



VERKSAMHETS- BERÄTTELSE 2021.



STAD OCH LAND I BALANS.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING.

Verksamhetsåret som gått.....	3
Hela Sverige.....	5
Vi är Hela Sverige.....	5
Allt vi gör genomsyras av.....	6
Organisation.....	7
Medlemsorganisationer.....	7
Året 2021.....	8
Länsavdelningarna.....	21
Årets grupp och Årets kommun.....	22
Kansliarbetet – Administration ekonomi & IT.....	26
Projekt.....	28
Styrelsens underskrifter.....	34

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2021 HELA SVERIGE SKA LEVA

Omslagsbild: Julia Löf gör vinnartecknet och står på ett noga utvalt favoritställe – nämligen teaterscenen Gussjöstrand i Örebyd.

– Jag har själv varit med och byggt den tillsammans med andra lokalbor i ett Leaderprojekt och teaterföreningen Teaterstöparna som jag är med i, spelar teater där regelbundet, berättar Julia.

Foto: Elin Ernér

Produktion: Linjalen Tre.Noll, Storuman

ETT AKTIVT ÅR TROTS FORTSATT PANDEMI.

Med den här verksamhetsberättelsen redovisar vi vad vi i riksorganisationen Hela Sverige ska leva, tillsammans, har genomfört under året 2021. Vi, Hela Sverige ska levas styrelse och medarbetarna på kansliet. Länsavdelningarna gör egna årsredovisningar av deras verksamhet som finansieras av de anslag som verksamheten åtnjuter.

Även året 2021 har präglats av den globala pandemin. Många personer har drabbats, många har förlorat anhöriga och vänner. Verksamheter och företag har drabbats hårt. Trots svårigheterna har vår organisation lyckats hålla igång verksamheten, vilket till exempel den här verksamhetsberättelsen visar.

Distansarbete är sedan länge naturligt för vår organisation och kansliets medarbetare är spridda över Sverige och arbetar främst där de bor. Under pandemin har vi ytterligare utvecklat vår digitala kompetens och lärt oss hur man arrangerar både små och stora digitala möten på ett bra sätt. Samtidigt påminns vi om hur oerhört viktig den digitala infrastrukturen är, och att det fortfarande finns stora brister i hela landet. Vårt idoga arbete med fiber, utbyggnad och infrastrukturen i sin helhet har varit än mer angeläget under året och fortsätter under det kommande året.

Under årets sista dagar kom ett beslut vi väntat på – nämligen att vi fått beviljat anslag på 15,5 miljoner kronor per år, under perioden 2022 till 2024. Anslaget går till riksorganisationens och länsavdelningarnas verksamhet. Det är ett kvitto på att regeringen sätter stort värde på det vi alla i rörelsen tillsammans åstadkommer, och i regeringens pressmeddelande konstateras att Riksorganisationen Hela Sverige ska leva är en värdefull kraft när det gäller att samla och mobilisera det civila samhällets aktörer på såväl nationell som regional och lokal nivå.

Organisationens förnyelsearbete pågår kontinuerligt. Vid årsskiftet avslutades Stärka regionalt, ett internt projekt där vi genomlyst organisationen för att utveckla arbetsmetoderna. Projektet har lett till förnyelse och det arbetet fortsätter in på det nya året, med bland annat nytt medlemsregister.

Vad gäller den externa kommunikationen så är vi fortsatt en efterfrågad part som talesperson för lokalt förankrad samhällsutveckling i hela landet, i olika sammanhang. Det märker vi, inte minst, på att antalet inbjudningar till nätverk och mötesplatser ökat under året. Medias intresse för våra kunskaper har också ökat under året.

Slutligen vill vi säga att lokal utveckling sker där vi alla är, runt om i hela vårt land, där länsavdelningarna och, framför allt, alla lokala grupper finns.

Vi säger som Alf Henriksson: ”Det är en glob jag trampar med min fot
Vad är centralt, på ytan av ett klot?
Jag väljer Pjätteryd till världens mitt.
Det står mig fritt”

Vi är glada att vi tillsammans kan lägga fram en bred och omfattande verksamhetsberättelse för året 2021.

För styrelsen


Ase Classon
ordförande


Staffan Nilsson
ordförande



Föreningen ska stärka lokala utvecklingsgrupper och andra medlemmar som har lokal utveckling och landsbygdsutveckling till uppgift, för att hela Sverige ska leva.

HELA SVERIGE.

Vision

Hela Sverige ska leva!

Syfte

Balans mellan stad och land. God landsbygdsutveckling. Goda villkor i hela landet.

Verksamhetsidé

Från Hela Sverige ska levas stadgar

Föreningen ska stärka lokala utvecklingsgrupper och andra medlemmar som har lokal utveckling och landsbygdsutveckling till uppgift, för att hela Sverige ska leva.

Verksamheten ska ge en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar utveckling i hela landet. Hela Sverige ska leva arbetar ur ett lokalt perspektiv genom att stärka samverkan mellan lokala utvecklingsgrupper, medlemsorganisationer, kommun- och länsavdelningar samt myndigheter, organisationer och andra intressenter.

Hela Sverige ska leva arbetar nationellt och internationellt för att stimulera erfarenhetsutbyte, sprida goda exempel, bilda opinion och påverka politiken.

Om Hela Sverige ska leva

Hela Sverige ska leva är en ideell förening som bildades 1989 i slutet av den stora kampanjen "Hela Sverige ska leva". Vi är partipolitiskt obundna och en av få organisationer i Sverige som tar ett helhetsgrepp kring landsbygdsfrågorna.

Vi är en medlemsförening för lokala utvecklingsgrupper – alltså byaföreningar, samhällsföreningar, fiberföreningar med flera som alla arbetar för sin bygds bästa.

Vi har också 35 medlemsorganisationer som delar våra värderingar och stöttar vår verksamhet. Våra 24 länsavdelningar samordnar och driver gemensamma frågor på regional nivå och finns till hands när de lokala grupperna i länet vill ha stöd och råd. I cirka en tredjedel av kommunerna finns även kommunbygderåd.

I grunden är Hela Sverige ska leva en folkrörelse för det vi brukar kalla byarörelsen, det vill säga människor, föreningar och företag som arbetar allmänt för bygdernas bästa.

VI ÄR HELA SVERIGE.

- » Vi är en välkomnande organisation med en mångfald av röster och den samlande rösten för tusentals lokala utvecklingsgrupper.
- » Vi tar inte alltid ställning i enskilda sakfrågor utan uppmuntrar till att lyssna på den lokala nivån för att lösa samhällsutmaningar.
- » Vi är organisationen som verkar för att öka det lokala inflytandet.
- » Vi är en organisation som visar att det går att utveckla bygderna genom nya idéer och goda exempel.
- » Vi är partipolitiskt obundna, men driver politiska frågor.

- » Vi är stolta, kloka, orädda och utmanar.
- » Vi är organisationen att vända sig till när det gäller landsbygdsfrågor – vi har en hög kunskapsnivå, stort engagemang och med bred förankring tar vi ett helhetsgrepp i frågorna.
- » Vi påverkar i viktiga frågor vad gäller landsbygden.
- » Vi är en organisation som ifrågasätter den urbana normen.
- » Vi är en föregångare när det gäller ordval, bildspråk och visar på en rättvisande och mångfacetterad bild av landsbygden.
- » Vi ger en balanserad bild av landsbygden vilket innebär att vi visar både på det som är bra, men också på de problem som finns.
- » Vi har tydliga företrädare som är efterfrågade på alla nivåer.

ALLT VI GÖR GENOMSYRAS AV.

Vår rörelse bygger på demokrati, mångfald, hållbarhet och jämställdhet. Dessa horisontella kriterier finns med i allt det arbete vi gör och de projekt vi driver. Inom detta arbete kommer vi att börja jobba med Agenda 2030 för att koppla vårt arbete till de globala målen.

Demokrati

Vårt arbete sker i en demokratisk anda. Styrelsen väljs demokratiskt på årsmötet. Vi har högt i tak och det finns goda möjligheter att framföra sina åsikter. Yttrandefrihet är viktigt i en öppen och levande demokrati. Det är också viktigt att de frågor vi driver är förankrade i rörelsen genom demokratiska metoder.

Mångfald

Vi vill ha mångfald i vår organisation. Vi vill få fler yngre engagerade. Därför har vi en särskild plats reserverad för deltagare under 30 på våra års- och föreningsmöten. Vi har en mångfald av kompetenser inom styrelsen. Vi vill ha en mångfald av röster och en mångfald geografiskt, åldersmässigt, erfarenhetsmässigt och av flera olika bakgrunder.

Hållbarhet.

Vi vill bidra till ett hållbart samhälle. Vi ska vara en progressiv rörelse som vill vara med och utveckla samhället med hänsyn till hållbarhet. Både socialt, ekologiskt och ekonomiskt. Vi reser så miljövänligt som det går. Vi har ett hållbarhetstänk när det gäller lokaler, digitala lösningar och förtäring på våra möten.

Jämställdhet

I vår rörelse strävar vi efter jämställdhet mellan kvinnor och män, men också mellan landsbygd och stad. Detta gör vi bland annat genom att lyfta fram exempel i vår kommunikation. Vi vill att alla ska komma till tals på våra möten. Vi har en jämställdhetsstrategi och styrelsen har fördelningen 40/60 mellan män och kvinnor. En kvinna och en man väljs till ordförande.

ORGANISATION.

Styrelse

Åse Classon, *ordförande*
 Staffan Nilsson, *ordförande*
 Peter Eklund
 Pia Tingvall
 Lars Westerlund
 Birgitta Strömgren
 Britt-Louise Berndtsson
 Magnus Strömberg
 Linda Elfving Bovin
 Tommy Nilsson
 Irene Oskarsson
 Karin Torstensson
 Conny Mörke

Revisorer

Anne Sörqvist, *förtroendevald revisor*
 Clas Forsgren, *suppleant, förtroendevald revisor*
 Åsa Thelin, *auktoriserad revisor*

Valberedning

Gun Rehnman	Niclas Bromark
Pernilla Eurenus	Tina Yngvesson
Bengt Grönblad	Kenneth Nilshem
Siv Lindén	

Personal – tills vidare

Henrik Andersson, *webbadministratör, 20 procent*
 Terese Bengard, *verksamhetschef, 100 procent*
 Anna Erikols Wetterfall, *administrativt ansvarig, 100 procent*
 Sandra Gardmo, *kommunikatör, 100 procent*
 Josefin Heed, *verksamhetsutvecklare, 100 procent*
 (föräldraledig del av året).
 Anna Johansson, *handläggare på kansliet, 50 procent*
 Tina Nygårds, *ekonom, 100 procent*
 Inga Rundström, *administratör, 50 procent*
 Karin Wenström, *kommunikatör, 60 procent*

Personal – visstid

Richard Granberg, *Stärka regionalt*
 Anna Johansson, *Byanätsforum*
 Sigrid Larsson, *Service i samverkan och projektledare Landsbygdsriksdagen*
 Thomas S. Nilsson, *Byanätsforum*

MEDLEMSORGANISATIONER.

Följande 35 organisationer är medlemmar i Riksorganisationen Hela Sverige ska leva.

- ▶ Arbetarnas Bildningsförbund, ABF
- ▶ Bygdegårdarnas Riksförbund, BR
- ▶ Centerkvinnorna
- ▶ Centerns Ungdomsförbund, CUF
- ▶ Ekobanken
- ▶ Ekologiska Lantbrukarna i Sverige
- ▶ Folkets Hus och Parker, Riksorganisation
- ▶ Framtiden i våra händer
- ▶ Förbundet Vi Unga
- ▶ Global kunskap
- ▶ Inlandskommunerna ekonomisk förening, IEF
- ▶ JAK Medlemsbank
- ▶ Jordbrukare-Ungdomens förbund, JUF
- ▶ Lantbrukarnas Riksförbund, LRF
- ▶ Leader Mellansjölandet
- ▶ Leader Närheten
- ▶ Norrlandsförbundet
- ▶ Omställningsnätverket
- ▶ Riksförbundet 4H
- ▶ Riksföreningen Våra Gårdar
- ▶ Riksidrottsförbundet
- ▶ Småkommuner i Samverkan, Småkom
- ▶ Somaliska riksförbundet i Sverige
- ▶ Stiftelsen Folkets Hubb
- ▶ Studiefremjandet
- ▶ Studieförbundet Vuxenskolan
- ▶ Svensk Vindkraftsförening
- ▶ Svenska Fotbollförbundet
- ▶ Svenska Hemslöjdsföreningarnas Riksförbund
- ▶ Svenska Jägareförbundet
- ▶ Sveriges Hembygdsförbund, SHF
- ▶ Sveriges Vattenkraftskommuner
- ▶ Tjänstemannens Centralorganisation TCO
- ▶ Unga på landsbygden
- ▶ Vinnet Sverige

ÅRET 2021

Verksamhetsplanen för 2021 är skriven utifrån mål som talar om var vi som organisation ska vara år 2025.

Dessa mål ingår i vår strategi för perioden fram till 2025, som beslutades på årsmötet 2021.

Vi vill redovisa hur väl vi uppnått målen och inleder därför verksamhetsberättelsens innehållsavsnitt med målen och ger kortfattade kommentarer till varje mål. Dessa kommentarer kompletteras, när det behövs, av fylligare genomgångar under speciella ämnesrubriker. Vi hänvisar till dem när det finns sådana.

MÅLUPPFYLLELSE.

1. 2025 vet byarörelsen/enskilda att de kan hitta bra idéer och tips, få stöd, råd och kunskap i samlad form hos Hela Sverige ska leva. Vi har stärkt vårt varumärke och kunskapen om vår organisation.

Kommunikationsenheten lägger upp en plan för att stärka arbetet med vår kommunikationsplattform som består av vår webbplats, sociala medier och tryckt material. Webben ska utvecklas ännu mer till att vara en kunskapsbas för våra frågor och det som efterfrågas. Vi jobbar mer med sociala medier och skapar synenergier däremellan som ökar kunskapen om vår organisation och vad vi kan. Vi köper plats på strategiska plattformar för att öka kunskapen. Vi blir tydligare med semantik och terminologi.

KOMMENTAR: Vad gäller vår kommunikationsplattform så har årets arbete främst handlat om att utveckla en ny hemsida utifrån de mål vi satt upp. Den nya hemsidan lanseras under våren 2022. Vi planerade en ordlista för att bli tydligare med semantik och terminologi. Den återstår fortfarande att göras. Läs mer om vad vi gjort inom kommunikation i avsnittet Kommunikation.

Vi mäter årligen hur vi ligger till och om vi stärker vårt varumärke och kännedomen kring detta.

KOMMENTAR: Vi brukar, för att hålla nere kostnaderna, samordna detta med andra undersökningar som vi gjort till våra balansrapporter. I år fanns det inte något behov av en egen undersökning och vi valde därför att stå över ett års varumärkesundersökning. Detta kommer göras nästkommande verksamhetsår.

Inom rörelsen fortsätter vi med arbetet i *Stärka regionalt 2.0*. En aktivitetsplan har tagits fram utifrån de insikter som framkommit under projektet.

KOMMENTAR: Stärka regionalt har lett till många nya arbetssätt och rutiner. Vissa av punkterna på aktivitetslistan har genomförts under året, andra fortsätter vi med under 2022. Läs om projektet under rubriken Stärka regionalt.

Vi startar en podd som stärker kunskapsplattformen med ytterligare en kanal.

KOMMENTAR: Vi har startat podden "Hela Sverige pratar" och sänt fyra avsnitt under året. Till podden har vi bjudit in gäster som pratar om ämnen som rör stad/land, plats, centralisering, lokal utveckling och engagemang, men också specifika eller aktuella frågor. Lanseringen skedde den 15 oktober. Avsnitten är cirka 45 minuter långa och släpps varannan vecka. Målet med podden är att producera intressanta samtal som i sin tur leder till fler samtal i ämnet runt om i hela Sverige. Läs mer om podden under rubriken Kommunikation.

Vi ska ge ut vårt nyhetsbrev med regelbundenhet under året. Vi ska ha en fortsatt hög andel följare och interaktion på sociala medier.

KOMMENTAR: Nyhetsbrevet har skickats ut regelbundet och vi har kontinuerligt arbetat för att göra våra sociala medier intressanta och angelägna för besökaren.

Vi hittar metoder för att dela med oss av den kunskap som finns i organisationen.

KOMMENTAR: Utbyggnad av webbplattformen är ett sätt att sprida våra metoder. Servicebanken har använts och marknadsförts och Tillväxtverket kommer att använda den som en bas för metoder och goda exempel i sin kommande utlysning. Arbetet med att sprida Fria metoder fortgår liksom kommunikation om Lokalekonomiska analyser. Bostadssituationen på landsbygden har varit en angelägen fråga under året och vi sammanställde en tipslista med olika goda exempel för den som vill verka för att det blir fler bostäder på landsbygden. Läs mer om hur vi arbetade med bostadsfrågan i avsnittet Bostäder, under rubriken Prioriterade frågor.

Vi vårdar det nationella servicenätverket och den kunskap som har byggts upp i projektet *Service i samverkan*.

KOMMENTAR: Det nationella servicenätverket genomförde sitt första webinarium under året. Spridning av resultat och lärdomar från *Service i samverkan* har varit en viktig del av vårt arbete. Dels genom Servicebanken och dels genom att föreläsa och dela dessa erfarenheter med andra aktörer. Servicebanken kommer att användas av Tillväxtverket i en kommande utlysning som ska inspirera andra till servicentveckling i landet. Läs mer om vårt servicearbete i avsnittet *Service* under rubriken Prioriterade frågor.

2. 2025 har vi befast vår position som en landsbygdsorganisation som driver framtidens nya lösningar. Hela Sverige ska leva är den självklara medlemsorganisationen för alla som vill arbeta för en balans mellan stad och land.

Vi jobbar vidare med arbetet inom *Stärka regionalt 2.0* där medlemskapet stärks på lokal, regional och nationell nivå. Genom detta arbete stärker vi kunskapen om vår organisation och vad vi kan.

Inom *Stärka regionalt 2.0* ska vi se över byalagsförsäkringen, anordna interna utbildningar och ge service till länsavdelningarna, hantera interna projektmedel, arrangera konferenser, möten och öka samverkan, bygga upp kunskap och sprida kunskap.

KOMMENTAR: Vi har jobbat vidare och mycket har uppnåtts under året, exempelvis temagrupper för erfarenhetsutbyte, nytt medlemsregister, för att bara nämna något. Länsdistansmöten, ordförandeträffar och års- och höstmöte har genomförts. Genom att träffas och diskutera angelägna frågor delar vi kunskap mellan varandra. Ny i hela Sverige ska leva har genomförts och utbildningar inom de nya IT-systemen, medlemsregister och bemsida. För att tydliggöra vem som omfattas av Byalagsförsäkringen har en medlemsutredning genomförts och i och med det nya registret kommer det bli tydligt vilka som omfattas av försäkringen. En översyn av interna projektmedel är genomförd och en ny mall framtagen. Läs mer i avsnittet *Stärka regionalt* under rubriken *Projekt*.

Vi ska hitta bra metoder och strukturer för interna nätverk och kunskapsutbyte inom organisationen. Vi ser över riktlinjer. Vi tar fram checklistor och lathundar. Vi ser över hur arbetet med strategier, måldokument, styrdokument, budgetar med mera görs för att underlätta arbetet för länsavdelningarna.

KOMMENTAR: Ett nytt strategidokument för perioden 2022–2025 antogs på årsmötet den 21 april och har sedan dess implementerats i verksamheten. Den ligger till grund för verksamhetsplanerna för kommande år. På föreningsmötet den 24 november antogs ett nytt landsbygdspolitiskt program. Alla våra policier och riktlinjer är uppdaterade. Arbetet gentemot länsavdelningarna är inte slutfört då medlemsregistret prioriterades.

Vi bygger en bra IT-miljö som fungerar för hela organisationens behov och i en modern digital värld. Under 2021 är målet att använda fler delar av vår nya IT-plattform för att underlätta administration och kommunikation i verksamheterna.

KOMMENTAR: *Vi genomförde två informationstillfällen där vi gav en översikt av vår IT-miljö och presenterade nyheter inom området. Läs mer om detta i avsnittet Administration, ekonomi & IT.*

Vi stärker relationerna mellan riksorganisationen och länsavdelningarna.

KOMMENTAR: *Genom projektet Stärka regionalt har nya mötesplatser skapats. Våra styrelseledamöter har alla blivit kontaktpersoner till ett par länsavdelningar. Vi anordnar regelbundna ordförandeträffar och föreningsmöten. Förutom detta, skickar vi information via mejl vid behov. I en utvärderingsenkät upplever länsavdelningarna att kontakten har stärkts.*

Vi delar ut pris till Årets grupp och Årets kommun.

KOMMENTAR: *Från och med 2021 delar vi även ut utmärkelsen Årets landsbygdsutvecklare. I år har länsavdelningarna nominerat en grupp vardera till årets grupp, vilket stärker det lokala engagemanget. Läs mer i avsnittet Årets grupp, Årets kommun och Årets landsbygdsutvecklare.*

Vi jobbar för att hitta nya projekt där vi arbetar med framtidens landsbygdslösningar.

KOMMENTAR: *Under året har vi sökt pengar till Byanätsforum ideell förening (där vi är medlemmar) som tar över verksamheten i Byanätsforum. Vi medverkar i ett forskningsprojekt om ungas engagemang på landsbygderna. Vi har deltagit i andras projekt, exempelvis Fairtrans som ska jobba med hållbarhet i Sverige samt som experter i ett flertal forskningsprojekt. I övrigt är arbetet med att söka nya externa projekt påbörjat och planen är att ha det klart till hösten 2022. Läs mer om både Byanätsforum och övriga projekt under rubriken Våra projekt.*

3. 2025 har vi en större mångfald bland våra företrädare och medlemmar. Vi speglar den tid och den bygd vi företräder.

Vi vill jobba för att få fler medlemmar. Fler föreningar, lokala utvecklingsgrupper som är en del av rörelsen, som registrerar sig och deltar i verksamheten. Vi utreder enskilt stödmedlemskap. Vi fortsätter med interna utbildningar om hur man ökar mångfald i styrelser. Vi utreder riktlinjer och stöd om hur man får variation i styrelser. Vi har samverkan och erfarenhetsutbyte både internt och med andra organisationer.

KOMMENTAR: *En medlemsutredning har genomförts under året. Därefter har arbetet med medlemsregistret påbörjats, men hann inte slutföras. När det är klart kan övriga delar påbörjas. Frågan om medlemskap och utveckling av nätverk har funnit på agendan för styrelsen. Samverkan med medlemsorganisationer har anpassats efter behov.*

4. 2025 har vi en ett brett nätverk på alla nivåer. Vi är en efterfrågad samarbetspart.

Samverkan för att nå målen är viktiga. Vi strävar efter att ha goda nätverk på alla nivåer. Vi ska under året kartlägga de nätverk vi har och vilka aktörer vi vill samverka med. Vi ska vara en organisation som har bra kontakter och är vana att samarbeta med andra ideella organisationer, offentliga verksamheter och aktörer som har samma målbild som oss. Vi ska ha god vana av att leda och organisera samarbeten, projekt och ekonomi, men också kunskap om hur resultat tillvaratas i samverkan och projektverksamhet.

Det är viktigt för oss att vara med i det nordiska samarbetet Hela Norden ska leva och i det europeiska samarbetet via European Rural Community Alliance (ERCA) samt Partnership for Rural Europe (PREPARE), för att bidra till landsbygdsutveckling, kunskapsöverföring och samverkan i Norden och Europa. Utbytet stärker oss både på hemmaplan och internationellt.

Vi samverkar med Lokalekonomidagarna, Landsbygdsnätverket och deras tematiska arbetsgrupper, Mikrofonder och andra grupperingar som jobbar för att hela Sverige ska leva.

Vi vårdar det nationella servicenätverket och den kunskap som byggts upp i service i samverkansprojektet.

KOMMENTAR: Vi har kartlagt de nätverk vi har och vilka som deltar i dessa. Vi har även påbörjat en kartläggning av vilka nätverk vi har på lämsnivå.

Vi har fått många förfrågningar om deltagande i nätverk, kommittéer, runda bordssamtal, dialogmöten med mera och förfrågningarna ökar. Läs mer om vad vi deltagit i under rubriken Samverkan, nätverkande & expertis.

Vad gäller vårt internationella engagemang så fortsätter det, exempelvis genom att vi sitter i styrelsen för ERCA. Mer information finns under rubriken "Internationellt samarbete."

Vi har deltagit i planering och genomförande av Lokalekonomidagarna, vi medverkar i Landsbygdsnätverket och dess aktiviteter och vi har deltagit i Landsbygdsnätverkets arbetsgrupp "Vägar till utbildning och arbete i de gröna näringarna". Vidare har vi deltagit i Arbetsgruppen för dialog mellan civilsamhället och Arbetsmarknadsdepartementet, om frågor inom integrationsområdet. Vi deltar även i arbetet med Mikrofonden. Vi sitter i styrelsen, men är också med och finansierar verksamheten.

År 2021 genomförde det nationella servicenätverket sin första aktivitet – ett webinarium om kommersiell service. Läs mer i avsnittet Service under rubriken Våra prioriterade frågor.

Foto: Anne Helgesson.



5. 2025 har vi en aktiv rörelse i hela landet som bildar opinion i de viktiga frågor och vi finns på alla nivåer. När landsbygdsfrågor diskuteras är det våra företrädare som efterfrågas.

För att kunna stärka lokalt måste organisationen påverka nationellt och vara en kommunikationskanal mellan de lokala utvecklingsgrupperna och de som har makt att påverka samhällsutvecklingen. Detta finns beskrivet i föreningens syfte.

Det handlar om att bedriva opinionsbildning och att ha en god dialog med beslutsfattare. Vi är aktiva, kommunicerar och skapar nätverk. Vi skriver debattartiklar enskilt och tillsammans med andra. Vi visar på kunskap vid debatter inom våra områden. Vi deltar på olika arenor som Almedalen, men också de som inte är traditionella landsbygdsarenor. Vi är med och påverkar de kommande EU-programmen.

Kommentar: Vi har, trots pandemin, deltagit i många olika sammanhang, i paneler, debatter och dialoger. Detta har främst skett digitalt, men under hösten har även en del fysiska möten genomförts. Vi märker också av ett ökande intresse för våra frågor från medier. Vad gäller kommunikationsarbetet hänvisar vi till rubriken Kommunikation och vårt påverkansarbete inför de kommande EU-programmen redovisas under rubriken Internationellt samarbete. Många av de möten, paneler och andra foran där vi medverkat, redovisas i en lista i avsnittet Samverkan, nätverkande & expertis.

6. 2025 är Hela Sverige ska leva med och påverkar strategier och program som har betydelse för landsbygdsutveckling. Vi sitter med i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum.

Vi ska fortsätta att delta i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum samt svara på remisser och i andra sammanhang där vi kan bidra med landsbygdsperspektivet. Vi vill ge inspel till olika strategiska grupper och stärka positionen för landsbygdsfrågor i flera olika sammanhang. Vi ska delta med kunskap i forskningsprojekt. På regional nivå ser vi att våra länsavdelningar har tagit plats i viktiga forum.

Det är viktigt att utse rätt person till rätt plats samt att vi har ett aktivt deltagande och bygger stor kunskap kring våra frågor.

Vi ska under året jobba med vår omvärldsbevakning och analys för att kunna göra bra underlag och strategiskt jobba med frågorna utifrån hur samhället ser ut och förändras.

KOMMENTAR: Vi har fortsatt att delta i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum (se lista under rubriken Samverkan, nätverkande & expertis) och svarat på 15 remisser. Vi har deltagit i sex forskningsprojekt. Vad gäller omvärldsbevakning är detta ett ständigt pågående arbete för både verksamhetsledningen och kommunikationsenheten. Arbetet med att utveckla vår omvärldsbevakning strategiskt och analytiskt har skett i samarbete med en PR-firma. De har haft workshops med oss och skapat underlag till bland annat debatter, men också till det landsbygdspolitiska programmet. Målet har varit att öka kunskapen internt.

7. 2025 har Hela Sverige ska levas årliga balansrapporter om hur det står till med balansen mellan stad och land blivit etablerade och väl kända.

Målet är att under 2021 ge ut fyra Balansrapporter i ämnen som berör och engagerar. Ämnena ska vara aktuella och relevanta för rörelsen. Arbetet förankras inledningsvis i styrelsen. De nätverk, personer, organisationer och andra relevanta uppgifter som finns fångas upp. Rapporten skapas.

Därefter sker en kommunikationsinsats för att sprida rapporten i relevanta sammanhang. Vi kan också ha webinarier, podd med mera i samband med balansrapportssläpp.

En viktig del i arbetet är att fortsätta att stärka arbetet med omvärldsbevakning och landsbygdsanalys. I detta arbete ska vi producera balansrapporter och annat faktaunderlag.

KOMMENTAR: *Under året har en balansrapport producerats och släppts på temat Kapital i hela landet. Både Kapital i hela landet samt Bostäder i hela landet, som kom år 2020, har marknadsförts. Under året har en balansrapport på temat "Utbildning i hela landet" påbörjats och kommer att publiceras under 2022. Ett webinarium på temat Kapital i hela landet genomfördes den 8 oktober och rapporten fick god spridning i tidningar. Bland annat DN Ekonomi refererade till rapporten. Att vi inte nått målet om fyra rapporter har personalrelaterade orsaker.*



8. 2025 bidrar vi aktivt till ett hållbart samhälle enligt agenda 2030.

Under 2021 ska utbildning och kunskapshöjande åtgärder kring Agenda 2030 ske i organisationen. Målsättningen är att skapa planer för hur vi kan bidra till Agenda 2030. Detta är inledningen på ett internt arbete som kan leda till att vi blir mer relevanta i de utvecklingsarbeten som sker på nationell, regional och kommunal nivå. Vi ser hur vi kan bidra till de globala målen. Arbetet sker inledningsvis inom ramen för *Stärka regionalt 2.0*.

KOMMENTAR: *Vi deltar i internationellt arbete kring frågor om Agenda 2030.*

Vi har deltagit i projektet Fairtrans som jobbar med hållbarhet (se under rubriken Våra projekt). Projektet Stärka regionalt har inte hunnit genomföra kartläggningen av länsavdelningarnas arbete med Agenda 2030, däremot har en temagrupp bildats för de länsavdelningar som vill diskutera frågorna och utbyta inspiration och erfarenheter. Arbetet med dessa frågor kommer att prioriteras under 2022.

Vi har tillsammans med SmåKom agerat kring Aktuell Hållbarhets miljökommunsrankning och försökt skapa större förståelse för olika platsers förutsättningar och hur rankningen skulle kunna bli mer rättvis. Vi deltog också i Aktuell hållbarhets konferens samt i deras tidning.

Vi arbetade för att projektet DiverCity 3 skulle få finansiering, men projektet nekades nya medel.

9. 2025 har Landsbygdsriksdagen befast sin roll som en av de viktigaste mötesplatserna i Sverige för politiker, medier, myndigheter att diskutera ett land i balans tillsammans med byarörelsen.

Landsbygdsriksdagen genomförs 2022 under förutsättningar att det är möjligt. Under 2021 planerar vi och genomför digitala event för rörelsen.

KOMMENTAR: *Landsbygdsriksdagen genomförs 2022 i Jönköpings län.*

SAMVERKAN, NÄTVERKANDE & EXPERTIS.

Hela Sverige ska leva har en viktig roll som en neutral, partipolitiskt och religiöst obunden organisation. Vi samverkar, deltar i dialogmöten, runda bordssamtal och är en efterfrågad part när landsbygdsfrågor ska diskuteras. Här nedan redogör vi för ett urval av de möten som styrelsen och verksamhetschefen haft under året.

Möten med ministrar och politiska partier

Vi sitter med i *Bredbandsforums* styrelse och där träffar vi regelbundet digitaliseringsministern och pratar bredbandsfrågor. Vi har också träffat landsbygdsministern för att prata om vår verksamhet och aktuella frågor. Vi har under året fått förfrågningar från, och träffat, Centerpartiet, Liberalerna och Miljöpartiet som vill prata om vår syn på landsbygdspolitik.

Expertis, deltagande i utredningar, kommittéer med mera

Under året har vi träffat ansvariga för *Utredningen om granskning av stöd till civilsambället* vid två tillfällen för att få uppdateringar om utredningen och dialog kring de problem som utredningen stöter på.

Ett samtal med Postfinansieringsutredningen har skett med särskilda utredaren Britt Bohlin och hennes stab för att ge ett inspel till utredningens inledning. Vi har också deltagit i möten med Anna Kindberg Batra angående utredningen *Statens roll på betalningsmarknaden*, liksom med Naturvårdsverket inför en ny strategi om viltförvaltning.

Vi har regelbundna möten med Tillväxtverket om vår verksamhet. Vi har också träffat Näringsdepartementet för att prata om vår verksamhet och aktuella frågor. Vi har deltagit i Statskontorets utredning om projektfinansiering. Vi har också deltagit i PTS utvärdering om jobbet kring bredbandsutbyggnaden – möjligheter och hinder.

Under våren träffade vi utredningen för social bostadsförsörjning.

Vi är representerade i Landsbygdsnätverkets styrgrupp. Vi är också representerade i forskningsprojekt, vid bland annat Linköpings universitet och Lunds tekniska högskola, som rör landsbygden på olika sätt.

På eget initiativ tog vi kontakt med *Aktuell Hållbarhet* som gör en årlig ranking av bästa miljökommun. Tillsammans med SmåKom hade vi ett inledande möte där vi förklarade hur rankingen premierar större kommuner och städer. Därefter har vi fortsatt dialogen. En genomgång av frågorna som ligger till grund för rankingen har gjorts, och förhoppningsvis ger det resultat till nästa års ranking. Vi deltog även i *Aktuell Hållbarhets* digitala konferens och i deras tidning.

I en utredning om framtiden för Ånge deltog vi som expert på landsbygdsfrågor.

Samverkan

Under året har vi haft möten och samverkan med Svenska stadsnättsföreningen, Sveriges lantbruksuniversitet (SLU), LRF, Studieförbundet Vuxenskolan, SmåKom, Skärgårdarnas riksförbund samt Postnord.

Vi har också deltagit i andras forskningsprojekt, se avsnittet Andras projekt som vi medverkar i, under rubriken Projekt. Slutligen deltog vi i initiativet ”forskningsfika” med Josefina Syssner och kollegor.

Föreläsningar

Vår verksamhetschef är en efterfrågad föreläsare och detta har inte ändrats märkvärt under pandemin, förutom att alla möten under året utom två, varit digitala. Föreläsningarna handlar vanligen om landsbygdsfrågor ur olika aspekter och utgår ofta från våra balansrapporter. Under 2021 har trendspaning om landsbygdsfrågor varit ett aktuellt ämne. Här nedan är ett urval av det vi föreläsningar vi deltagit i under året.

- » Den 18 april, föreläsning för länsteatrarnas och Riksteaterns i Kalmar, Blekinge och Kronoberg gemensamma årliga vårträff för Riksteaterföreningar om kultur på landsbygderna, urban norm med mera.
- » Den 3 maj, föreläsning om urban norm i medierna för Utbildningsradion, UR.
- » Den 2 juni, föreläsning om framtidens landsbygder på Innovation week X.
- » Den 1 oktober, föreläsning på Torsta Grönt Center om landsbygdernas framtid.
- » Den 12 oktober, konferensen *Bygga på Landet* i Skellefteå, på Sara Kulturhus tillsammans med Peter Eklund från styrelsen.

Vi har varit mycket aktiva inom bostadsfrågorna och hållit föredrag om bostadssituationen i flera länsavdelningar, liksom deltagit i flera webbseminarier om boende på landsbygden arrangerat av Coompanion Väst.

Foto: Anne Helgesson.



Övriga möten

- » Den 11–12 januari deltog vi i rikskonferensen *Folk och försvar* som genomfördes digitalt. Vi är en av medlemsorganisationerna sedan några år.
- » Den 28 oktober, träff med Överenskommelsegrupp i Västra Götalandsregionen om samverkan och service tillsammans med Sigrid Larsson.
- » Vi är, och har varit, aktiva i Forest Stewardship Council, FSC, via vår suppleantplats.
- » Styrelsens ledamöter är alla kontaktpersoner till ett par länsavdelningar var, och har haft kontakt med ”sina” länsavdelningar under året.

Leaderstrategiarbete

I samband med att nya leaderstrategier skulle utvecklas anlätades verksamhetschefen som inspiratör vid ett flertal tillfällen i Leader Nordvästra Skåne och Leader 3sam i Ragunda/Strömsund.

Paneler

- » Den 7 juni deltog verksamhetschefen i en panel om *Swemester – med mobilt boende – är en tillväxtmotor för att hela Sverige ska leva*.
- » Den 16 juni genomfördes webinarieret *Sverige inte helt uppkopplat 2025?*. Verksamhetschefen deltog i panelen och pratade om digitalisering och bredbandsinfrastruktur i hela landet.
- » Den 6 juli deltog verksamhetschefen i Digitala Almedalen i en panel med ämnet *Är landsbygder det nya svarta? Den urbana normen utmanas, men kommer det bestå?*
- » Den 7 juli deltog verksamhetschefen i Kultur i Almedalen under rubriken *Är kulturen alltid den ständiga förloraren?*
- » Den 21 september deltog verksamhetschefen i Arenagruppens seminarium *Regionala ojämlikheter* där hon utifrån ett landsbygdsperspektiv reflekterade över rapporten.
- » Den 15 oktober deltog verksamhetschefen i Sveriges kommuner och regioners, SKR, dag *Digital@idag* där frågor om digitalisering och bredbandsinfrastruktur diskuterades.

Bildtext: Staffan Nilsson och Åse Classon, Hela Sverige ska levas två ordförande, deltog i september i invigningen av Mötesplats Häradsbäck, som innehåller lanthandel, café & restaurang, bibliotek, aktivitetspark, turistservice och en fantastisk aktivitetshall med många häftiga aktiviteter. Staffan står längst till vänster och Åse andra från höger. Foto: Martina Quinn/Smälänningen



Digital turné om Inlandsbanan

Tillsammans med Inlandsbanan och Inlandskommunernas ekonomiska förening genomfördes en digital turné i fyra orter där lokala, kommunala och regionala representanter samt riksdagsledamöter deltog. Detta för att lyfta frågan om Inlandsbanans viktiga del i ett hållbart samhälle. Arne Müller och Björn Forsberg föreläste. Inlandsbaneturnén genomfördes den 24 mars i Storuman, den 27 maj i Härjedalen den 22 juni i Gällivare och den 1 juni i Mora. Verksamhetschefen modererade och föreläste om vårt perspektiv samt om vår balansrapport, *Infrastruktur i hela landet*.

Internationella sammankomster

Vi har även deltagit i internationella möten och sammankomster. Bland annat har vi varit representerade i Albanien landsbygdsriksdag som genomfördes digitalt, 4 mars. Två dagar senare, den 6 mars, deltog vår ena ordförande, Staffan Nilsson, i en norsk landsbygdskonferens som också genomfördes digitalt. Staffan Nilsson har även deltagit i ett seminarium med EU:s ekonomiska och sociala kommitté, om utveckling av land och stad. Vi sitter med i EU:s arbetsgrupp för långtidsvision för landsbygdsutveckling (Long Term Rural Vision).

Bredbandsforum

Verksamhetschef Terese Bengard har under många år deltagit som ledamot i Bredbandsforum. Mötena har skett digitalt via Skype under året under ledning av statsrådet Anders Ygeman. Frågor som är aktuella för att fortsätta bredbandsutbyggnaden har diskuterats, men även mobila lösningar. Under 2021 blev Terese Bengard också utsedd till ordförande för en arbetsgrupp som undersökte olika aspekter av avtal om samverkan kring bredbandsutbyggnad och slutredovisades i oktober 2021.

Förutom det vi redovisat här ovan, träffar vår ledning Hela Sveriges ska levas medlemmar i olika sammanhang. För att bara nämna ett par exempel så medverkade vår ena ordförande, Åse Claesson, på Landsbygdstinget, arrangerat av Sörmlands länsavdelning. Hon var också inbjuden till invigningen av Mötesplats Häradsbäck.

INTERNATIONELLT SAMARBETE.

Internationellt samarbete är viktigt för oss och vi deltar på två nivåer. Dels på nordisk nivå i nätverket Hela Norden ska levas som är ett nätverk för landsbygdsorganisationerna i de nordiska länderna. Dels i samarbeten på europeisk nivå.

Hela Sverige har i många år haft ett starkt engagemang i samarbeten i Europa. Båda ordförandena har varit med i olika arbetsgrupper och nätverk när EU har arbetat fram sin strategiska plan för den långsiktiga visionen för EU:s landsbygder. Hela Sverige ska levas har under många år medverkat till att vår Landsbygdsriksdag har blivit spridd som koncept till många länder i Europa, inte bara inom EU. Hela Sverige ska levas var den som startade den första europeiska landsbygdsriksdagen som numera hållits fyra gånger.

Under verksamhetsåret 2021 har vi haft fortsatt starkt engagemang i ERCA. Ordförandeskapet i ERCA har överlämnats till en medlem från Storbritannien, men Hela Sverige ska levas deltar även i fortsättningen i dess styrelse. Vi har samtidigt stark kontakt med både PREPARE och det som är landsbygdsnätverkens EU-organisation, ELARD.

KOMMUNIKATION.

Hela Sverige ska leva har en aktiv kommunikation och arbetar ständigt för att stärka vårt varumärke och öka kännedomen om vår organisation.

Detta gör vi i flera olika kanaler, men framförallt i våra sociala medier. Vi uppdaterar Facebook, Twitter, Instagram och LinkedIn med information, nyheter, goda exempel, skrifter och annat viktigt material. Hemsidan uppdateras framför allt med nyheter, skriftligt material, goda exempel med mera från organisationen. Vårt digitala nyhetsbrev har kommit ut med sex nummer.

Till exempel hade vår Facebooksida 12 028 följare per den 22 februari och går stadigt uppåt. Vi har fortsatt utveckla vårt Instagramkonto och per den 22 februari har vi cirka 3 000 följare. Under året har vi arbetat aktivt med annonsering på Facebook och Instagram, vilket bland annat har lett till en ökad räckvidd på våra inlägg och att vi har fått fler följare.

Årets nyhet på kommunikationssidan är vår podd, *Hela Sverige pratar*. Lanseringen skedde den 15 oktober och vi släppte fyra avsnitt under året. Målet med podden är att producera intressanta samtal med hög kunskapsnivå och vi har bjudit in gäster som pratar om ämnen som rör stad/land, plats, centralisering, lokal utveckling och engagemang, men också specifika eller aktuella frågor.

Podden medverkar till att uppfylla många av våra mål. Vi tillför ny kunskap, lyfter angelägna frågor samt belyser viktiga skeenden och beslut. Allt med ett nationellt perspektiv. På så sätt påverkar vi nationellt.

Men vi stärker också lokalt genom att vi ger landsbygdsbefolkningen en röst och en podd som ser världen från det perspektivet och visar på vikten av att hela landet fungerar.

Podden medverkar också till att uppfylla strategimålen om att höja kunskapsnivån, utmana tankesätt om landsbygderna, belysa den urbana normen, ge en balanserad bild av landsbygden och att vi ska pröva nya idéer.

Under 2021 lanserade vi vår podd, Hela Sverige pratar. I första avsnittet medverkade Klas Fritzon, Tillväxtverket.

**HELA SVERIGE
PRATAR.**

**#1. BYRÅKRATI & BICEPS
KLAS FRITZON.**



Vi har även gjort en del skriftligt material. Frågan om bostäder på landsbygden engagerade starkt under förra året och vi var på hugget. Under våren gjorde vi en tipslista för den som vill se fler bostäder på landsbygden. Skriften blev efterfrågad och uppdaterades redan under hösten.

Vi har gjort en presentationsbroschyr på engelska och under hösten blev en flyer klar som ska vara till hjälp i marknadsföringen av Servicebanken.

Vi har också publicerat en balansrapport, *Kapital i hela landet*. Rapporten togs emot väl och bland annat hänvisade DN Ekonomi till den i en artikel.

Däremot återstår fortfarande att göra den planerade ordlistan för att bli tydligare med semantik och terminologi, liksom en medlemsflyer.

Arbetet med en ny hemsida har tagit mycket resurser i anspråk på kommunikationsenheten under året. Vi inledde året med annonsera ut att vi sökte en ny webbyrå och efter en gedigen urvalsprocess landade valet på företaget Consid. Under våren och sommaren planerade vi och satte strukturen för webbplatsen. Själva arbetet med plattformen startade under hösten.

Målet är att få en användarvänlig hemsida, både internt och externt, och att uppfylla organisationens mål om att hemsidan är det ställe där byarörelsen hittar inspiration och kunskap för det lokala arbetet.

Vi har stöttat arbetet med utmärkelserna Årets lokal utvecklingsgrupp, Årets kommun och Årets landsbygdsutvecklare med bland annat marknadsföring, diplom, intervjuer och bilder.

I övrigt har vi stöttat samarbetet inom Lokalekonomidagarna, där SLU för närvarande är samordnare, med att sprida information om årets konferens som ska ge kunskap och inspiration om olika aspekter på lokal ekonomi.

Genomslag i media

Under året har vi fått genomslag i nationella medier genom deltagande i DN, SVT Aktuellt och TV4-nyheterna. Detta är något vi arbetar medvetet för och som ger oss möjligheter att komma ut med vår kunskap när våra frågor är aktuella. Vi får regelbundet påringningar av redaktioner som ber om kommentarer och medverkan i inslag och artiklar.

- » Den 28 april, SVT Aktuellt, medverkade vi i debatt om bredband mot Ygeman.
- » Den 14 augusti, DN, balansrapporten *Kapital i hela landet*.
- » Den 4 november, TV4 Nyhetsmorgon.
- » Den 4 oktober, TV4 Efter fem.

Vi har också medverkat i Glesbygdspodden, podden Landet samt Jämtland Härjedalen Turisms podd.

Debattartiklar

MAJ	Regeringen måste ta chansen att digitalisera Sverige.
SEPTEMBER	Bankkontoren viktiga för länens utveckling.
DECEMBER	Det slopade investeringsstödet slår hårt mot socialt och idédrivet byggande.

Pressmeddelanden

- 2021-06-15. Ny rapport: Landsbygden förloraren när 16 av 21 regioner riskerar att aldrig kunna nå regeringens bredbandsmål.
- 2021-06-29. Hela Sverige ska leva utser: Årets grupp, kommun och landsbygdsutvecklare 2021.
- 2021-09-13. Tio procent av alla kommuner saknar nu bankkontor.
- 2021-10-25. Hela Sverige ska leva lanserar podden Hela Sverige pratar.
- 2021-11-24. Grattis Tynderö Föreningsråd, Årets lokala utvecklingsgrupp 2021.
- 2021-11-24. Grattis Hylte kommun, Årets kommun 2021.
- 2021-11-24. Grattis Robert Danielsson, Årets landsbygdsutvecklare 2021.

Nytt material.

- » *Rural Sweden*, vår presentationsbroschyr på engelska.
- » *Tipslista för dig som vill se fler bostäder på landsbygden*.
- » *Servicebanken*, flyer som marknadsför vår digitala servicebank.



OMVÄRLDSBEVAKNING OCH ANALYS.

Vi redovisar hur vi arbetat med omvärldsbevakning och analys under rubriken Måluppfyllelse.

REMISSINSTANS.

Vi har under året lämnat följande yttranden.

- 2021-01-31 Partnerskapsöverenskommelsen, diarienummer (N2020/02875)
- 2021-02-16 Promemorian Reduktionsplikt för bensin och diesel – kontrollstation (I2020/03425)
- 2021-02-26 Promemorian Befordringskravet i postförordningen, diarienummer (I2020/03091)
- 2021-04-14 Promemorian Pausad BNP-indexering av skatten på bensin och diesel för 2022 (Fi2021/01053)
- 2021-04-19 En gemensam angelägenhet, SOU 2020:46 (Fi2020/03418)
- 2021-05-03 Tillgängliga stränder – ett mer differentierat strandskydd, SOU 2020:78 (M2020/02032)
- 2021-05-23 Betänkande Havet och människan, SOU 2020:83 (M2021/00092)
- 2021-05-24 Promemoria med förslag till förordning om stöd till energieffektivisering i flerbostadshus (Fi2021/00200)
- 2021-06-11 Skolbibliotek för bildning och utbildning, SOU 2021:3 (U2021/00554)
- 2021-06-21 Post- och telestyrelsens rapport (PTS-ER-2021:13) om förbättrade möjligheter till god mobil uppkoppling på fjärrtåg (I2021/00580)

- 2021-08-25 Post- och telestyrelsens förslag om nya föreskrifter om undantag från tillståndsplikt för användning av vissa radiosändare (PTS 21-7308)
- 2021-08-27 Förslag till föreskrifter om Statens jordbruksverks föreskrifter om stöd från Havs-, fiskeri- och vattenbruksprogrammet (3.3.16-03903/2021)
- 2021-09-13 Delar av betänkandet Stärkt planering för hållbar utveckling, SOU 2021:23 (Fi2021/01486)
- 2021-10-12 Delbetänkandet Rätt mottagare Demokrativillkor och integritet, SOU 2021:66 (Ku 2021/01812)
- 2021-11-23 Förslag till strategi för svensk viltförvaltning 2022-2029, ärendenummer (NV-07785-21)

I samband med att vi publicerade vår balansrapport Kapital i hela landet, genomförde vi ett webinarium på samma tema. Deltog gjorde Josefin Heed, rapportförfattare (överst till vänster), Terese Bengard, verksamhetschef för Hela Sverige ska leva (nederst till vänster), Joachim Karlsson, VD Almi Invest (överst till höger) och Ronny Svensson, författare (nederst till höger). Foto: Hela Sverige ska leva.





LÄNSAVDELNINGARNA.

Länsavdelningarna har en väl fungerande verksamhet med goda relationer till riksorganisationen och andra regionala och lokala aktörer. Länsavdelningarnas verksamhet presenteras i deras respektive verksamhetsberättelser. Här ger vi en kort sammanfattning av arbetet och de projekt som finansieras via riksorganisationen.

Riksorganisationen skapar mötesplatser för nätverkande och utbyte av kunskaper och administrerar ett verksamhetsanslag som alla länsavdelningar får utifrån vissa kriterier. Riksorganisationen erbjuder också en byalagsförsäkring och anordnar introduktionsutbildningen *Ny i hela Sverige*. Denna har genomförts digitalt vid två tillfällen under året. Utöver detta förmedlar riksorganisationen medel till regionala projekt med syfte att kunna sprida goda exempel, driva lokal utveckling och skapa förutsättningar för god landsbygdsutveckling.

Nedan listas de projekt där riksorganisationen bidragit med medel under 2021.

Medlemsmöte med föreläsning om civilsamhället, Uppsalas länsavdelning

Hela Sverige ska leva Uppsala län arrangerade i november en föreläsning med författaren Sophie Nachemson Ekwall som skrivit boken *Dags att bry sig*. Föreläsningen som avslutades med en frågestund handlade om hur civilsamhället och den idéburna sektorn kan lyfta Sverige.

Jämmerdalen 2021, Västerbottens länsavdelning

I oktober 2021 genomfördes landsbygdskonferensen Jämmerdalen med temat *Lokal mat på planetens villkor*. Konferensen ville lyfta frågan hur en långsiktigt uthållig livsmedelsförsörjning kan se ut i Västerbotten och innehöll en rad lärorika och inspirerande föreläsningar.

Jämställdhetsutbildning, X-ing Gävleborgs länsavdelning

Med syfte att skapa en plattform för fortsatt arbete och spridning av kunskap i ämnet jämställdhet i X-ing Gävleborgs län och andra länsavdelningar arrangerade X-ing Gävleborg i januari en utbildning på temat jämställdhet. En del i utbildningen var en presentation av ett jämställdhetsverktyg som Winnet tagit fram och ett resultat av utbildningen är att länsavdelningen planerar att fortsätta arbeta med frågan om jämställdhet för att ytterligare implementera den i verksamheten.

ÅRETS GRUPP, ÅRETS KOMMUN OCH ÅRETS LANDSBYGDSUTVECKLARE.

Årets landsbygdsutvecklare – Robert Danielsson.

Robert Danielsson har tilldelats utmärkelsen Årets landsbygdsutvecklare 2021, med följande motivering:

Årets landsbygdsutvecklare var en av de första att se möjligheterna i landets alla tomma hus. Han har skapat en mötesplats och inspirationskälla utan dess like på sociala medier. Idag är han också verksam i projektet Landsbyggsdröm, som sammanför säljare och köpare av ödebus. Genom sitt engagemang och sin kunskap inspirerar han andra, men är också med och återbefolkar landsbygderna konkret.

Årets grupp – Tynderö Föreningsråd.

År 2021 års lokala utvecklingsgrupp blev Tynderö föreningsråd med motiveringen:

Tynderö Föreningsråd har i samarbete med föreningsliv, boende och kommunen utvecklat platsen. De har bland annat genomfört ett framgångsrikt fiberprojekt, bevarat den gamla bebyggelsen och samtidigt skapat ny för att främja besöksnäringen. De är ett gott exempel på hur man med gemensamma krafter och lokal drivkraft kan skapa framtidstro och få en bygd att blomstra.

Årets lokala utvecklingsgrupp, Tynderö Föreningsråd, representerades av Anders Lagerqvist och Elvy Berg. Foto: Hela Sverige ska leva.





Årets landsbygdsutvecklare blev byggnadsvårdaren Robert Danielsson. Foto: Hela Sverige ska leva.

Årets kommun – Hylte kommun.

År 2021 års kommun blev Hylte kommun med motiveringen:

Hylte kommun ser landsbygdsfrågorna som en del av sitt DNA. Det innebär bland annat att kommunen satsar på sina lokala skolor, att ungdomar får gratis kollektivtrafik, att alla invånare som vill, kommer att ha fiber senast i slutet av år 2021. Ny detaljplan är på gång för boende i hela kommunen och kommunen planerar att införa ortsutvecklingsprogram.

Emma Gröndal, kommunchef, och Ronny Löfquist, ordförande i kommunstyrelsen, från Hylte kommun tog emot utmärkelsen Årets kommun. Foto: Hela Sverige ska leva.



PRIORITERADE FRÅGOR.

Infrastruktur och digitalisering

Vi har fortsatt vårt arbete i Bredbandsforum, liksom vårt engagemang i Byanätsforum. Vi har varit en ”hubb” för Byanätsforum fram till 2021 då deras arbete fortsätter i en ny ideell förening. Vi har under året varit delaktiga i att lyfta frågan om betydelsen av digitalisering/bredbandsutbyggnad i hela landet, bland annat tillsammans med IP-only och AFocus i beställningen och redovisningen av rapporten *Sverige inte helt uppkopplat 2025?*

Service

Ett nationellt servicenätverk inom Hela Sverige ska leva formerades under slutet av 2020, som ett led i att tillvarata kunskaper och erfarenheter från det stora nationella serviceprojektet *Service i samverkan* som pågick under tre år mellan 2017 och 2020. Det nationella servicenätverket har inledningsvis bestått av en arbetsgrupp med ledamöter från projektets styrgrupp och de har fortsatt sitt arbete under 2021.

I oktober arrangerade nätverket ett webinarium om kommersiell service. Temat var *Såklart! Kommersiell service – en allemansrätt*. Under webinariet fick vi ta del av goda exempel från rörelsen, samt framtidsspaningar från nationella serviceaktörer.

Att sprida resultat och lärdomar från *Service i samverkan* har varit en viktig del av vårt arbete. Dels gör vi detta genom *Servicebanken* (servicebanken.helasverige.se). Där finns goda exempel på servicelösningar, metoder för samverkan och dialog, intervjuer och inspirerande texter. Dels sprider vi våra lärdomar genom att föreläsa och dela dessa erfarenheter med andra aktörer. Vi har också delat och spridit information genom Hela Sveriges sociala kanaler och nyhetsbrev. Genom nyhetsbrevet och hemsidan delar vi också andra goda exempel från rörelsen.

Hela Sverige ska levas verksamhetschef Terese Bengard. Foto: Anne Helgesson.



Hela Sverige ska leva har representerat civilsamhället i Centralt Samordningsforum (CSF). CSF är ett forum för att diskutera utvecklingen av service i landsbygder och Tillväxtverket är samordnande myndighet för CSF. Där möts både kommersiella aktörer, myndigheter och civilsamhällesorganisationer för att tillsammans verka för att utöka servicen och tillsammans fundera hur det går att lösa de utmaningar som finns för att säkerställa god kommersiell service i hela Sverige.

Under året har vi även svarat på remisser, bland annat *En utvecklad organisation för lokal statlig service – slutredovisning*. Vi vill lyfta vikten av att all service, kommersiell, kommunal, regional och statlig, går hand i hand. För att medborgaren ska uppleva att servicen är god krävs att alla delar fungerar. Erfarenheterna från projektet *Service i samverkan* har också lärt oss att medborgarna är öppna för olika lösningar beroende på de lokala förutsättningarna och vi vill dela och sprida den viktiga erfarenheten.

Kultur

Årets arbete på kulturfronten har framför allt bestått att i att hålla föreläsningar och att bidra med landsbygdsperspektivet i olika evenemang. I april höll vi en föreläsning om bland annat kultur på landsbygderna för länsteaternas och Riksteaterns i Kalmar, Blekinge och Kronoberg årliga vårträff. På Utbildningsradion genomförde vi en föreläsning i ämnena urban norm, landsbygderna i populärkulturen med mera.

Verksamhetschefen deltog den 7 juli i *Kultur i Almedalen* under rubriken *Är kulturen alltid den ständiga förloraren?* Här ställdes frågorna om vad som händer när kulturen ställs mot andra samhällsområden, såsom sjukvård, hur prioriteringen ser ut och varför kulturen alltför ofta verkar bli lidande när det kommer till vad vi väljer att se som viktigast. Ska vi ha kultur eller ska vi bota cancer? Varför inte både och? I samtalet deltog även Niklas Hjulström, teaterchef Västmanlands Teater, Karl Seldahl, konstnärlig ledare Estrad-Norr kulturpolitiken och Emelie Löfmark, produktionsledare Julius Production.

Lokalt inflytande

Vårt arbete med lokalt inflytande redovisas under rubriken Måluppfyllelse, men finns med indirekt i det mesta som redovisas i verksamhetsberättelsen.

Bostäder

Bristen på bostäder har de senaste åren blivit en av rörelsens mest prioriterade frågor.

En temagrupp bildades under året, för att utbyta information och kunskap med cirka 26 deltagare. Gruppen har letts av två representanter från styrelsen, Karin Torstensson och Peter Eklund.

Den 18–19 november genomfördes den andra nationella konferensen om Socialt byggande i Floda utanför Göteborg. Från Hela Sverige ska leva deltog ett tjugotal personer. Ekobyar och bogen-skaper presenterades, liksom bland annat delningslösningar, nya sätt att hitta pengar, framtidsidéer och erfarenheter av genomförda projekt. Medlemmar från Hela Sverige ska leva deltog i drygt tio av de 80 programpunkterna. Under året har vi arbetat fram ett antal konkreta förslag till förändrad bostadspolitik för våra landsbygder.

I det landsbygdspolitiska programmet som Hela Sverige ska leva antog på höstmötet den 24 november skriver vi att fler hyresrätter måste till på landsbygden och att det akut saknas cirka 50 000 bostäder i våra samhällen och landsbygder runt om i landet och att samma villkor för investeringsstöd ska gälla i hela landet.

Men samma dag beslutade riksdagen om budgeten för 2022. Där beslöts att helt lägga ner investeringsstödet för hyresbostäder.

Det statliga investeringsstödet till små och energieffektiva hyresrätter har inneburit att många hundratal bostadsprojekt på landsbygden och i mindre orter runt om i landet kunnat genomföras.

Hela Sverige ska leva tillsammans med tolv andra aktörer, bland andra Coompanion, Ekobanken och Föreningen för Byggemenskap, skrev snabbt en debattartikel i Dagens samhälle. Under december fick vi in ytterligare tolv debattartiklar på nationell och regional nivå där vi protesterade mot det borttagna investeringsstödet.

Ett pressmeddelande om konsekvenserna av det borttagna beslutet för byggnation på landsbygden togs fram under december, där investeringsstödet jämfördes med det föreslagna landsbygdslån som Boverket presenterade 2019. Det visade klart att investeringsstödet var att föredra när det gäller månatliga kostnaderna för boende. Detta pressmeddelande skickades till regeringskansliet och ett antal riksdagsledamöter. Nu i februari 2022 bestämde departementet att prioriteringen av Stockholmsområdet skulle tas bort och ärendehantering på de budgeterade medlen skulle vara lika i hela landet. Ett temporärt positivt besked, eftersom detta stöd har nyttjats mycket runt om i landet.

Det borttagna stödet äventyrar hundratal planerade bostadsprojekt och undergräver möjligheten till inflyttning och utveckling på mindre orter och på landsbygden.

KANSLIARBETET – ADMINISTRATION, EKONOMI & IT.

Ekonomi

Hela Sverige ska leva har haft en stabil ekonomi de senaste åren. Anslaget som beviljats på tre år samt god ekonomisk hushållning har gjort att vi kunnat ha en god likviditet. Vi har utan risk för avbrott i verksamheten kunnat jobba vidare, trots sent besked kring vårt nya verksamhetsanslag. Ett nytt treårigt anslag har beviljats för perioden 2022–2024.

Vi har haft lägre kostnader än budgeterat för grundverksamheten, då vissa aktiviteter utförts digitalt eller ställts in på grund av pandemin. Däremot presenteras ett minusresultat då vi satsat extra detta år på medlemsregister och kommunikationsplattform. Detta är ett medvetet val för att stärka vår digitala infrastruktur och på lång sikt effektivisera och förbättra verksamheten.

Länsavdelningarna har fått extra anslag på 40 000 kronor för arbetet med det nya registret samt 40 000 kronor för arbetet med den nya hemsidan.

Vi har slutfört projektet *Nya Byanätsforum* och under 2022 övergår verksamheten till en ideell förening, där vi är en av medlemmarna och sitter i styrelsen. Byanät ideell förening har beviljats projektmedel av Jordbruksverket för de kommande åren. Riksorganisationen Hela Sverige ska leva bidrar till att underlätta övergången för verksamheten genom att hjälpa till med likviditeten under en period.

Kostnaden för det nya medlemsregistret blev högre än budgeterat.

Administration

Under de senaste åren har vi arbetat med styrning och ledning. Det innebär att vi har regelbunden och planerad uppföljning av verksamheten. Alla policys och riktlinjer är uppdaterade enligt plan. Då vi är en utpräglad distansorganisation har styrelsearbetet, presidiearbetet och övrig administration kunnat hanteras som planerat, men uteslutande digitalt även under detta år. Vi har digital signering och samtliga protokoll är signerade och klara. Vi har en struktur för det interna administrativa arbetet som vi efterföljer och anpassar agilt efter rådande förhållande.

IT

Vi har haft två informationstillfällen där vi gav en översikt av vår IT-miljö och presenterade nyheter inom området. Ett nytt löneprogram har införts. Då alla länsavdelningar fått egna MS365-licenser pågår en översyn och rensning bland våra zoom-licenser. Det beräknas vara klart under 2022.

Det nya medlemsregistret har byggts upp. Registret avser riksorganisationen, länsavdelningarna och deras medlemsorganisationer. Kontaktpersonerna kan själva administrera sina egna och organisationens uppgifter. Även medlemsansökan sker digitalt. Till vårt nya register används Microsoft Dynamics.

Personal

Organisationen har setts över inför kommande anslagsperiod och rekryteringsbehov har anpassats efter det. Två personer på kansliet har meddelat att de kommer att gå i pension 2022. Rekrytering av ekonom blev klar under 2021. Rekrytering av kommunikatör sker 2022. Rekryteringsprocessen har utförts digitalt.

Löneprocessen och arbetsmiljöarbetet har följt det planerade årshjulet och samverkat med den lokala fackklubben. Den årliga OSA-enkäten och medarbetarsamtal har genomförts tillika löneprocessen. Regelbundna samverkansmöten har genomförts och protokollförts.

Rehabiliteringsplaner har genomförts vid behov (på grund av sjukskrivning eller i förebyggande syfte).

Vi har veckovisa arbetsplatsträffar, APT, digitalt samt teamsfika. Under året har längre möten som planeringsdagar/samarbetsdagar genomförts med personalaktiviteter anpassade till det digitala förutsättningarna.

Medarbetarna på kansliet börjar få rutin på att ha julavslutning digitalt. Även i år fick alla köpa det som de ville äta och så sågs vi via datorn för presentöppning och digitala lekar.



PROJEKT.

Under den här rubriken redovisar vi vad som hänt inom vår projektverksamhet under året. Vi redovisar även andras projekt där vi deltar på olika sätt.

Stärka regionalt

Stärka regionalt är ett internt projekt som startade våren 2019 och avslutades den sista december 2021. Projektets syfte har varit att kartlägga, föreslå och genomföra utveckling av organisationen.

Under den senare delen av året låg fokus på att införa det nya medlemsregistret, vilket tog lite mer tid än beräknat. En medlemsutredning genomfördes och efter det byggdes den nya registerfunktionen upp med hjälp av ett konsultföretag. Registret finns nu på plats och kommer vara i gång fullt ut under 2022.

Vi har startat upp länsdistansmöten under året för att skapa mer kommunikation och utbyte mellan länsavdelningarna. Vi har också varit behjälpliga med att starta temagrupper för att koppla samman personer inom rörelsen som är intresserad av samma frågor. Även de träffas på distans. Vi har sett över länskriterierna och reviderade sådana kommer införas 2022. Arbetet med att se över projektmedel har också påbörjats. *Stärka regionalt* har också varit delaktig i att alla länsavdelningarna ska utse årets lokala grupp.

Då projektet nu avslutas kommer delar av detta implementeras i det ordinarie arbetet på kansliet.

Byanätsforum

Projektet *Byanätsforum* har under 2021 fortsatt att drivas av samarbetsorganisationerna Hela Sverige ska leva, Lantbrukarnas Riksförbund och Coompanion med stöd till projektets styrgrupp från Svenska Stadsnätsföreningen, Bredbandsforum och Post- och telestyrelsen. Projektet har finansiering från Landsbygdsprogrammet.

Arbetet under året har utförts av ett kansli som varit bemannat av projektledarna Thomas S. Nilsson och Anna Johansson med resurser från LRF och Coompanion.

Byanätsforums verksamhet riktar sig till landets drygt 1 000 bredbandsföreningar och vilar på fem verksamhetsområden: rådgivning, nätverk, information, företräderskap och värdeskapande.

Rådgivning

Byanätsforum har en rådgivningsfunktion med en helpdesk dit bredbandsföreningar kan ställa frågor. Helpdesken har utgjorts av *Byanätsforums* kansli, Coompanions specialutbildade rådgivare samt juridisk rådgivning via Föreningsjuristen.

Nätverk

Byanätsforum har ett antal nätverks- och arbetsgrupper och har under året arbetat löpande med dessa. En av grupperna är ett paraplyföreningsnätverk för landets föreningar som samverkar med varandra i olika former. En annan är ett förvaltningsråd som stöttar kansliet i frågor som rör förvaltning av näten.

Företräderskap

Utvecklingen av det nationella bredbandsstödet som hanteras av Post- och telestyrelsen, PTS, har varit en viktig fråga även under detta år. Resultatet av 2021 års utlysning och synpunkter från bredbandsföreningarna har följts upp och analyserats och en dialog har hållits med PTS för att lyfta

fram och påverka i de frågor som underlättar för bredbandsföreningarna att ta del av stödet och bygga bredbandsnät på Sveriges landsbygder.

Byanätsforums kansli har även varit delaktiga i olika grupper, exempelvis Jordbruksverkets förenklingsgrupp, Lantmäteriets kundgrupp samt Västra Götalandsregionens Ubit-grupp (Ubit: Utveckling av bredband och IT-infrastruktur). Dessutom har *Byanätsforum* deltagit vid tre möten som bredbandskoordinatorer arrangerat för bredbandsföreningarna i sina län.

Information

Under året har *Fiberhandboken* uppdaterats och en ny mall för förvaltningsplan tagits fram. Sju webinarier har arrangerats och ett nyhetsbrev har getts ut om digitala årsstämmor och digitala möten. Dessutom har totalt 20 webbnyheter publicerats. Vi har fortsatt att samordna en Facebookgrupp där föreningar kan ställa frågor och utbyta erfarenheter med varandra.

Värdeskapande

Värdeskapande kan handla om att *Byanätsforum* tar fram ramavtal för sina medlemmar eller verktyg eller mallar som ökar affärsmöjligheterna för bredbandsföreningarna. En utveckling av detta arbete har skett under 2021.

För att stärka kvalitén och affärsmöjligheterna hos byanäten har *Byanätsforum* samarbetat med Stadsnätsföreningen för att dels skapa en plattform för *Robusta Byanät* som ska bli en del av konceptet *Robust Fiber* och dels för att få med byanäten i handelsplattformen *Cesar2* som handlar främst med svartfiberanslutningar.

En digitalisering av en checklista för föreningar i förvaltande fas har pågått.

Långsiktighet

En viktig del i projektet har varit att hitta en långsiktig lösning för *Byanätsforum* efter projektets slut som kommer bli i början av 2022. Detta ledde till att föreningen *Byanätsforum* ideell förening, en intresseorganisation för landets bredbandsföreningar, bildades i mars 2021 och har funnits parallellt med projektet under året. Föreningen kommer kunna förvalta och utveckla *Byanätsforum* ytterligare kommande år. Hela Sverige ska leva, som även är del i styrelsen för *Byanätsforum* ideell förening, har genom projektet *Byanätsforum* agerat som en utvecklingsplattform för en förening som nu kan stå på egna ben.

Richard Granberg, projektledare för Stärka lokalt. Foto: Richard Granberg.



Doktorand/Företagsforskarskolan

Från och med 2020 och fyra år framåt deltar Hela Sverige ska leva i Företagsforskarskolan vid Umeå Universitet i doktorandprojektet *How place matters for rural young adults' political practices*.

Doktorand Maja Adolfsson ska, inom ramen för sin avhandling, undersöka platsens betydelse för unga vuxnas politiska organisering på landsbygden.

Avhandlingen består av två delstudier. Under den första delstudien har unga vuxna som är politiskt engagerade på olika sätt (till exempel partipolitiskt engagemang, föreningsengagemang eller deltagande på sociala medier) intervjuats om sina erfarenheter av att vara engagerade där de bor och hur de på olika sätt uppfattar att platsen spelar roll för deras engagemang.

Under den andra delstudien kommer två organisationer eller nätverk, där unga vuxna är engagerade, att studeras för att fördjupa kunskapen om hur plats påverkar de kollektiva aspekterna av engagemang. Maja Adolfsson kommer i den mån som det är möjligt, att vara på plats lokalt och samla in data genom en blandning av kvalitativa metoder, inklusive intervjuer, fokusgrupper, observationer och textanalys.

Avhandlingen ska bidra till att fylla tidigare kunskapsglapp inom tre områden; (1) undersöka platsens betydelse för politiska organisering; (2) hur unga vuxna väljer att organisera sig politiskt på landsbygden med fokus på organisations- och nätverksstrukturer, ledarskapsstilar och handlingar; och, (3) hur klass, genus och etnicitet i den lokala kontexten påverkar unga vuxnas politiska organisering på landsbygden. Den kunskap avhandlingen bidrar med kommer att utmynna i fyra vetenskapliga artiklar, samt presenteras och kommuniceras ut i samverkan med riksorganisationen Hela Sverige ska leva.

Maja Adolfsson, projektledare doktorandprojektet "How place matters for rural young adults political practices". Foto: Privat



Andras projekt som vi deltar i

Hela Sverige ska leva är en efterfrågad part när andra aktörer ska söka och genomföra projekt. Vi har under året fått flera förfrågningar om att delta i utformningen av projekt och även att delta i referensgrupper.

Här är projekt som alla startat år 2021 och som vi varit delaktiga i under året:

- **Ett polariserat samhälle? Hur nationell och lokal urbanisering formar Sverige.**

Linköpings universitet och Lunds universitet äger och genomför projektet som är finansierat av Länsförsäkringar.

Projektets övergripande syfte är att studera samhällslig polarisering, vilket här avser skillnader i politiska beteenden, politiskt deltagande, tillit, trygghet och värderingar. Fokus ligger på geografiska skillnader mellan stad och land.

Hela Sverige ska leva deltar med en representant i projektets referensgrupp.

- **Lokalt ägandeskap i omställning till hållbara energisystem.**

Nordregio äger och driver projektet som är finansierat av Energimyndigheten. Det huvudsakliga målet för projektet är att utforska och analysera vilken roll olika typer av lokalt ägande kan spela för en hållbar energiomställning i Sverige.

Hela Sverige ska leva deltar med en representant i projektets referensgrupp.

- **SHERPA, Sustainable Hubs for Engage into Rural policies with Actors.**

Nordregio äger och driver projektet som är finansierat av EU Horizon 2020.

Kärnan för SHERPA-projektet är skapa regionala multi-aktörsplattformar (multi-actor platforms, MAPs) som ska diskutera, ge förslag och inspel till EU:s politik.

Hela Sverige ska leva deltar i projektets referensgrupp och har under året bland annat bidragit genom att ta fram förslag på vilka aktörer som ska ingå i en svensk multi-aktörsplattform.

- **Landsbygdens långsiktiga utmaningar; ett inkluderande transportsystem för en åldrande befolkning – Förstudie.**

Lunds tekniska högskola äger och driver projektet som är finansierat av Trafikverket.

Målet med projektet är att ge en ökad kunskap och förståelse om hur vi långsiktigt kan skapa ett mer jämställt och inkluderande transportsystem på Sveriges landsbygder, med särskilt fokus mot äldre personer utan tillgång till bil.

Hela Sverige ska leva deltar med en representant i projektets referensgrupp.

STYRELSENS UNDERSKRIFTER.

Signerat dokument



Signering av verksamhetsberättelse för år 2021

Signerad text:

Jag har läst och förstår innehållet i PDF-filen (1) och samtycker och godkänner allt som avtalas däri, som om jag skrivit under en fysisk utskrift av PDF-filen (1):

(1) Avser PDF-fil enligt följande
Namn: Verksamhetsberättelse för år 2021.pdf
Storlek: 1248853 byte
Hashvärde SHA256:
278f41b8b1e7c19d2acce9b4345bda6e4059f795ed7fd72e13d1fff17a8f0948

*Originalfilen och signaturerna är bifogade som bilagor till denna PDF.
För att öppna bilagorna kan en dedikerad PDF-läsare krävas.*

Signerat av 14:

Claes Peter Eklund

Signerat med BankID 2022-04-30 18:41 Ref: 05336c8e-9dde-4269-9435-6630294c1df0

MAGNUS STRÖMBERG 19590316-8630

Signerat med BankID 2022-04-30 18:41 Ref: da59fb25-bcc6-4136-b0d5-b6830f1b596a

BIRGITTA STRÖMGREN

Signerat med BankID 2022-04-30 18:41 Ref: 29bbf629-9b23-48a0-985c-6e2451d51328

TERÉSE BENGARD

Signerat med BankID 2022-04-30 20:07 Ref: bf337d87-f8a1-4bc5-8455-648acba5d2ab

IRENE OSKARSSON

Signerat med BankID 2022-04-30 21:58 Ref: 919fbcac6-c6c0-447d-a478-5bedb80a74b1

BRITT-LOUISE BERNDTSSON

Signerat med BankID 2022-05-01 09:05 Ref: bf688608-384d-4dc8-8742-1e2e0323f88c

LARS VESTERLUND

Signerat med BankID 2022-05-01 10:34 Ref: 354b202c-e05a-4fc0-82e6-aa04e7a8f77e

STAFFAN NILSSON

Signerat med BankID 2022-05-01 12:17 Ref: cac4bdb7-c0fd-4287-bb35-6996d76c2d63

KARIN TORSTENSSON

Signerat med BankID 2022-05-01 20:53 Ref: 507760a9-0107-45fa-b9dd-736571b8be17

CONNY MÖRKE

Signerat med BankID 2022-05-02 10:14 Ref: e8ae3f31-4ee1-41d4-a4da-88f6667b5d02

ÅSE CLASSON

Signerat med BankID 2022-05-02 12:05 Ref: ef5e8351-29d9-43f1-a1ad-c0b2f7606eb9

PIA TINGVALL

Signerat med BankID 2022-05-03 11:05 Ref: 70cc8195-b8eb-46df-b4bb-12c4a403fc91

TOMMY NILSSON

Signerat med BankID 2022-05-03 12:16 Ref: 8a5f8bf4-20a9-4564-8bf2-9934f8d4077d

LINDA ELFVING BOVIN

Signerat med BankID 2022-05-04 07:15 Ref: bf8c3a28-2c7f-4a1b-82e5-7232bde1c239



Hela Sverige. 1572



HELA
SVERIGE.

*Hela Sverige
ska leva!*

Hela Sverige ska leva
www.helasverige.se
Telefon: 010-489 13 50
E-post: info@helasverige.se

