpande verksamhet och arbetsprocesser i första hand med utgångspunkt från våra Länsavdelningar. Projektet har även genomlyst andra delar av organisationen och processer.

Projektet var planerat till ett år, men då projektet mottogs positivt i hela organisationen, valde vi att förlänga projektet till slutet på 2020. Bakgrunden är bedömningen att projektet är angeläget och kräver mer tid för genomförande och kontinuitet.

Projektet inleddes med besök i alla Länsavdelningar för intervjuer och för att samla kunskap om verksamheten. Under 2019 genomfördes 20 länsbesök samt medverkan på tre samverkansmöten där flera länsavdelningar samlats för att diskutera gemensamma frågor. (De återstående 4 länen besöktes i början av 2020.)

Utöver länsavdelningar har motsvarande intervjuer gjorts med bland annat kansliet, i grupp likväl som individuellt och med andra berörda parter i organisationen. Vidare har projektet under 2019 även medverkat i vissa mindre insatser i den löpande verksamheten vid behov.

Projektet har löpande dokumenterat besök och andra erfarenheter på olika sätt och i olika form, vilket i början av 2020 kommer sammanställas i en redogörelse där även utvecklingsförslag ingår. Beroende på kategori och berört område, kommer förslagen därefter att kunna diskuteras och behandlas av berörda.

## VI VILL PÅVERKA.

### KUNSKAP.

- 2020 är vi fortsatt en självklar expert i de nationella forum som berör frågor som påverkar landsbygden. Vi sitter med i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum.
- 2020 är Hela Sverige ska leva med och påverkar strategier och program som har betydelse för landsbygdsutveckling.
- 2020 ser alla med spänning fram emot släppet av Hela Sverige ska levas balansrapporter – hur det står till med balansen mellan stad och land.

### MEDIER.

- 2020 har Hela Sverige ska leva ett högt förtroende bland de nationella medierna. När landsbygdens frågor generellt ska diskuteras är det en av våra företrädare som gör detta.
- 2020 har vi en aktiv rörelse i hela landet som bildar opinion i de viktiga frågor som finns på regional/lokal nivå. Vi syns och hörs i hela landet.

## URBAN NORM

- 2020 har landsbygdens betydelse och ett ifrågasättande av den rådande storstadsmaktordningen blivit ett självklart inslag på den nationella agendan.
- 2020 har vi medverkat till att den stereotypa skildringen av landsbygden förbättrats.

## HÅLLBARHET

- 2020 bidrar vi aktivt till ett hållbart samhälle (enligt agenda 2030) genom ett nationellt samarbete inom omställningsrörelsen som utgår från levande lokalsamhällen i såväl land som stad.

## HELA SVERIGE SKA LEVA

- 2020 är det tydligt att Hela Sverige ska leva inte bara är ett slagord utan också en organisation som jobbar för landsbygdsfrågor och ett land i balans.
- 2020 behöver vi inte längre använda ”ska” utan kan säga ”Hela Sverige lever”.





# PÅVERKA NATIONELLT.

*Landsbygden är beroende av politiska beslut på alla nivåer, från kommunal nivå till EU-nivå. Mycket kan byarörelsen själva göra med egna krafter, men ytterst styrs utvecklingen av politiska beslut och åtgärder.*

## Riksorganisationen ska:

Delta aktivt i debatten, skriva debattartiklar.

*Vi har skrivit 14 debattartiklar*

- ▶ Öppet brev till utbildningsminister Anna Ekström: Rädda Kulturskolan för barnens bästa
- ▶ Så regeringen tror inte på bredband till alla?
- ▶ Glesbygdsskatten - en liten del i att få en stabil utveckling i hela landet
- ▶ Lägenheter för landsbygden
- ▶ Staten diskriminerar sociala företag
- ▶ Glesbygden plundras som en koloni av centralmakten
- ▶ Kommunerna abdikerar från sitt ansvar
- ▶ Landsbygden släpper ut minst - och straffas
- ▶ Landsbygdskommuner har dragit det kortaste strået
- ▶ Landsbygden förlorare när arbetsförmedlingar stängs
- ▶ Landsbygden behövs för ett hållbart samhälle
- ▶ Regeringen ska inte bidra till ett digitalt utanförskap
- ▶ Asylpolitiken slår mot etableringen i norr
- ▶ Bygg infrastruktur så att hela landet kan leva
- ▶ 2019-08-27 SvD Staten diskriminerar sociala företag



*Vi har skickat 6 pressmeddelanden*

|            |                                                                                |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 2019-01-31 | Landsbygden förlorare när det satsas på infrastruktur.                         |
| 2019-03-28 | Arbetsförmedlingens nedläggningar ett steg bakåt för landsbygden.              |
| 2019-10-11 | Vi nätbyggare! - byanätens viktiga roll i bredbandsbygget.                     |
| 2019-10-24 | Pressinbjudan till Riksorganisationen Hela Sverige ska levas servicekonferens. |
| 2019-11-27 | Kalmar är Årets kommun 2019.                                                   |
| 2019-11-27 | Näshulta är Årets lokala utvecklingsgrupp år 2019.                             |

**Delta på olika arenor, konferenser, möten samt Almedalen samt delta på nya arenor och i nya nätverk**

Under hösten fick vi en artikel publicerad i tidningen Stadsbyggnad, utifrån vår balansrapport Hållbarhet i hela Sverige. Rubriken på artikeln var ”Småstäderna är klimatsmartast”.

- ▶ Arena opinion/Handels seminarium om landsbygd med Po Tidholm
- ▶ Möte riksdagsledamot trafikutskottet
- ▶ Arctic talks Jokkmokk
- ▶ Folk och Kultur
- ▶ SKL – panel om stad/land
- ▶ Tal nationaldagen Jamtli
- ▶ Society lab
- ▶ Hembygdsförbundet
- ▶ Höga Kusten Landsbygdskonferens
- ▶ Besök från Kina-delegation
- ▶ BNI företagsnätverk
- ▶ Ullbaggegalan
- ▶ Företagsgala Härjedalen – föreläsning
- ▶ Möte skolarbete om Vattenkraft
- ▶ Göteborg – keynote kulturkonferens
- ▶ Riksdagsseminarium Byanät
- ▶ Bostadsforum
- ▶ Vetenskapsrådet – panel
- ▶ Landsbyggsdag Västerbotten
- ▶ Altinget – Nätverk
- ▶ Landsbygdsseminarium Position 2030 – För digitalt samhällsbyggande
- ▶ Business Arena Malmö

**Övrigt**

- ▶ Landshypotek 14 feb
- ▶ Samhalls tidning Story, om hur vi ska kunna leva hållbart, oavsett om vi lever i stad eller landsbygd.
- ▶ Kampanj #100MbTillAlla

## ALMEDALEN

Våra två ordförande Åse Classon och Staffan Nilsson, liksom verksamhetschefen Terese Bengard och verksamhetsutvecklare Ylva Lundkvist Fridh representerade Hela Sverige ska leva under Almedalsveckan. Vi arrangerade inga egna aktiviteter utan deltog i tretton seminarier arrangerade av andra.

### Måndag 1 juli

Panel. Vem ansvarar för att företag hittar rätt kompetens i glesbygd?

Panel. Finns det mer än bara skog i glesbygd?

### Tisdag 2 juli

Panel. Hur kan digitalisering och interregional samverkan lösa framtidens utmaningar?

Panel. Arbetsförmedlingen ska fungera efter Arbetsförmedlingen.

Panel. Urbanisering – hur säkrar vi en trygg vattenförsörjning när befolkningsunderlaget sjunker?

Panel svensk handel ”Bra servicenivå i hela landet”

### Onsdag 3 juli

Panel Tuff klimatpolitik – fungerar det för alla?

Panel. Fjärrstyrd flygledning och övervakning – hur kan forskningen påverka framtidens flygplatser?

Panel. Hållbara resor på landsbygden.

### Torsdag 4 juli

Panel. Utflyttning och nedläggning – hur ska hela landet leva?





## Utveckla kommunikationsplattformen

Förutom arbetet med övriga kanaler har arbetet med att underhålla hemsidan och förbättra den, pågått kontinuerligt. Efter mätningar om vilka sidor som är välbesökta med mera har justeringar gjorts. Kommunikationsavdelningen har hållit endagskurs i kommunikationsplan för en av länsavdelningarna vilket blev uppskattat och kan göras igen.

Vårt nyhetsblad som tryckts på papper mer eller mindre sedan organisationen skapades, gick över i digital form från och med sommaren. Fem digitala nyhetsbrev skickades ut under året. Parallellt skickades ett sammandrag i pappersform till de medlemsföreningar vars e-postadresser vi inte har, med uppmaning om att antingen ge oss sin e-postadress, eller informera oss om att de inte har någon e-postadress.

Vår vinnarkampanj – där landsbygdsmänniskor gör V-tecknet som bildar V:et i vår logotyp – startade i och med det första digitala nyhetsbrevet. Höstens alla nyhetsbrev hade en vinnarbild som dragarbild.

Under hösten blev vår nya presentationsbroschyr klar och omslaget var självklart en vinnarbild.

## Göra aktiviteter tillsammans med samarbetspartners, medlemmar mm

- ▶ Vi har samarbetat med LRF och Coompanion inom projektet Byanätsforum.
- ▶ Vi har samarbetat med SmåKom, Inlandskommunerna ekonomisk förening, Föreningen Sveriges vattenkraftskommuner och -regioner, Coompanion, Studieförbundet Vuxenskolan, ABF, POSTNORD, LUS, LRF, Landshypotek, Hembygdsförbundet, Folkets hus och parker med flera genom olika samverkansmöten.

## Ha omvärldsbevakning och landsbygdsanalys

Vi har kontinuerligt under året haft omvärldsbevakning. Vi har ett program för mediebevakning där vi bevakar vad som skrivs om oss och våra frågor. Vi har deltagit på olika nätverk, samtal, konferenser med mera för att hålla oss ajour med frågorna. Vi läser artiklar, rapporter osv inom våra ämnen och deltar på webinarier osv.

## Delta i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum

- ▶ Insynsråd riksantikvarieämbetet
- ▶ Näringsdepartementet
- ▶ Tillväxtverket
- ▶ Landsbygdsministern Jennie Nilsson
- ▶ Postnord
- ▶ Träff Anders Ygeman om Byanät
- ▶ Vindkraftsmöte
- ▶ LRF medlemsmöte
- ▶ Byanätsforum styrgrupp
- ▶ Stadsnätsföreningen

## Producera Balansrapporter och annat faktaunderlag

Vi har gett ut en balansrapport på temat ”Infrastruktur i hela landet”. I samband med det publicerade vi en debattartikel, ett pressmeddelande och en ”storis” – alltså reportage till hemsidan – utifrån temat. Allt enligt plan. Vi har också påbörjat arbetet med två nya balansrapporter som inte hann publiceras under 2019 men kommer 2020.

## Svara på remisser

*Vi har svarat på 5 Remisser.*

|            |                                                                                        |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 2019-01-18 | Föreskrifter om mediestöd (Dnr 18/04540)                                               |
| 2019-01-29 | Höjd mervärdesskatt på förevisning av naturområden (Fi2018/03894/S2)                   |
| 2019-05-14 | Lite mer lika. Översyn av kostnadsutjämningen för kommuner och landsting (SOU 2018:74) |
| 2019-10-29 | Skattelättnad för arbetsresor SOU 2019:36                                              |
| 2019-10-30 | Demokrativillkor för bidrag till civilsamhället (SOU 2019:35).                         |

## Ge inspel till olika strategiska grupper

- ▶ Partsgemensamt forum.
- ▶ Nationella landsbygdsnätverkets styrgrupp
- ▶ Landsbygdsnätverkets arbetsgrupp för nyanländas inkludering
- ▶ Tillväxtverkets samordningsforum för service, CSF
- ▶ Överenskommelsen inom sociala området, samordningsgruppen
- ▶ Överenskommelsen inom sociala området, gemensamma arbetsgruppen
- ▶ Övervakningskommittén för sociala fonden
- ▶ Övervakningskommittén för landsbygdsprogrammet
- ▶ Forest Stewardship Council, FSC
- ▶ Nationella Skogsprogrammet

## Skriva fler berättelser som intresserar

Vi har framförallt satsat på bra nyhetsreportage i vårt digitala nyhetsbrev. Från och med juli fylls vårt Instagramkonto regelbundet med berättelser om människor i hela Sverige. I samband med att vi publicerar balansrapporter, skriver vi större reportage utifrån balansrapportens ämne.

Under 2019 gav vi ut en balansrapport om infrastruktur och därmed blev det ett reportage utifrån det ämnet.

## Ha en hög andel följare och interaktion på sociala medier

I sociala medier, så har vi tagit nya viktiga steg. Under våren färdigställde vi en strategi för vårt Instagramkonto med främst yngre människor som målgrupp. Vi engagerade Pontus Johansson som redaktör för kontot och med början i juli, har Pontus levererat en berättelse/intervju per vecka om en människa någonstans på Sveriges landsbygder.

Per den 6 mars 2020 hade kontot drygt 2 000 följare. Vi har hittills inte lagt ner några pengar på reklam, utan kontot har fått växa organiskt.

I övrigt vad gäller sociala medier, så hade vår Facebooksida per den 6 mars 2020 drygt 11 000 följare. Vi använder google analytics för analys av interaktivitet.

Vårt TWITTER-konto hade 2 446 följare per den 25 mars 2020.

# SAMVERKAN.

*För att vara en stark organisation krävs det att vi har många samverkanspartners. Tillsammans med andra intresseorganisationer kan vi genomföra mer än om vi står ensamma. För att kunna upprätthålla det goda samarbetet med medlemsorganisationer och samarbetspartners ska vi träffas och planera verksamheten och utbyta kunskap. Detta görs vid regelbundna möten. Vi vill också jobba för att få fler medlemsorganisationer och samarbetspartners. Vi har ett kontinuerligt informationsutbyte och för debatt tillsammans.*

Vi vill aktivt jobba för att få fler medlemmar. Fler föreningar, lokala utvecklingsgrupper som är aktiva i rörelsen, som registrerar sig och deltar i verksamheten.

Genom stärka regionalt och det arbete med registret som gjorts har arbetet med detta påbörjats. Vi har också gjort kommunikativa insatser under året för att stärka kännedomen om organisationen. Vi ser i våra mätningar att fler och fler känner till oss även fast vi relativt sett har ganska låga siffror. Arbetet ska fortgå kontinuerligt.

## Delta i arbetet med omställningsrådet

I Omställningsrådet har vi under året fördjupat samarbetet med Omställningsnätverket. Vi gjorde bland annat en översättning och svensk utgåva av Transition Networks "Omställningshandboken – guide till att skapa blomstrande lokala gemenskaper". Under året utvecklades arbetssätten och arbetsgruppen för vår Facebook-grupp "Omställning Sverige" som har ca 9500 medlemmar. Vi var även medarrangörer till Omställningskonferensen 2019 i Umeå.

## Delta i arbetet med Mikrofonder

I vårt arbete i Mikrofonden Sverige har vi stärkt samarbetet med bland andra Coompanion, Ekobanken, Vinnova och Tillväxtverket. Mikrofonden Sverige och medlemmar har under 2019 drivit Vinnovaprojektet "Finansiering av sociala innovationer". Hela Sverige ska leva har en projektledande roll och målen är bland annat att kompetensutveckla, ge råd och finansiera fler sociala företag samt att hitta fler samarbetspartner för Mikrofonden. Mikrofonden beviljades även projektet "Samverkan Mikrofonder och offentlig sektor".

## Skriva debattartiklar tillsammans

Följande debattartiklar har vi skrivit tillsammans med andra.

- ▶ "Staten diskriminerar sociala företag". Tillsammans med Mikrofonden Sverige, Ekobanken och Coompanion Sverige.
- "Regeringen ska inte bidra till ett digitalt utanförskap". Tillsammans med Byanätsforum.
- "Asylpolitiken slår mot etableringen i norr". Tillsammans med bland annat Global utmaning, Rädda Barnen Jämtland-Härjedalen, Svenska kyrkan i Östersund respektive Brunflo, Region Jämtland Härjedalen, Jämtland Härjedalens idrottsförbund, samling Näringsliv och ett stort antal kommuner i Jämtlands och Norrbottens län.
- "Öppet brev till utbildningsminister Anna Ekström: Rädda Kulturskolan för barnens bästa." Vi är en av undertecknarna tillsammans med ett stort antal musiklärare, musiker, lärare, kommunpolitiker med flera.



## Delta i arbetet med Lokalekonomidagarna

Som huvudarrangör av Lokalekonomidagarna har vi samordnat det kluster av organisationer som står bakom kunskapsplattformen Lokalekonomidagarna. Dessa organisationer har under 2019 varit bland andra SLU, Färnebo folkhögskola och Studieförbundet vuxenskolan. Vi har arrangerat både fysiska Lokalekonomidagar i Järvsö, Ljusdal och webinarier.

Under 2019 arrangerade vi genom Lokalekonomidagarna 10 webinarier och en konferens.

I samband med konferensen släppte vi även rapporten ”Strategi för lokalt gemensamt välbästande”. Vi har även informerat om metoder för lokalekonomisk utveckling på olika folkhögskolor och konferenser.

## Delta i Landsbygdsnätverket och deras tematiska arbetsgrupper

Kopplat till arbetet med Europeiska Landsbygdsprogrammet är varje nation skyldig att ha ett landsbygdsnätverk. Det svenska landsbygdsnätverket består av drygt hundra medlemmar offentliga, privata och ideella aktörer. Vi är en av nätverksmedlemmarna som ingår i styrgruppen för nätverket. Styrgruppen utser även olika tematiska arbetsgrupper där vi även finns med i några av dessa bland annat i arbetet med integration.

## EUROPEISKT ARBETE.

*Samverkan karaktäriserar byarörelsen på alla nivåer. Därför är det viktigt för oss att vara med i det nordiska samarbetet Hela Norden ska leva och i det europeiska samarbetet via European Rural Community Alliance (ERCA) samt Partnership for Rural Europe (PREPARE), för att bidra till landsbygdsutveckling, kunskapsöverföring och samverkan i Norden och Europa. Utbytet stärker oss både på hemmaplan och internationellt.*

Under året har vi fortsatt vår samverkan med den europeiska landsbygdsrörelsen genom styrelsearbete i ERCA (European Rural Network Assembly, styrgruppen) och PREPARE, samt inom arbetet med Europeiska landsbygdsriksdagen. Inom Norden pågår vårt samarbete med Hela Norden ska leva.

## Särskilt under kommande år bevaka frågan om EU-programmen

Vi har haft flertal styrelsemöten med frågan om EU:s framtida program på agendan. En strategi för arbetet har påbörjats. Vi har deltagit i sakråd angående kommande strukturfondsperiod, workshops inför programskrivning av ESF+. Vi har även deltagit i övervakningskommittéer.

## Delta i nästa European Rural Parliament

ERP hölls i 4 - 9 november i Candas, Asturien, Spanien med ca 300 delegater från Europas medlemsstater varav 5 personer var från den svenska byarörelsen. Vi arrangerade och finansierade möjligheten att delta i evenemanget.

## Hela Norden ska leva

Hela Norden ska leva har haft två möten under året och frågor som diskuteras är lokal service, när-demokrati, medborgarnas deltagande, lokal planering, integration och hållbar utveckling. En tämligen snäv avgränsning av vår verksamhet är ändå nödvändig mot bakgrund av de knappa resurser som finns till förfogande.

## LANDSBYGDSRIKSDAGEN 2020.

*Landsbygdsriksdagen ska fortsätta att stärka sin roll som Europas största mötesplats för byarörelsen, de som vill jobba med landsbygdsutveckling och lokalt utvecklingsarbete. 2020 är Landsbygdsriksdagen en av de viktigaste mötesplatserna för byarörelsen, politiker, medier och myndigheter för att diskutera ett land i balans och den naturliga plattformen för politiker, myndigheter och organisationer som vill bidra till ett land i balans.*

Arbetet med att planera och genomföra nästkommande Landsbygdsriksdag har pågått under hela året men med olika intensitet. Kansliet har anställt projektledare för Landsbygdsriksdagen och även vikarie för denna under en föräldraledighet.

Arbetet med att hitta ny plats för Landsbygdsriksdag 2022 är också genomfört.

## PROJEKT.

*Under 2019 har vi haft två större projekt. Detta påverkar administrationen som ökar under projekttiden samtidigt som de skapar förutsättningar för att vi ska kunna jobba med lokal utveckling i hela landet. De två projekt som vi har just nu skapar verkligen förutsättning för detta och det är viktigt att de är en del av den ordinarie verksamheten och förankras i organisationen så att kunskapen lever vidare efter projekttiden.*

### PROJEKT – SERVICE I SAMVERKAN

*Pilotprojektet Service i samverkan har under 2019 gått in i en avslutande fas. Under två år har vi arbetat med medskapande metoder och flernivåsamverkan för att skapa lokala samverkans- och servicelösningar. Projektet är finansierat genom Landsbygdsprogrammet och Tillväxtverket är stödmyndighet. Serviceprojektet har involverat 25 projektpartners och medfinansierare. Vi har mött ett stort antal människor på lokal nivå och hundratals möten har genomförts med både lokal nivå och kommunal nivå.*



Service i samverkan har haft processledare i 11 kommuner. Ett stort projekt vars bredd bland kommunerna, både till ytan stora och små, glesa och tätbefolkade, kommer att kunna lämna ett bra bidrag för andra som vill jobba med servicefrågan och samverkan. Våra erfarenheter och kunskaper kommer att delas i en webplattform som vi börjat planera för under året.

Vid slutet av 2019 har de flesta processledare avslutat sina tjänster och ett mindre serviceteam ska arbeta under slutfasen av projektet. Många lärdomar har dragits hur man stärker samverkan och ökar den lokala kapaciteten inom serviceområdet och vi ser att våra kunskaper kan nyttjas av flera nivåer. Under året har de samverkansplattformar och de kommersiella servicelösningar som vi strävat mot under projektiden börjat ta form. I december 2019 ansökte projektet om en förlängning, som sedan beviljades av Tillväxtverket. Det innebär att projektet kommer att pågå till den sista november 2020.

Den 16 oktober hölls en spridningskonferens vid Arlanda Hotellby med 88 medverkande och deltagare från regeringen, myndigheter, nationella organisationer och lokala, kommunala och regionala grupper. Under konferensen gavs deltagarna möjlighet att diskutera med och få information av processledarna och deras kommunala kontaktpersoner. Gensvaret när projektet delade sina lärdomar var stort. I ett led för att stärka lokalt så har även regionala spridningskonferenser genomförts i några av länen, bland annat i Dalarna och Östergötland.

Under slutet av året kom ett flertal innovativa nya servicelösningar fram genom projektet som vi kommer att jobba för att förverkliga under nästa år. Exempelvis landsbygdsvaruboxar, mobila servicepunkter med mera.

Projektet har tryckt två skrifter under året, ”Service i samverkan - nedslag i verkligheten hos Hela Sveriges förändringsagenter”, samt ”Så har vi arbetat med service och samverkan på landsbygden.” Dessa broschyrer finns även i digitalt format. Projektet har också producerat tre nyhetsbrev, samt omnämnts av lokal press. Information har också spridits genom lokala Facebook-sidor och Hela Sveriges hemsida.

## PROJEKT – BYANÄTSFORUM

2019 var året då Byanätsforum verkligen kom igång på allvar i sin nya organisering som ett projekt drivet av Hela Sverige ska leva, Coompanion och LRF. De tre samarbetsorganisationerna tog över Byanätsforum under 2018 från regeringens Bredbandsforum. Samma år anställdes två projektledare; Anna Johansson och Tommy Nilsson och som resurser från Coompanion och LRF fanns Magnus Andersson och Cecilia Reje. Verksamheten vilar på fyra ben som är rådgivning, nätverk, företräderskap och information.

### Rådgivning

Under 2019 byggdes en nationell rådgivarorganisation upp under ledning av Magnus Andersson från Coompanion. Rådgivarna är alla anställda som rådgivare inom Coompanion och har nu fått en specialanpassad utbildning anpassad för de frågor som en bredbandsförening kan ställa. Totalt har 10 rådgivare utbildats och man når dem via Byanätsforums helpdesknummer 010-479 77 42 eller [byanatsforum@helasverige.se](mailto:byanatsforum@helasverige.se). Rådgivningen är gratis för alla medlemmar i Byanätsforum.



## Nätverk

Byanätsforums kansli tog under 2019 initiativ till att samla landets paraplyföreningar för byanäten till återkommande nätverksmöten. Det finns i Sverige ett tiotal paraplyföreningar som varierar stort i storlek. Fibernät Gotland och Västfiber är de största som täcker hela regioner men sedan finns det flera som enbart täcker en viss kommun eller liknande storlek. I en paraplyförening samverkar flera bredbandsföreningar och stöttar varandra på olika sätt.

Den 10 oktober 2019 arrangerade Byanätsforum tillsammans med landets regionala bredbandsskoordinatorer en nationell konferens i samarbete med riksorganisationen Hela Sverige ska leva, Coompanion och LRF. På 17 olika platser i landet träffades närmare 300 personer och allt knöts samman med videoteknik. Läs mer här: <https://www.byanatsforum.se/konferens-2019/>

Byanätsforums kansli har även besökt föreningar runt om i landet för att stötta dem och berätta om Byanätsforums verksamhet.

## Företräderskap

Genom olika kampanjer och samarbeten har Byanätsforum under 2019 företrätt sina medlemsföreningar. Det har handlat om att stärka den nationella bredbandsstrategin, lyfta positiva aspekter med byanäten samt dess roll för landsbygdernas tillgång till bredband och under hösten och vintern 2019 har mycket arbete lagts på att det nya bredbandsstödet som nu utformas ska anpassas för bredbandsföreningar. Debattartiklar i nationell och lokal media har publicerats och kampanjer i sociala medier har genomförts.

## Information

Byanätsforums webb [www.byanatsforum.se](http://www.byanatsforum.se) är kärnan i informationsarbetet. Den publicerades i oktober 2018 och har sedan dess successivt fyllts på med instruktioner, mallar och dokument. Genom webbplatsen kan man även prenumerera på återkommande webbnyheter samt nyhetsbrevet. Här finns även alla webinarier samlade. Webinarier och nyhetsbrev kommer ungefär varannan månad med teman som på olika sätt berör bredbandsföreningar och de som jobbar med byanäten.

## PROJEKT – ”FINANSIERING AV SOCIALA INNOVATIONER”.

Mikrofonden Sverige och medlemmar har under 2019 drivit Vinnovaprojektet ”Finansiering av sociala innovationer”. Hela Sverige ska leva har en projektledande roll och målen är bland annat att kompetensutveckla, ge råd och finansiera fler sociala företag samt att hitta fler samarbetsparter för Mikrofonden.

## PROJEKT – ” BILDA BYGDEBOLAG”

### ”SAMVERKAN MIKROFONDER OCH OFFENTLIG SEKTOR”

Under 2019 stöttade Hela Sverige ska leva framtagandet två strategiska Tillväxtverksprojekt för att utveckla socialt företagande på nationell nivå. Det ena projektet, ”Bilda bygdebolag” ägs av Coompanion och vi ingår som part och i styrgrupp. Det andra projektet, ”Samverkan mikrofonder och

offentlig sektor” ägs av Mikrofonden Sverige och Coompanion Östergötland står för projektledning. Vi ingår indirekt i styrgruppen via Mikrofonden Sverige.

## PRIORITERADE FRÅGOR.

*Vi har tagit fram prioriterade frågor utifrån samhällets behovstrappa. De prioriterade frågorna är utan inbördes ordning och omfattar stora samhällsfrågor. Vi ser landsbygdsutveckling som en helhet men dessa områden är särskilt viktiga för att hela Sverige ska kunna leva. Inom ramen för vårt uppdrag arbetar vi också med framtidsfrågor som leder till utveckling av landsbygden och bidrar till ett hållbart samhälle.*

## INFRASTRUKTUR & DIGITALISERING.

Vi har deltagit i Bredbandsforum och driver projektet Byanätsforum (se mer under projekt).

Vi har också gett ut en balansrapport om infrastruktur.

## SERVICE.

Vi har drivit ”Service i samverkan” under 2018-2020.



## KULTUR.

Vi har deltagit i Folk och kultur

Skrivit debattartiklar om kulturskolan

## LOKALT INFLYTANDE.

- Påbörjat arbete med balansrapport
- I samarbete med Färnebo folkhögskola har vi arrangerat kursen ”Lokalekonomisk analys och ortsutveckling i praktiken” som under året utbildat cirka 20 blivande processledare i metoden.
- Under 2019 fortsatte samarbetet med Färnebo folkhögskola för att utbilda processledare i Lokalekonomisk analys.
- Hela Sverige ska leva är en del av omställningsrörelsen och bidrar till arbetet med Hållbara bygder. Vi har informerat om detta arbete, bland annat på Bygdegårdarnas riksförbund distriktsträff och på en kurs på Mora folkhögskola.
- Vi tog även tillsammans fram boken Omställningshandboken, med stöd av Transition Network. Vi var även medarrangörer till Omställningskonferensen 2019 i Umeå där vi bland annat bidrog med ett seminarium.
- Projektet ”Bilda bygdebolag” beviljades av Tillväxtverket, Hela Sverige ska leva har varit med och tagit fram projektet och är projektpart. Målen är att kartlägga befintliga bygdebolag, arrangera en nätverksträff och ta fram en handledning i att bilda bygdebolag.





## STYRELSENS UNDERSKRIFTER.

Stockholm 2020-

.....  
Åse Classon  
Styrelseordförande

.....  
Staffan Nilsson  
Styrelseordförande

.....  
Peter Eklund  
Styrelseledamot

.....  
Bengt Grönblad  
Styrelseledamot

.....  
Emelie Romland  
Styrelseledamot

.....  
Jan Runfors  
Styrelseledamot

.....  
Magnus Strömberg  
Styrelseledamot

.....  
Pia Tingvall  
Styrelseledamot

.....  
Birgitta Strömberg  
Styrelseledamot

.....  
Linda Elfving Bovin  
Styrelseledamot

.....  
Tommy Nilsson  
Styrelseledamot

.....  
Irene Oskarsson  
Styrelseledamot

.....  
Karin Torstensson  
Styrelseledamot

.....  
Terese Bengard  
Verksamhetschef

Vår revisionsberättelse har lämnats 2020-

.....  
Åsa Thelin  
Auktoriserad revisor

.....  
Anne Sörqvist  
Förtroendevald revisor







Hela Sverige. 1527



HELA  
SVERIGE.

*Hela Sverige  
ska leva!*

Hela Sverige ska leva  
Stortorget 7  
111 29 Stockholm  
Telefon: 010-489 13 50  
E-post: [info@helasverige.se](mailto:info@helasverige.se)

