



# VERKSAMHETS- BERÄTTELSE 2022.



LAND OCH STAD I BALANS.

# HELA SVERIGE I NYTT LÄGE.

När vi summerade 2021 konstaterade våra företrädare att verksamheten och världen fortfarande präglades av pandemin. 2022 har blivit ett år då vi kan komma tillbaka från tider av restriktioner och nedstängningar, men nya kriser har satt villkoren för vår verksamhet. Rysslands anfallskrig mot Ukraina har påverkat oss både direkt och indirekt, och inneburit att många av diskussionerna om hela Sveriges villkor har kretsat kring kostnadskris, energikris och bränslekris. Det är utmaningar som måste lösas. Samtidigt ska vi komma ihåg att våra landsbygder på många vis har strålande förutsättningar – folk vill bo här, folk vill flytta hit, företagen och föreningarna vill växa. Vad vi behöver är att få rätt förutsättningar för att det ska hända.

Även inom organisationen är mycket i förändring. Under våren tackade vi av två erfarna ordförande i Åse och Staffan, och nya ordföranden tog vid. Det har varit en utmaning att föra vidare deras arbete, men det underlättas av all den kraft och erfarenhet som finns i Hela Sveriges styrelse och kansli, liksom av drivet vi möter i hela vår organisation. Det är också tydligt att det finns en efterfrågan på Hela Sverige ska levas röst.

Oavsett om vi möter lokala utvecklingsgrupper, länsavdelningar, medlemsorganisationer eller beslutsfattare så vill alla ha mer av Hela Sverige ska leva - och göra mer tillsammans med oss. Vår utmaning är att möta det som remissorgan, samarbetspartner, röst i samhällsdebatten och katalysator för utveckling.

Under året har vi arbetat för att hitta formerna för att stärka och utveckla vår egen organisation bortom projektet Stärka regionalt, liksom för hur vi stärker vårt påverkansarbete och vilka projekt vi deltar i. Efter en framgångsrik Landsbygdsriksdag i Jönköping är arbetet redan igång med att överträffa den i Sörmland 2024. I det arbetet, liksom i det mesta vi gör, märker vi vilken styrka som finns i att riksorganisationen Hela Sverige ska leva och lokala eldsjälar strävar mot samma mål. Tillsammans gör vi Sverige bättre.

För styrelsen

Irene Oskarsson

Ordförande



Magnus Ek

Ordförande



# INNEHÅLL.

|     |                                   |
|-----|-----------------------------------|
| 4.  | Läsanvisning                      |
| 5.  | Vision, syfte, verksamhetsidé     |
| 6.  | Hela Sverige är                   |
| 7.  | För ett land i balans             |
| 10. | Infrastruktur och digitalisering  |
| 12. | Service i samverkan               |
| 14. | Bo i hela landet                  |
| 16. | Kultur & fritid                   |
| 18. | Hållbara bygder                   |
| 20. | Regional utveckling i hela landet |
| 22. | Kansli & styrelse                 |
| 29. | Länsavdelningar                   |
| 32. | Landsbygdsriksdagen 2022          |
| 36. | Sammanfattning                    |
| 37. | Hela Sverige i siffror            |
| 39. | Översikt styrdokument             |

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2022 HELA SVERIGE SKA LEVA.

Omslagsbild: Landsbygdsriksdagen i Jönköping 2022 avslutades med applåder, hurrarop och dans. Knappt hade sorlet lagt sig förrän arbetet inför Nyköping 2024 startade.

Foto: David Wreland, samtliga bilder från Landsbygdsriksdagen

Produktion: Linjalen Tre.Noll, Storuman

# LÄSANVISNING.

**Strukturen i Hela Sveriges verksamhetsberättelse för 2022 följer vår Verksamhetsplan 2022-2024 och Hela Sveriges strategi 2021-2025 – som anger riktningen för verksamheten.**

Det betyder att rubrikerna, våra mål och även många av de aktiviteter som vi redovisar följer de styrande dokumenten. Vi vill samtidigt poängtera att denna verksamhetsberättelse enbart gäller för 2022.

Därför gör vi i denna verksamhetsberättelse inte heller bedömningar gentemot målen eller redovisar aktiviteter inom samtliga områden som ligger i verksamhetsplanen.

Verksamhetsberättelsen kan läsas i sin helhet, eller efter intresse. Samtliga avsnitt innehåller en övergripande beskrivning av varför det är viktigt, redovisning av målen i strategin samt en kortfattad redovisning av genomförda aktiviteter under 2022.

Vissa aktiviteter är av övergripande karaktär och kommer samtliga områden till del.

Under 2022 vill vi särskilt lyfta fram:

- ▶ Landsbygdsriksdagen som genomfördes i Jönköping i maj. En dynamisk mötesplats för aktörer som jobbar med landsbygdsutveckling i Sverige.
- ▶ Den nya webbplatsen som lanserades under våren – ett nav för all kommunikation vi gör inom Hela Sverige ska leva, där också samtliga länsavdelningar har egna sidor.
- ▶ Alla de oräkneliga insatser som genomförts av våra länsavdelningar och nästan 5 000 lokala utvecklingsgrupper.

Avslutningsvis vill vi peka på betydelsen av att se helheten och de långa perspektiven i den mångfald av aktiviteter vi redovisar i denna verksamhetsberättelse. Varje möte, varje kommunikationsinsats, varje administrativ insats ska ses utifrån sitt bidrag till helheten.

Landsbygdsdialog med samtliga riksdagspartier under Landsbygdsriksdagen 2022.





# VISION, SYFTE, VERKSAMHETSIDÉ.

## VISION.

Från Hela Sverige ska leva.



## SYFTE.

Föreningens verksamhet ska ge allmännytta genom att verka för goda villkor i hela landet, en god landsbygdsutveckling och en god balans mellan stad och land.

## VERKSAMHETSIDÉ.

Från Hela Sverige ska levas stadgar:

- ▶ Föreningen ska stärka lokala utvecklingsgrupper och andra medlemmar som har lokal utveckling och landsbygdsutveckling till uppgift, för att hela Sverige ska leva. Verksamheten ska ge en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar utveckling i hela landet.
- ▶ Hela Sverige ska leva arbetar ur ett lokalt perspektiv genom att stärka samverkan mellan lokala utvecklingsgrupper, medlemsorganisationer, kommun- och länsavdelningar/länsbygderåd samt myndigheter, organisationer och andra intressenter.
- ▶ Hela Sverige ska leva arbetar nationellt och internationellt för att stimulera erfarenhetsutbyte, sprida goda exempel, bilda opinion och påverka politiken.

## VI VILL.

- ▶ Vår organisation är en **demokratisk** organisation som är partipolitiskt och religiöst obunden.
- ▶ Vi vill vara en **jämställd** organisation och arbetar aktivt med jämställdhetsfrågor.
- ▶ Vi strävar efter **mångfald** i vår organisation där alla kan känna att de har en plats.
- ▶ Vi verkar för att vara en **hållbar** organisation; socialt, miljömässigt och ekonomiskt.



# HELA SVERIGE ÄR.

- ▶ Vi är en välkomnande organisation med en stor bredd och den samlande rösten för lokal utveckling.
- ▶ Vi uppmuntrar till att involvera den lokala nivån i stället för att själva ta ställning i varje enskild sakfråga.
- ▶ Vi verkar för att öka det lokala inflytandet.
- ▶ Vi visar på att det går att utveckla bygderna genom nya idéer och goda exempel.
- ▶ Vi är partipolitiskt obundna, men driver politiska frågor.
- ▶ Vi är en organisation att vända sig till när det gäller landsbygdsfrågor. Tillsammans har vi en hög kunskapsnivå, ett stort engagemang och en bred förankring.
- ▶ Vi påverkar i viktiga frågor vad gäller landsbygderna.
- ▶ Vi är en organisation som utmanar den urbana normen.
- ▶ Vi är en föregångare när det gäller ordval och bildspråk och visar på en mångfacetterad bild av olika bygder.
- ▶ Vi ger en balanserad bild av bygderna - både det som är bra, men belyser också de problem som finns.
- ▶ Vi har tydliga företrädare som är efterfrågade på alla nivåer.

Martine och Lasse Westerlund  
– två av alla eldsjälar som tillsammans bildar Hela Sverige ska leva.





# FÖR ETT LAND I BALANS.

Vi jobbar för vår vision om att hela Sverige ska leva och vårt syfte att det ska vara goda villkor i hela landet, god landsbygdsutveckling och balans mellan land och stad.

► Det övergripande målet för den svenska landsbygdspolitiken är följande: *En livskraftig landsbygd med likvärdiga möjligheter till företagande, arbete, boende och välfärd som leder till en långsiktig hållbar utveckling i hela landet.*

Vi vill vara med i det arbetet och göra vår del för att skapa möjligheter för hållbara samhällen med stor mångfald. Att det finns arbetstillfällen i hela landet. Att det idéburna företagandet utvecklas. Att de som bor i lokalsamhället är en del i samhällsplaneringen och kan utöva lokalt inflytande. Och att det finns ett lokalt kapital som kan användas.

## Vår strategi för åren 2020–2025 innehåller följande mål inom detta område:

- 2025 bidrar vi till ett hållbart samhälle enligt Agenda 2030.
- 2025 har vi befäst vår position som en landsbygdsorganisation som driver framtidens lösningar. Hela Sverige ska leva är den självklara medlemsorganisationen för alla som vill arbeta för ett land i balans.
- 2025 har vi en aktiv rörelse i hela landet som bildar opinion i viktiga frågor och vi finns på alla nivåer. När våra frågor diskuteras är det våra företrädare som efterfrågas.
- 2025 är Hela Sverige ska leva med och påverkar strategier och program som har betydelse för samhällsutveckling. Vi sitter med i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum. Vi har ett brett nätverk på alla nivåer. Vi är en efterfrågad samarbetspart.
- 2025 har Hela Sverige ska levas balansrapporter – om hur det står till med balansen mellan stad och land – blivit etablerade och väl kända.



## Under 2022 genomförde vi följande aktiviteter för att nå målen:

### KOMMUNIKATION.

Hela Sverige ska leva har en aktiv kommunikation och vi arbetar ständigt för att stärka vårt varumärke och öka kännedomen om vår organisation. Detta gör vi i flera olika kanaler, men framförallt i våra sociala medier. Under året uppdaterade vi Facebook, Twitter, Instagram och LinkedIn med information, nyheter, goda exempel, skrifter och annat material. Vi gav ut Hela Sveriges nyhetsbrev åtta gånger – med bland annat ett temanummer om valet i september.

### ► Ny webbplats

Den 23 mars 2022 lanserade vi vår nya webbplats, som tog mycket resurser i anspråk det första kvartalet. Webbplatsen är en plattform för alla som söker kunskap om vår organisation, landsbygdsfrågor och lokal utveckling. Webbplatsen är navet i vår kommunikation, där finns allt vi gör samlat. En av målsättningarna var att skapa en användarvänlig hemsida, både internt och externt. Dels för att den ska vara lätt att arbeta i, dels för att våra målgrupper lätt ska hitta den information de söker och genom det uppfylla organisationens mål om att hemsidan är det ställe där byarörelsens hittar inspiration och kunskap för det lokala arbetet. Vi vill att Hela Sverige ska leva ska vara top of mind när det kommer till lokal utveckling och landsbygdsfrågor. Webbplatsen är ett viktigt verktyg för att uppnå det målet.

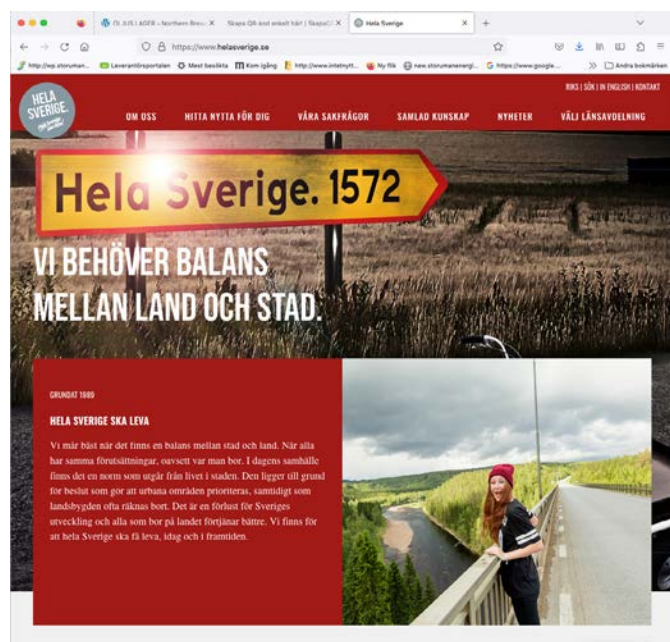
### ► Ny blogg

I oktober publicerade vi det första blogginlägget under rubriken FRAMGENT och därefter följde tre avsnitt till under året. Ambitionen med inläggen är att i ett brett perspektiv belysa faktorer och förutsättningar som påverkar hur dagens landsbygder kan komma att utvecklas. Genom inläggen vill vi bidra till reflektion och fler samtal om hur vi tillsammans formar morgondagens landsbygder. Genom inläggen kompletterar vi podden Hela Sverige pratar och bidrar till flera av målen i vår verksamhetsstrategi. Serien fortsätter under 2023 med inslag om bland annat livskvalitet och bilder.

### ► Balansrapporter

Under året jobbade vi med en Balansrapport om skolor och en om blåjusfrågor. Båda lanseras under 2023. Arbetet med att sprida övriga balansrapporter har fortgått.

I mars lanserade vi vår nya webbplats.



## SAMVERKAN.

Samverkan är en grundläggande beståndsdel i vår verksamhet. I detta sammanhang vill vi särskilt peka på samverkan med forskning och vår roll i styrningen av olika EU-fonder.

### ► Forskning

Hela Sverige ska leva arbetar ständigt för att utveckla samarbeten med forskare. Vi tror att vetenskaplig kunskap stärker oss som organisation – det finns potential för forskningen att i högre utsträckning bidra till utvecklingen i våra bygder. Vi verkar för att den kunskap och de nätverk vi har inom organisationen i högre grad ska komma till användning för forskare.

Genom att förena vetenskaplig kunskap med mer praktiskt orienterad kunskap verkar vi för livskraftiga landsbygder i hela Sverige.

Detta har vi bland annat gjort genom att delta i och bidra med vår kunskap och våra nätverk i flera forskningsprojekt:

- FAIRTRANS
- Ett polariserat samhälle? Hur nationell och lokal urbanisering formar Sverige
- Inkluderande klimatomställning – dialoger om att leva hållbart bortom staden
- How place matters for rural young adults' political practices
- Förankrad i med och motvind - lokal delaktighet som grund för vindbruksplanering
- Inkluderande klimatomställning – dialoger om att leva hållbart bortom staden
- SHERPA, Sustainable Hubs for Engage into Rural policies with Actors
- Landsbygdens långsiktiga utmaningar; ett inkluderande transportsystem för en åldrande befolkning
- Rättvis tillgänglighet för landsbygder och mindre tätorter genom mobilitet som tjänst och e-handel
- Lokalt ägandeskap i omställning till hållbara energisystem

### ► Styrning EU

Hela Sverige ska leva deltar i flera sammanhang som knyts till genomförandet av EU:s fonder i Sverige.

Landsbygdsnätverket är en strategisk samverkanspart för Hela Sverige ska leva. EU pekar bland annat på de nationella nätverkens roll för att främja jordbrukets kunskapsutveckling och lokal landsbygdsutveckling genom Leader. Ett genomgripande tema för styrgruppens möten under 2022 har varit utformningen av nätverket i den nya programperioden som startade i januari 2023. Inriktningen för Landsbygdsnätverket bedöms bli mer riktad mot ”gröna näringar”, vilket gör att Hela Sverige ska leva har en viktig roll i att lyfta de bredare landsbygdsfrågorna. Under 2022 deltog vi aktivt i arbetsgruppen Väger till hållbar utveckling.

Vi sitter också i så kallade övervakningskommittéer för Regionalfonden 2021-2027 (avslutades 2022), det nationella socialfondsprogrammet och den Strategiska planen för EU:s jordbrukspolitik 2023-2027. Uppgiften i dessa sammanhang är diskutera frågor som påverkar måluppfyllelsen och följa hur målen nås. Vår bedömning är att Hela Sveriges perspektiv är viktiga i kommittéarbetet, även om det samtidigt är svårt att peka på konkreta resultat.

2022 kan som helhet beskrivas som ett övergångsår. Dels genom vårt byte av ordföranden i maj, dels genom skiftet i programperiod vilket i stor utsträckning påverkade arbetet inom styrgruppen för Landsbygdsnätverket och övervakningskommittén för den strategiska planen.

Sveriges lantbruksuniversitet är en av många samarbetspartners till Hela Sverige ska leva.





## PÅVERKAN.

En viktig del av Hela Sverige ska levas arbete handlar om att lyfta våra perspektiv i olika sammanhang. Exempelen nedan visar på bredden i de sammanhang vi medverkar.

- ▶ Den 26 januari deltog verksamhetschef Terese Bengard i German Forum for the Future of Rural Development 2022, tillsammans med företrädare för det svenska Regeringskansliet och Tillväxtverket.
- ▶ Den 11 februari mötte presidiet Landsbygdsminister Anna-Caren Säterberg.
- ▶ Den 22 februari höll verksamhetschef Terese Bengard en digital föreläsning för företagarna i Dorotea.
- ▶ Den 23 mars samlade Rörelsefolkhögskolornas intresseorganisation RIO ett hundratal verksamhetsledare och rektorer. Olle Westberg, generalsekreterare bjöd in och Stefan Attefall modererade dagen. Verksamhetschef Terese Bengard höll föredrag om kommunikation och landsbygder.
- ▶ Den 3 maj hade Domstolsakademins tekniska råd med PBL-inriktning på landets mark- och miljödomstolar kompetensutvecklingsdagar i Stockholm med temat ”Mötesplatser i stad och på land, som idé och funktion”. Verksamhetschef Terese Bengard höll en föreläsning om mötesplatser på landsbygden.
- ▶ Den 10 maj höll Terese Bengard en gästföreläsning på kursen ”Ideella organisationer och ledarskap”. Där ämnet var att jobba för och leda en ideell organisation samt ledarskap inom ideella organisationer.
- ▶ Den 10 maj samlades Norrlandsförbundets grupp Övriga Sverige på North Sweden Stockholm Office för att diskutera vilka grundläggande behov som kan finnas i de små samhällena och som måste tillgodoses för en långsiktig överlevnad. Verksamhetschef Terese Bengard deltog och presenterade modellen ”samhällets behovstrappa” som utgångspunkt för diskussionen.
- ▶ Den 24 maj deltog verksamhetschef Terese Bengard i ett panelsamtal på Forumkonferensen med fokus på den snabba digitaliseringen under pandemin. Det digitala landskapet skapar nya förutsättningar för deltagande i civilsamhället vilket i sin tur påverkar vem som kommer till tals.
- ▶ Den 27 maj föreläste verksamhetschef Terese Bengard på temat land och stad, vid en Landsbyggsdag i Långsele.

- ▶ Den 3-7 juli deltog Hela Sveriges ska levas ordföranden Irene Oskarsson och Magnus Ek på Almedalsveckan. Hela Sverige ska levas arrangerade inget eget seminarium, utan deltog i andras arrangemang, till exempel vad gäller byskolor, rekrytering av tandläkare, finansiering av civilsamhällets organisationer samt demokratifrågor. I den mer informella omvärldsbevakningen fördes samtal med bland andra Jägarförbundet, Världsnaturfonden och företrädare för myndigheter.
- ▶ Den 9 november arrangerade Landsbygdsutvecklarna i Blekinge, Länsbyggerädet, SydostLeader och Länsstyrelsen ”Brännpunkt Landsbygd” på Björketorps gård med cirka 100 deltagare. Verksamhetschef Terese Bengard deltog och pratade om bilden av landsbygden eller landsbygder?
- ▶ Den 13 december deltog ordförande Irene Oskarsson på ett sakråd om demokrativillkor för statsbidrag. Socialminister Jakob Forssmed stod som värd för mötet där representanter från civilsamhället och trossamfunden medverkade.

Under 2022 var Hela Sverige ska levas precis som föregående år representerade i styrelsen för Mikrofonden. Först genom ordförande Åse Classon och därefter Conny Mörke, på uppdrag av styrelsen.

## REMISSER.

Vi bedömer att tre av årets femton remissvar hade särskild bäring på För ett land i balans.

- ▶ Betänkandet Vår demokrati - värd att värna varje dag, SOU 2022:28
- ▶ Ett hållbart mediestöd för hela landet, Ds 2022:14
- ▶ Slutbetänkande Rätt mottagare Granskning och integritet, SOU 2021:99

## OMVÄRLDSBEVAKNING.

Under hösten systematiserade vi vår omvärldsbevakning, vilket beräknas ge utdelning under 2023. Vi har nu en struktur för arbetet och från januari 2023 publicerar vi varje vecka en snabb omvärldsspaning under rubriken Hela Sveriges omvärldsbevakning, där fokus ligger på beslut, opinion och kunskap. Förutom den externa publiceringen är en bärande idé att insatsen också ska leda till att vi stärker vår förmåga att identifiera svaga omvärldssignaler och frågor att agera på.

### De effekter vi hoppas nå på kort sikt är:

- ▶ Ändrad terminologi
- ▶ Nya forskningsresultat
- ▶ Ömsesidigt utbyte
- ▶ Spegling av hela landet
- ▶ Nya synsätt
- ▶ Inkludering

### De effekter vi hoppas nå på lång sikt är:

- ▶ Förbättrad resursfördelning
- ▶ Ökad medvetenhet om normer
- ▶ Nya rön och uppfattningar
- ▶ Påverka i strategier, regelverk, resursfördelning och synsätt
- ▶ Landsbygdsäkring av beslut
- ▶ Ett bättre fungerande kommunalt skatteutjämnningssystem
- ▶ Att alla 75 förslag i parlamentariska landsbygdsutredningen genomförs
- ▶ Bättre lokal bevakning

# INFRASTRUKTUR & DIGITALISERING.

Vår vision är att Hela Sverige ska leva och vårt syfte att vi ska ha goda villkor i hela landet, god landsbygdsutveckling och balans mellan land och stad.

► Ett av de tre delmålen för den nationella landsbygdspolitiken handlar om attraktiva livsmiljöer på Sveriges landsbygder. Där står så här: *Likvärdiga förutsättningar för människor att arbeta, bo och leva i landsbygderna.*

Detta sammanfaller med vår organisations syfte och målbild.

För att ha ett fungerande samhälle krävs en grundläggande infrastruktur. Det innebär bra vägar, el, allmänna kommunikationer samt digital infrastruktur. Så länge det inte finns en väl fungerande infrastruktur kommer vi att arbeta med frågan.

En viktig del i samhällsutvecklingen är digitaliseringen och den grundläggande infrastrukturen som möjliggör den. Idag är vi beroende av att alla kan vara med i det digitala samhället och har tillgång till bra uppkoppling. Det gäller allt från service och handel till utbildning, arbete, omvärldsbevakning, kultur och demokrati.



## Vår strategi för åren 2020–2025 innehåller följande mål inom detta område:

- 2025 bidrar vi till ett hållbart samhälle enligt Agenda 2030.
- 2025 har vi befäst vår position som en landsbygdsorganisation som driver framtidens lösningar. Hela Sverige ska leva är den självklara medlemsorganisationen för alla som vill arbeta för ett land i balans.
- 2025 har vi en aktiv rörelse i hela landet som bildar opinion i viktiga frågor och vi finns på alla nivåer. När våra frågor diskuteras är det våra företrädare som efterfrågas. Vi är ett brett nätverk på alla nivåer. Vi är en efterfrågad samarbetspart.
- 2025 är Hela Sverige ska leva med och påverkar strategier och program som har betydelse för samhällsutveckling. Vi sitter med i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum.

## Under 2022 genomförde vi följande aktiviteter för att nå målen:

### SAMVERKAN.

De enskilt viktigaste aktiviteterna under 2022 var att vi deltog aktivt i Bredbandsforum och Byanätsforum.

#### ► Bredbandsforum

Sverige har vid en internationell jämförelse en väl utbyggd bredbandsinfrastruktur – men det finns samtidigt stora brister i likvärdigheten. Utbyggnaden i landsbygder släpar efter vilket drabbar människor och företag när allt större del av livet förutsätter snabb uppkoppling. För att driva på utvecklingen finns ett nationellt Bredbandsforum, där Hela Sverige ska leva har en plats i styrgruppen sedan 2016. Under året skiftade ordförandeskapet från fd digitaliseringsminister Khashayar Farmanbar (S) till civilminister Erik Slottner (KD).

#### ► Byanätsforum

Det fleråriga projektet Byanätsforum som startade 2018 avslutades i januari 2022. Projektet som var finansierat av landsbygdsprogrammet var ett samarbetsprojekt mellan organisationerna Hela Sverige ska leva, Lantbrukarnas Riksförbund och Coompanion med stöd till projektets styrgrupp från Svenska Stadsnätsföreningen, Bredbandsforum och Post- och telestyrelsen.

Projektet Byanätsforums verksamhet riktade sig till landets drygt 1 000 bredbandsföreningar och vilade på fem verksamhetsområden: rådgivning, nätverk, information, företrädarskap och värdeskapande.

En viktig del i projektet var att finna en långsiktig lösning för verksamheten. Därför bildades föreningen Byanätsforum ideell förening under 2021, en intresseorganisation för landets bredbandsföreningar. Hela Sverige ska leva, som även är del i styrelsen för Byanätsforum ideell förening, har genom projektet Byanätsforum agerat som en utvecklingsplattform för en förening som nu kan stå på egna ben.

Byanätsforum ideell förening driver nu fortsatt utveckling av Byanätsforum genom projektet Byanätsforum 3.0. Hela Sverige ska leva deltar i projektet med en resursperson med syfte att bidra med kunskap, nätverk samt vara med och driva gemensamma frågor för landets bredbandsföreningar som bygger och driver byanät.





## PÅVERKAN.

Vi har regelbundet kontakt med aktörer som i stor utsträckning sätter ramarna för arbetet med infrastruktur och digitalisering i landsbygder. Under 2022 deltog vi till exempel i:

- ▶ Den 16 februari medverkade verksamhetschef Terese Bengard vid ett dialogmöte med Transportföretagarna. Särskilt fokus låg på frågor om höga drivmedelspriser och vad som krävs för att elbilen ska kunna slå i genom i hela landet.
- ▶ Den 27 oktober medverkade verksamhetschef Terese Bengard vid ett möte med Post- och telestyrelsen i samband med att myndigheten skulle förbereda en ny spektrumauktion.
- ▶ Den 2 mars medverkade ordförande Staffan Nilsson vid rundabordsamtal i riksdagshuset om vikten av att utveckla mobiltäckningen i hela landet. Deltog gjorde både offentliga och privata aktörer.

## REMISSER.

Vi bedömer att tre av årets femton remissvar hade särskild bäring på Infrastruktur & digitalisering.

- ▶ Godstransporter på väg – vissa frågeställningar kring ett nytt miljöstyrande system, SOU 2022:13
- ▶ Promemorian Skattelättnad för arbetsresor – ett enklare och färdmedelsneutralt regelverk, Fi2021/0346
- ▶ Promemorian Ett undantag från lokaliseringsprincipen för kommunal bredbandsutbyggnad, I 2021:A



### De effekter vi hoppas nå på kort sikt är:

- ▶ Samverkan mellan aktörer
- ▶ Kunskapshöjning
- ▶ Att stödmedel till bredbandsutbyggnad används rätt
- ▶ Att fler lokala grupper kan och vill bygga bredband
- ▶ Att bredbandsmålet revideras så att alla inkluderas



### De effekter vi hoppas nå på lång sikt är:

- ▶ Att bredbandsmålet/mobilmålet nås
- ▶ Att infrastrukturen i hela landet stärks och möjliggör smarta resemeter
- ▶ Väl fungerande el, VA, drivmedel, laddningsinfrastruktur med mera
- ▶ Utbyggda samåkningsmöjligheter, tillgång till järnväg och flyg

Digitaliseringen förändrar livet och samhället  
– men det förutsätter mobiltäckning och utbyggt bredband i hela landet.





# SERVICE I SAMVERKAN.

Vår vision är att hela Sverige ska leva och vårt syfte att vi ska ha goda villkor i hela landet, god landsbygdsutveckling och balans mellan land och stad.



Ett av de tre delmålen för den nationella landsbygdspolitiken handlar om attraktiva livsmiljöer på Sveriges landsbygder. Där står så här: *Likvärdiga förutsättningar för människor att arbeta, bo och leva i landsbygderna.*

Detta sammanfaller med vår organisations syfte och målbild.

För att ett samhälle ska fungera måste det finnas grundläggande service. En del av denna kan fås via digitala lösningar, andra kräver fysisk närvaro. Vi förespråkar lokalt anpassade lösningar, som utgår från invånarnas önskemål och behov. För oss innefattar service det som finns både inom statlig, regional och kommunal regi, men också kommersiell service. Exempelvis skola, utbildning, polis, sjukvård, kommunikationer, post, bank, livsmedel, drivmedel med mera.



## Vår strategi för åren 2020–2025 innehåller följande mål inom detta område:

- ▶ 2025 bidrar vi till ett hållbart samhälle enligt Agenda 2030.
- ▶ 2025 har vi befast vår position som en landsbygdsorganisation som driver framtidens lösningar. Hela Sverige ska leva är den självklara medlemsorganisationen för alla som vill arbeta för ett land i balans.
- ▶ 2025 har vi en aktiv rörelse i hela landet som bildar opinion i de viktiga frågor och vi finns på alla nivåer. När våra frågor diskuteras är det våra företrädare som efterfrågas. Vi har ett brett nätverk på alla nivåer. Vi är en efterfrågad samarbetspart.
- ▶ 2025 är Hela Sverige ska leva med och påverkar strategier och program som har betydelse för samhällsutveckling. Vi sitter med i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum.

## Under 2022 genomförde vi följande aktiviteter för att nå målen:

### KOMMUNIKATION.

#### ▶ Blåljus i hela landet

I november genomförde vi en kommunikationskampanj för att lyfta vikten av en fungerande blåljusverksamhet i hela landet. Detta som en del i arbetet med vårt landsbygdspolitiska program där införseln av maximal responstid för blåljusfordon är ett av de prioriterade förslagen.

Kampanjen startade genom en debattartikel i Aftonbladet och följdes av publiceringar i närmare 30 lokala och regionala tidningar, vilket överträffade de uppsatta målen. I våra sociala kanaler länkade vi till debattartiklar och en kort film med titeln Hela Sverige ska överleva. Störst räckvidd fick vår vidarepublicering av debattartikeln i Aftonbladet med fler än 800 gilla-markeringar, 86 delningar och ett stort antal kommentarer. Den kvalitativa bedömningen är att våra budskap uppfattades som angelägna och aktuella, men också att det finns en förståelse för att responstider kan skilja sig åt mellan olika platser. I samband med kampanjen publicerade vi också fördjupningsinformation på vår hemsida – som under första halvåret 2023 kommer att utvecklas vidare till en Balansrapport.

#### ▶ Landsbygdsriksdagen 2022

Landsbygdsriksdagen var ett viktigt kommunikationstillfälle för servicefrågorna under 2022, som vi tog vara på tillsammans med våra samverkanspartners.

#### ▶ Fortsatt spridning av Service i samverkan

Under 2022 fortsatte vi spridningen av resultat och lärdomar från det tidigare projektet Service i samverkan. Dels genom Servicebanken ([servicebanken.helasverige.se](https://servicebanken.helasverige.se)). Där finns goda exempel på servicelösningar, metoder för samverkan och dialog samt intervjuer och inspirerande texter.

Dels spred vi lärdomar genom att föreläsa och dela erfarenheter med andra aktörer, både genom fysiska och digitala möten. Vi var bland annat med och invigde servicepunkterna i Ljungby kommun. Vi spred också information genom Hela Sveriges sociala kanaler och nyhetsbrev. Genom nyhetsbrevet och på vår webbplats delade vi också goda exempel från rörelsen.

Hela Sverige ska leva deltog när nya servicepunkter invigdes i Ljungby kommun under 2022.



## SAMVERKAN.

### ► Centralt samordningsforum

Hela Sverige ska leva representerar civilsamhället i Centralt Samordningsforum (CSF). CSF är ett forum för att diskutera utvecklingen av service i landsbygder där Tillväxtverket är samordnande myndighet. Genom CSF möts både kommersiella aktörer, myndigheter och civilsamhällesorganisationer för att tillsammans verka för att utöka servicen och tillsammans fundera hur det går att lösa de utmaningar som finns för att säkerställa god kommersiell service i hela Sverige. Vi deltog i de två möten som arrangerades under 2022. Viktiga frågor var till exempel den kommande omställningen för drivmedelsstationer (med större fokus på el), samt vilken påverkan som inflation, energipriser och den nya prisinformationslagen kommer att få på våra lanthandlare.

### ► Nationellt servicenätverk

Under 2022 producerade det nationella servicenätverket en flyer för att lyfta Servicebanken, men i övrigt har nätverkets aktiviteter varit färre än tidigare. Representanter ur nätverkets arbetsgrupp har gjort olika serviceinsatser i sina regioner, samt vid Landsbygdsriksdagen.

Under 2022 förde vi dialog med Postnord om de förändringar som postutdelning i hela landet står inför.



## PROJEKT.

### ► Kunskap om lokal krisberedskap

Tillit och samförsörjning för lokal matproduktion är ett nationellt projekt med Coompanion Östergötland i samarbete med Studieförbundet Vuxenskolan och Hela Sverige ska leva. Projektet som genomfördes under året samlade kunskap om lokala civilsamhällesgrupper som verkar för en lokal krisberedskap genom att bygga upp system kring tillgång av mat och kunskap om lagring. Hela Sverige ska levas roll i projektet var att delta med kunskap och nätverk.

## PÅVERKAN.

Vi har regelbundet kontakt med aktörer som i stor utsträckning sätter ramarna för arbetet med en fungerande service i hela landet. Utöver formaliserade arenor som till exempel Centralt samordningsforum och Bredbandsforum hade vi under 2022 möten med Postnord där vi för en dialog om de förändringar och påverkan som postutdelning i hela landet står inför.

## REMISSER.

Vi bedömer att två av årets femton remissvar hade särskild bäring på Service i samverkan.

- Post- och telestyrelsens förslag till föreskrifter och allmänna råd om postutdelning
- Föreskrifter gällande undantag från tillståndsplikt

Vi har i dialoger med PTS tidigare år betonat vikten av försiktighet vid förändringar i posttjänsten och att dessa bör genomföras så att de som redan har en lägre servicenivå idag inte ska få ännu sämre. Vi ser därför med tillförsikt på PTS:s förslag och ser att det tas hänsyn till denna grupp och att de nödvändiga kostnads-effektiviseringar som behöver göras ska göras på de platser där servicen idag är god. Det visar också på vikten av att vi tar tid och svarar på remisser, samt att vi är med och påverkar i frågorna i de nätverk och forum som vi har tillgång till.

### De effekter vi hoppas nå på kort sikt är:

- Ökad samverkan
- Policy- och planarbete
- Inspiration
- Kunskapshöjning
- Större robusthet
- Minskat avstånd mellan producent och konsument

### De effekter vi hoppas nå på lång sikt är:

- Fler lokala butiker
- Utökad service
- Kostnadsbesparingar
- Smarta samverkanslösningar på plats
- Bättre förutsättningar för att bo på en plats
- Skolor/förskolor inom rimliga avstånd
- Statlig närvaro i alla kommuner
- Bra och närvarande polis, räddningstjänst och sjukvård i alla kommuner
- Ett motståndskraftigt samhälle med större robusthet

# BO I HELA LANDET.

Vår vision är att hela Sverige ska leva och vårt syfte att vi ska ha goda villkor i hela landet, god landsbygdsutveckling och balans mellan land och stad.



Ett av de tre delmålen för den nationella landsbygdspolitiken handlar om attraktiva livsmiljöer på Sveriges landsbygder. Där står så här: *Likvärdiga förutsättningar för människor att arbeta, bo och leva i landsbygderna.*

Detta sammanfaller med vår organisations syfte och målbild.

En förutsättning för att nå målet är att det går att bo i hela landet. Frågan om boendemöjligheter är viktig eftersom dagens ekonomiska system, regelverk, attityder och värderingar skapar hinder för bostadsbyggande på landsbygden. Det medför stopp i flyttkedjor och brist på bostäder till många, särskilt unga och nyanlända på landsbygderna.



## Vår strategi för åren 2020–2025 innehåller följande mål inom detta område:

- ▶ 2025 bidrar vi till ett hållbart samhälle enligt Agenda 2030.
- ▶ 2025 har vi befast vår position som en landsbygdsorganisation som driver framtidens lösningar. Hela Sverige ska leva är den självklara medlemsorganisationen för alla som vill arbeta för ett land i balans.
- ▶ 2025 har vi en aktiv rörelse i hela landet som bildar opinion i de viktiga frågor och vi finns på alla nivåer. När våra frågor diskuteras är det våra företrädare som efterfrågas. Vi är ett brett nätverk på alla nivåer. Vi är en efterfrågad samarbetspart.
- ▶ 2025 är Hela Sverige ska leva med och påverkar strategier och program som har betydelse för samhällsutveckling. Vi sitter med i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum.

## Under 2022 genomförde vi följande aktiviteter för att nå målen:

### PÅVERKAN.

Det statliga investeringsstödet har varit viktigt för bostadsprojekt i landsbygder, där Södermanland, Kronoberg, Halland och Kalmar län är de län som nyttjat stödet i högst utsträckning. Hela Sverige ska leva var en drivande kraft att stödet blev möjligt att söka för projekt som kommit in med ansökan före den 31 december 2021. Det medförde att ett stort antal bostadsprojekt fick möjligheter att komma till stånd på mindre orter och i landsbygder. Det har medfört att 6 650 974 000 kronor har betalats ut i investeringsstöd under 2022 till projekt som annars inte skulle fått stöd. Vår bedömning är att våra debattartiklar i januari 2022 bidrog till det ändrade beslutet om investeringsstödet:

- ▶ Det slojade investeringsstödet slår hårt mot socialt och idédrevet byggande, Dagens samhälle, totalt 19 underskrifter av bland andra ordförande Åse Claesson och styrelseledamot Peter Eklund från Hela Sverige ska leva.
- ▶ Ryck inte undan mattan för bostadsbyggandet på landsbygden!, Eskilstunakuriren och Södermanlands Nyheter, underskrift av styrelseledamot Peter Eklund och Rocco Gustafsson, Hela Sverige ska leva Sörmland.
- ▶ Ryck inte undan mattan för nya bostäder på landsbygden, Dala demokraten, underskrift av styrelseledamot Peter Eklund och Lisa Fröbel, Hela Sverige ska leva Dalarna.

### MÖTEN KONFERENSER OCH PANELER.

Att delta på möten, konferenser och paneler är en del i arbetet med att lyfta våra perspektiv inom de områden vi jobbar med. Vår bedömning är att det under 2022 var ett stort intresse för boende och byggande i landsbygder, där Hela Sverige ska leva är en efterfrågad aktör.

Utöver listan nedan arrangerades välbesökta möten av länsavdelningarna i Skåne, Gotland, Västmanland och Norrbotten – med styrelseledamöterna Peter Eklund och/eller Karin Torstensson som föredragande. Vi medverkade också på ett bostadsmöte med 350 deltagare vid Uppsala universitet, på Lokalekonomidagarna i oktober och den heldagskonferens om byggande på landsbygden som Region Kronoberg bjöd in till i deras satsning på Bymässa 2030.





► Den 31 januari träffade vi den statliga utredningen för Socialt byggande, med styrelseledamot Peter Eklund som expert på finansieringsfrågor och med särskilt betoning om landsbygdslån.

► Den 27 april medverkade verksamhetschef Terese Bengard på en framtidsdag med temat: Möjligheter och utmaningar för att hela Sverige ska leva. Dagen arrangerades av Fastighetsägarna. Övriga deltagare var Charlotta Mellander, nationalekonomi vid Handelshögskolan i Jönköping samt Maria Svensson Wiklander, grundare av The Remote Lab och Gomorron Östersund.

► Den 16 maj deltog vi i ett möte som arrangerade av nätverket Byggemenskaper i Kolmården. På mötet fanns en uppskattad utställning och ett möte med politiken, där Johan Löfstrand, S-politiker i civilutskottet, medverkade. Också styrelseledamot för Hela Sverige ska leva Peter Eklund och Gunnar Casserstedt från Kiladalens utvecklingsbolag deltog. Vi lyfte fram både investeringsstödet och möjligheten att ge kommunal borgen för byggprojekt till de idéburna rörelserna på landsbygden.

► Den 20 maj höll styrelseledamöterna Peter Eklund och Karin Torstensson ett fullteknad seminarium på Landsbygdsriksdagen. Temat var Byarnas och landsbygdens comeback, utmaningar och vägar framåt för en hållbar by- och bostadsutveckling på landsbygden.

► Den 31 maj medverkade verksamhetschef Terese Bengard på Bostadsutvecklingsdagen med temat: Hållbart tillsammans – stad och land i balans – realitet eller utopi? Frågor som adresserades handlade bland annat om varför det är så svårt att kunna bygga utanför städerna och vilken roll som landsbygderna kommer att spela i framtidens samhällen.

► Den 19 september höll Hela Sverige ska leva en digital föreläsning om byggande på landsbygden, med fler än 100 deltagare. Styrelseledamot Peter Eklund höll en föreläsning om att "Landsbygden måste få justa förutsättningar och villkor för byggande och byutveckling. Utmaningar och vägar framåt för en hållbar, inkluderande och tillräcklig by- och bostadsutveckling på landsbygden."

► Den 10-11 november deltog ordförande Magnus Ek som moderator på Hela Sverige ska leva Fyrbodals konferens En hållbar framtid på landsbygd och kust. Konferensen hade tre delteman: Bygg och bo, Service och Finansiering.

## REMISSER.

Vi bedömer att ett av årets femton remissvar hade särskild bäring på Bo i hela landet.

- Sänk tröskeln till en god bostad, SOU 2022:14, Fi2022/01157

### De effekter vi hoppas nå på kort sikt är:

- Uppmärksamhet och kunskap kring frågan
- Nya synsätt och lära av varandra
- Stimulanser som ökar bostadsbyggande

### De effekter vi hoppas nå på lång sikt är:

- Policy- och regelförändringar
- Fler bostäder på fler orter i hela Sverige

Lokalekonomidagarna 2022 ägde rum på Wijks slott utanför Uppsala, med Hela Sverige ska leva som en av arrangörerna. På bilden Klas Fritzon, som fungerade som moderator under de två dagarna.



# KULTUR & FRITID.

Vår vision att hela Sverige ska leva och vårt syfte att vi ska ha goda villkor i hela landet, god landsbygdsutveckling och balans mellan land och stad.



Ett av de tre delmålen för den nationella landsbygdspolitiken handlar om attraktiva livsmiljöer på Sveriges landsbygder. Där står så här: *Likvärdiga förutsättningar för människor att arbeta, bo och leva i landsbygderna.*

Detta sammanfaller med vår organisations syfte och målbild.

För att en bygd ska leva och må bra krävs att det finns förutsättningar för ett aktivt föreningsliv och ideell sektor. Det kan vara fritidsaktiviteter, idrott, konst, musik, folkbildning, evenemang med mera. Detta spelar en avgörande roll för en bygds utveckling och skapar självkänsla och framtidstro. Ett aktivt kultur- och föreningsliv är också en viktig del i det demokratiska samhället och ett sätt att öka kunskaper om det kulturarv som format platsen.



## Vår strategi för åren 2020–2025 innehåller följande mål inom detta område:

- ▶ 2025 bidrar vi till ett hållbart samhälle enligt Agenda 2030.
- ▶ 2025 har vi befäst vår position som en landsbygdsorganisation som driver framtidens lösningar. Hela Sverige ska leva är den självklara medlemsorganisationen för alla som vill arbeta för ett land i balans.
- ▶ 2025 har vi en aktiv rörelse i hela landet som bildar opinion i viktiga frågor och vi finns på alla nivåer. När våra frågor diskuteras är det våra företrädare som efterfrågas. Vi har ett brett nätverk på alla nivåer. Vi är en efterfrågad samarbetspart.
- ▶ 2025 är Hela Sverige ska leva med och påverkar strategier och program som har betydelse för samhällsutveckling. Vi sitter med i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum.

Sebastian Marklund – en vinnare.



## Under 2022 genomförde vi följande aktiviteter för att nå målen:

### KOMMUNIKATION.

#### ▶ Filmer

Under 2022 gjorde vi filmer i samband med Landsbygdsriksdagen där deltagarna fick beskriva deras hjärtefråga. Vi gjorde även filmer för vinnarna för Årets kommun, Årets lokala grupp och Årets landsbygdsutvecklare. Filmer kommuniceras löpande bland annat i nyhetsbrev och sociala kanaler.

#### ▶ Landsbygdsriksdagen

Kulturinslag var ett viktigt inslag på Landsbygdsriksdagen 2022. Så här skriver en av kulturutövarna:

*"Så här i slutet på januari tycker jag det känns fint att stanna upp och reflektera över vad som hände under 2022. Mycket kul hände men det som ändå klingar högst är när jag och Annie framträdde på #landsbygdsriksdagens bankett i Jönköping. Vi fick berätta om Den Lokala Musiklunchen och sjunga för cirka 800 sittande gäster. Jag var nervös som få men säger som Astrid Lindgren: "Tbland måste man göra saker man inte vågar, annars är man ingen människa utan bara en liten lort" #denlokalamusiklunchen".*

### SAMVERKAN.

- ▶ Under året hade vi möte med flera organisationer som är viktiga inom området Kultur & Fritid: Sveriges hembygdsförbund, Svenska Hemslojdsföreningarnas Riksförbund, Svenska källsportförbundet samt Fotbollförbundet. I vid bemärkelse var Landsbygdsriksdagen den enskilt viktigaste samverkansarenan.
- ▶ Hela Sverige ska leva sitter genom verksamhetschef Terese Bengard med i Riksantikvarieämbetets insynsråd. Rådet har som uppgift att utöva insyn i verksamheten och ge myndighetschefen råd.

### LOKALA PROJEKT.

- ▶ Unga på landsbygden genomförde under sommarmånaderna en turné i samarbete med Hela Sverige ska leva, samt regionala och lokala föreningar och grupper. Under arrangemangen som genomfördes fanns möjlighet att besöka en konstutställning, delta i EPA-tävlingar, disco och prova på-aktiviteter. Syftet med turnén var att nå ut till unga över landet för att ge dem en röst och möjligheten att organisera sig på den plats de bor.



## PÅVERKAN.

Att delta på möten, konferenser och paneler är en del i arbetet med att lyfta våra perspektiv inom de områden vi jobbar med.

- ▶ Den 1 december deltog vi i ett panelsamtal på Folkuniversitetets chefsdagar. Panelen bestod av Björn Wiman, kulturchef på DN och Victor Galaz, statsvetare på Stockholms Resilience Centre tillsammans med verksamhetschef Terese Bengard. Panelen belyste aktuella omvärldsfrågor, som till exempel stad och land, Tidö-avtalet, tendenser till kulturstyrning och klimatfrågan.
- ▶ Den 19 maj deltog verksamhetschef Terese Bengard på en North Catitude 6263-dag om Centrum – Periferi. Bland övriga medverkande fanns konstnärerna Ida Rödén och Clara Bodén, tidigare kulturminister Amanda Lind samt serietecknaren Mats Jonsson.

## REMISSER.

Vi bedömer att ett av årets femton remissvar hade särskild bäring på Kultur och fritid.

- ▶ Betänkandet Kreativa Sverige! Nationell strategi för främjande av hållbar utveckling för företag i kulturella och kreativa branscher, SOU2022:44

### De effekter vi hoppas nå på kort sikt är:

- ▶ Inspiration till kultur- och fritidsaktiviteter
- ▶ Policyöversikt
- ▶ Mer folkbildning
- ▶ Ökade kunskaper



### De effekter vi hoppas nå på lång sikt är:

- ▶ Möjliggöra kulturaktiviteter i hela landet
- ▶ Mer jämnt fördelade resurser för kultur- och fritidsaktiviteter i landet
- ▶ Stärkta resurser till kultur- och fritidsaktiviteter
- ▶ Policyförändring
- ▶ Decentraliserade satsningar på kultur- och fritidsaktiviteter
- ▶ Verktyg för att skapa levande miljöer, integration och demokratiutveckling.
- ▶ Stärkt platsidentitet



Kultur och Landsbygdsriksdagen är en vinnande kombination.





# HÅLLBARA BYGDER.

Vår vision är att hela Sverige ska leva och vårt syfte att vi ska ha goda villkor i hela landet, god landsbygdsutveckling och balans mellan land och stad.

Ett av delmålen för den nationella landsbygdspolitiken handlar om en cirkulär, biobaserad och fossilfri ekonomi och hållbart utnyttjande av naturresurser. Där står så här: *Landsbygderna bidrar till att stärka Sveriges konkurrenskraft i en utveckling mot en cirkulär, biobaserad och fossilfri ekonomi och till ett hållbart nyttjande av naturresurserna samt till att relevanta miljö kvalitetsmål uppfylls.*

Detta sammanfaller med vår organisations syfte och målbild.

En förutsättning för cirkulär, biobaserad och fossilfri ekonomi och hållbart utnyttjande av naturresurser är att hela Sverige kan vara med i omställningen. I vår verksamhetsidé understryker vi vikten av att beakta en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar utveckling i hela landet. Hållbarhet måste utgå ifrån ett holistiskt synsätt för att bli lyckad.



## Vår strategi för åren 2020–2025 innehåller följande mål inom detta område:

- ▶ 2025 bidrar vi till ett hållbart samhälle enligt Agenda 2030.
- ▶ 2025 har vi befäst vår position som en landsbygdsorganisation som driver framtidens lösningar. Hela Sverige ska leva är den självklara medlemsorganisationen för alla som vill arbeta för ett land i balans.
- ▶ 2025 har vi en aktiv rörelse i hela landet som bildar opinion i viktiga frågor och vi finns på alla nivåer. När våra frågor diskuteras är det våra företrädare som efterfrågas. Vi har ett brett nätverk på alla nivåer. Vi är en efterfrågad samarbetspart.
- ▶ 2025 är Hela Sverige ska leva med och påverkar strategier och program som har betydelse för samhällsutveckling. Vi sitter med i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum.

## Under 2022 genomförde vi följande aktiviteter för att nå målen:

### SAMVERKAN.

#### ▶ Agenda 2030

Den 24 maj redovisade Klimat- och näringslivsdepartementet Sveriges genomförande av Agenda 2030 genom en skrivelse. I processen inkluderade regeringen civilsamhällets perspektiv genom en serie aktiviteter och ett nationellt forum där ideella aktörer producerade ett kapitel till skrivelsen. Hela Sverige ska leva medverkade i arbetet genom ordförande Åse Classon.

#### ▶ Vindkraft

Hela Sverige ska leva deltog genom verksamhetschef Terese Bengard i arbetet med den statliga utredningen Stärkta incitament för utbyggd vindkraft.

#### ▶ Lokalekonomidagarna

Hela Sverige ska leva är en av samverkande organisationerna bakom Lokalekonomidagarna. Förutom vår roll i planeringen av konferensen bidrog vi med moderator och två seminarier i årets upplaga den 6-7 oktober på Wiks slott i Uppsala.

Lokalekonomidagarna är en arena för kunskap kring hur vi kan stärka lokala ekonomier i hela landet. Med goda exempel och forskning visar Lokalekonomidagarna hur hållbar, lokal utveckling kan organiseras och finansieras. Årets tema var Att bygga smart.

### PROJEKT.

#### ▶ FAIRTRANS

Hela Sverige ska leva har medverkat på två workshops under året och vi har haft presentationer vid båda dessa tillfällen för att lyfta våra lärdomar till projektets alla aktörer. Fairtrans är ett forskningsdrivet projekt, som genom att inkludera civilsamhället, ska arbeta för att underlätta och påskynda en rättvis omställning till en fossilfri framtid. Projektet samskapas tillsammans med sina partners olika populärvetenskapliga policy-rapporter. Det arbetspaket som vi är med i leds av Global Utmaning. Projektägare är Stockholms universitet.



En samling lokala exempel utgående från hållbarhetsmålen inom Agenda 2030 redigerat av Gunilla Almered Olsson och Olle Persson.

**► Förankrad i med och motvind****- lokal delaktighet som grund för vindbruksplanering**

Hela Sverige ska leva Xing Gävleborg startade under hösten projektet Förankrad i med och motvind – lokal delaktighet som grund för vindbruksplanering. Riksorganisationen Hela Sverige ska leva är en del i projektet som har syfte att skapa möjligheter för att kunna göra vindkraftsetableringar demokratiskt och klimat/miljömässigt hållbara. Målet är att stärka lokalsamhällets förmåga till kompetenshöjning och konstruktiv dialog gällande en etablerings påverkan, fördelar och risker. Detta för att skapa starkare lokalsamhällen, tryggare ställningstaganden, större acceptans för etableringar och säkrare avslag. Projektet ska bygga upp nätverk, ett kunskapscentrum, forskningssamverkan och skapa delaktighetsprocesser. Riksorganisationen deltar i projektet som en del i projektets styrgrupp, men även genom nätverk och genom att sprida kunskap.

**► Inkluderande klimatomställning****- dialoger om att leva hållbart bortom staden**

Projektet Inkluderande klimatomställning – dialoger om att leva hållbart bortom staden drivs av forskare vid Centrum för klimatpolitisk forskning vid Linköpings universitet. Projektet studeras vad klimatomställning innebär för lands- och glesbygd, och framför allt för de som bor där. I projektets första fas som inletts under året görs gruppintervjuer.

Hela Sverige ska leva har stöttat projektet genom att sprida information om och inbjudan till att delta i projektet till länsavdelningarna.

**► Tillit och samförsörjning för lokal matproduktion**

Projektet Inkluderande klimatomställning – dialoger om att leva hållbart bortom staden drivs av forskare vid Centrum för klimatpolitisk forskning vid Linköpings universitet. I projektet studeras vad klimatomställning innebär för lands- och glesbygd, och framför allt de som bor där. I projektets första fas som inletts under året görs gruppintervjuer.

Hela Sverige ska leva har stöttat projektet genom att sprida information om och inbjudan till att delta i projektet till länsavdelningarna.

**PÅVERKAN.**

Att delta på möten, konferenser och paneler är en del i arbetet med att lyfta våra perspektiv inom de områden vi jobbar med.

- Den 7 april deltog verksamhetschef Terese Bengard i Idébaren på Kulturhuset Stadsteatern tillsammans med Timbro, Arena Idé och stiftelsen Hög Rösten. Andra deltagare var entreprenören och samhällsdebattören Henrik Jönsson och skogsbiologen Sebastian Kirppu. Samtalet handlade bland annat om kärnkraftverk, vindkraftsparker och rysk gas – det förändrade säkerhetsläget och de höga elpriserna som gett den gröna omställningen en ny dimension.
- Den 11 maj träffade verksamhetschef Terese Bengard energi- och digitaliseringsminister Khashayar Farmanbar tillsammans med Torbjörn Laxvik Vindkraftscentrum, Ann-Mari Sandberg Garantia samt Bo Nordström Probon Utveckling för att prata om vindkraftsåterbäring.
- Den 9 september medverkade styrelseledamot för Hela Sverige ska leva Jenny Breslin i en intervju till en forskningsstudie vid Uppsala universitet. Frågorna handlade bland annat om etablering av vindkraft och vad som gör att vissa projekt avslås och andra inte
- Den 30 november deltog verksamhetschef Terese Bengard på VIND 2022, som är vindkraftsbranschens årliga konferens med cirka 600 personer på plats. Övriga deltagare i panelsamtalet var Ulrika Liljeberg, utredare för den pågående incitamentsutredningen och Erik Lövgren, kommunalråd i Ånge kommun. Frågorna handlade bland annat om hur vi får ökad acceptans för utbyggnad av både vindkraft och nät?
- Den 5 december deltog verksamhetschef Terese Bengard på ett möte som arrangerades av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap. Inbjudna var civilsamhällesorganisationer och temat var civilsamhället kan bidra till Sveriges beredskap.

**REMISSER.**

Vi bedömer att tre av årets femton remissvar hade särskild bäring på Kultur och Fritid.

- Promemorian Näringslivets klimatomställning
- EU-kommissionens förslag till förordning om restaurering av natur
- Lokal och regional klimatomställning - underlag inför klimatpolitisk handlingsplan 2023

**De effekter vi hoppas nå på kort sikt är:**

- Medvetenhet om frågan
- Kunskapshöjning
- Konkreta hållbara förändringar
- Samverkan

**De effekter vi hoppas nå på lång sikt är:**

- Minskade konflikter kring nyttjande av naturresurser
- Mer produktion av förnyelsebar energi
- Hållbara samhällslösningar
- Innovation

# REGIONAL UTVECKLING I HELA SVERIGE.

Vår vision är att hela Sverige ska leva och vårt syfte att vi ska ha goda villkor i hela landet, god landsbygdsutveckling och balans mellan land och stad.

▶ Ett av delmålen för den nationella landsbygdspolitiken handlar om hållbar tillväxt.

I delmålet står följande: *Landsbygdernas förmåga att ta till vara förutsättningarna för företagsamhet och sysselsättning är långsiktigt hållbar, samtidigt som miljömålen nås. Landsbygderna bidrar till en positiv utveckling av Sveriges ekonomi.*

Detta sammanfaller med vår organisations syfte och målbild.

En förutsättning för att hela Sverige ska kunna leva är att det finns arbetstillfällen i hela landet och att det finns förutsättningar för långsiktigt hållbar företagsamhet på flera olika sätt. En viktig fråga är också kompetensförsörjning där närhet till olika typer av utbildning spelar en avgörande roll. Viktigt för ett fungerande lokalsamhälle och dess möjligheter till utveckling är att det finns tillgång till finansiering.



## Vår strategi för åren 2020–2025 innehåller följande mål inom detta område:

- ▶ 2025 bidrar vi till ett hållbart samhälle enligt Agenda 2030.
- ▶ 2025 har vi befäst vår position som en landsbygdsorganisation som driver framtidens lösningar. Hela Sverige ska leva är den självklara medlemsorganisationen för alla som vill arbeta för ett land i balans.
- ▶ 2025 har vi en aktiv rörelse i hela landet som bildar opinion i viktiga frågor och vi finns på alla nivåer. När våra frågor diskuteras är det våra företrädare som efterfrågas. Vi har ett brett nätverk på alla nivåer. Vi är en efterfrågad samarbetspart.
- ▶ 2025 är Hela Sverige ska leva med och påverkar strategier och program som har betydelse för samhällsutveckling. Vi sitter med i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum.

## Under 2022 genomförde vi följande aktiviteter för att nå målen:

### SAMVERKAN.

Leader är en viktig metod för landsbygdsutveckling. Både genom att den kanaliserar projektmedel från den gemensamma jordbrukspolitiken inom EU och genom den mobiliserande kraft som metoden har. Hela Sverige ska leva och Leader har flera beröringsytor. På lokal och regional nivå genom konkret projektverksamhet. På nationell nivå genom bland annat samverkan med Lokalt utveckling Sverige och deltagande i Övervakningskommittén för regional- och socialfondsprogrammet Lokalt ledd utveckling.

- ▶ Den 17 oktober deltog Magnus Ek, ordförande, på ett medlemsmöte för LUS, Lokalt utveckling Sverige.
- ▶ Den 18-19 oktober deltog Magnus Ek, ordförande, på den årliga nationella Leaderträffen, som arrangeras av Landsbygdsnätverket.
- ▶ Den 18 oktober deltog Magnus Ek, ordförande, i ett möte med Övervakningskommittén för LLU, Lokalt ledd utveckling.
- ▶ Under året representerade ordförande Staffan Nilsson Hela Sverige ska leva i Urvalskommittén för kommande Leader och programperiod 2023.

Leader Sörmlandskusten och Leader Södermanland var två av många Leaderområden som deltog på Landsbygdsriksdagen i maj 2022.





## PÅVERKAN.

Att delta på möten, konferenser och paneler är en del i arbetet med att lyfta våra perspektiv inom de områden vi jobbar med.

- ▶ Den 15 september höll Klas Fritzon, kommunikationsstrateg, i en framtidsspaning på ett webinarium om livsmedel och konkurrenskraft, som arrangerades av Jordbruksverket och Tillväxtverket.
- ▶ Den 7 december höll Klas Fritzon, kommunikationsstrateg, ett inledande föredrag och deltog i ett panelsamtal på en konferens om innovation i landsbygder, som arrangerades av Landsbygdsnätverket.

## REMISSER & SKRIVELSER.

Vi bedömer att två av årets femton remissvar hade särskild bäring på Regional utveckling.

- ▶ Leader kommande programperiod, 2023-2027, skrivelse till Jordbruksverket
- ▶ Enklare regelverk för mikroföretagande och en modernare bokföringslag, SOU 2021:60

### De effekter vi hoppas nå på kort sikt är:

- ▶ Höjd medvetenhet om frågan
- ▶ Kunskapshöjning
- ▶ Konkreta hållbara förändringar
- ▶ Ökad samverkan
- ▶ Fortsatt utveckling av distansarbetsplatser
- ▶ Regionalt utvecklingsarbete tillsammans med civilsamhället i hela landet
- ▶ Mer idéburet offentligt partnerskap
- ▶ Ökade möjligheter till finansiering



### De effekter vi hoppas nå på lång sikt är:

- ▶ Ökat lokalt inflytande
- ▶ Minskade konflikter kring vindkraftsetableringar
- ▶ Hållbara samhällslösningar
- ▶ Innovation
- ▶ Fler statliga jobbtillfällen utanför storstäderna
- ▶ Mikrofonder i alla län
- ▶ Förenklade regler och bättre villkor för företagande
- ▶ Utbildning på alla nivåer i större utsträckning i hela Sverige
- ▶ Ett fungerande finansieringssystem



Landsbygdsriksdagen äger rum vartannat år - och varje gång lockar den helt vanliga politiker och alldeles speciella människor.



# KANSLI & STYRELSE

Vi har en aktiv styrelse som förutom att vara beslutsfattare även har olika uppdrag. De är kontaktpersoner till våra medlemsorganisationer och representerar Hela Sverige ska leva i projekt, styrgrupper, styrelser och andra sammanhang. Verksamhetens målsättningar är tydliga och kansliets arbete syftar hela tiden till att närma oss dem. Kansliet består av tio medarbetare inklusive verksamhetschef. Alla har arbetsuppgifter där kompetens och samarbete gör att verksamheten håller en hög kvalitativ nivå och ständigt utvecklas.



## Vår strategi för åren 2020–2025 innehåller följande mål inom detta område:

- ▶ 2025 är Hela Sverige ska leva känd som en etablerad plattform för att hitta bra idéer och tips, få stöd, råd och kunskap. Vi har stärkt vårt varumärke och kunskapen om vår organisation.
- ▶ 2025 har vi en större mångfald bland våra företrädare och medlemmar. Vi speglar den tid och de bygder vi företräder.
- ▶ 2025 har vi befäst vår position som en landsbygdsorganisation som driver framtidens lösningar. Hela Sverige ska leva är den självklara medlemsorganisationen för alla som vill arbeta för ett land i balans.
- ▶ 2025 har vi en aktiv rörelse i hela landet som bildar opinion i viktiga frågor och vi finns på alla nivåer. När våra frågor diskuteras är det våra företrädare som efterfrågas. Vi en ett brett nätverk på alla nivåer. Vi är en efterfrågad samarbetspart.
- ▶ 2025 är Hela Sverige ska leva med och påverkar strategier och program som har betydelse för samhällsutveckling. Vi sitter med i expertgrupper, kommittéer, nätverk och olika forum.

I maj 2022 slutade Staffan Nilsson och Åse Classon som ordförande för Hela Sverige ska leva. Under många år bidrog de med klokskap och ett aldrig sinande engagemang för rörelsen och ett Sverige i balans.



## Under 2022 genomförde vi följande aktiviteter för att nå målen:

### STYRELSEN

Styrelsen hade nio möten under året. På årsmötet utsågs två nya ordföranden och tre nya ledamöter. Åse Classon och Staffan Nilsson tackade för sig och ordförandeposterna tillträdde av Irene Oskarsson och Magnus Ek.

Helena Dahlström, Rickard Granberg och Emilia Rapp ersatte ledamöterna Britt-Louise Berndtsson, Conny Mörke och Pia Tingvall.

### Ordförande:

- ▶ Till årsmötet 19 maj: Staffan Nilsson & Åse Classon
- ▶ Från 1årsmötet 9 maj: Irene Oskarsson & Magnus Ek

### Ledamöter

- ▶ Birgitta Strömgren
- ▶ Tommy Nilsson
- ▶ Jenny Breslin
- ▶ Karin Torstensson
- ▶ Lars Westerlund
- ▶ Linda Elfving Bovin
- ▶ Magnus Strömberg
- ▶ Peter Eklund
- ▶ Britt-Louise Berndtsson (till och med 19 maj)
- ▶ Conny Mörke (till och med 19 maj)
- ▶ Pia Tingvall (till och med 19 maj)
- ▶ Richard Granberg (från och med 19 maj)
- ▶ Helena Dahlström (från och med 19 maj)
- ▶ Emilia Rapp (ersätter Irene Oskarsson från och med 19 maj)

### Revisorer

- ▶ Anne Sörqvist
- ▶ Clas Forsgren

### Valberedning

- ▶ Gun Rehnman,  
Hela Sverige ska leva Västerbotten, sammankallande
- ▶ Tina Yngvesson, Hela Sverige ska leva Sjuhärad
- ▶ Bengt Grönblad, Hela Sverige ska leva Blekinge
- ▶ Pernilla Eurenus, Folkets hus och parker
- ▶ Kenneth Nilshem, Norrlandsförbundet
- ▶ Niclas Bromark, Riksidrottsförbundet
- ▶ Siv Lindén, Hela Sverige ska leva Jönköping



**Kansliets medarbetare:**

- ▶ Terese Bengard, verksamhetschef
- ▶ Anna Erikols Wetterfall, administrativt ansvarig
- ▶ Anna Johansson, samordnare
- ▶ Sigrid Larsson, samordnare
- ▶ Josefin Heed, samordnare
- ▶ Klas Fritzson, kommunikationsstrateg (började augusti 2022)
- ▶ Karin Wenström, kommunikatör (slutade december 2022).
- ▶ Sandra Gardmo, kommunikatör
- ▶ Tina Nygårds, ekonom
- ▶ Charlotta Byström, ekonom (började i januari 2022)
- ▶ Henrik Andersson, tekniker

**KOMMUNIKATION.**

Vi arbetade aktivt med vår kommunikation under 2022.

Viktiga mål med den externa kommunikationen är att bidra till inspiration, kunskap och handlingskraft hos våra målgrupper – men också ladda Hela Sverige ska leva med de värden vi vill förknippas med: Stolt, klok, orädd och utmanande.

Under 2022 arbetade vi både för att leverera ett bra innehåll på vår webbplats, i våra sociala medier, nyhetsbrev, debattartiklar, pressmeddelanden, bloggar och podd – samt med att utveckla själva strukturen för kommunikationen. Det senare genom lanseringen av den nya webbplatsen under våren 2023 (se separat beskrivning), men också ett mer systematiskt arbete med bloggen och omvärldsbevakning.

Vid sidan av den löpande innehållsproduktionen genomförde vi en mängd andra aktiviteter under 2022. Det handlade då till exempel om kommunikation i samband med Landsbygdsriksdagen 2022 och våra utmärkelser, ett påbörjat arbete med att

digitalisera våra trycksaker och en kommunikationskampanj om blåljusfrågor. Andra och mer återkommande aktiviteter handlade om att bistå länsavdelningar med spridning av goda exempel, webinarier och tipslistor, framtagande av trycksaker, hjälp med grafisk profil samt stöd för länsavdelningarnas webbansvariga.

All kommunikation har inte mottagare utanför organisationen – också den interna kommunikationen är viktig. Där finns i dag en utvecklad struktur med möten, e-postlistor och gemensamma ytor på Sharepoint. Vår bedömning är att den i nuläget är ändamålsenlig.

**KUNSKAP.**

Hela Sverige ska leva har en viktig kunskapsroll för frågor kring civilsamhällets betydelse och landsbygdernas utveckling. Det är samtidigt en komplex roll, då det finns kunskap av olika karaktär som är olika viktig för olika målgrupper. Vi kan till exempel skilja på 1) vetenskaplig kunskap, 2) kunskap om politik och värderingar samt 3) kunskap om det praktiska arbetet med landsbygdsutveckling. Samtidigt räcker det inte med att utveckla eller systematisera kunskap – utan vi behöver också sätta den i arbete genom att skapa möjligheter för andra att ta del av den. Vi vill att den ska göra nytta.

- ▶ Vetenskaplig kunskap handlade under 2022 till exempel om arbete med balansrapporter, blogginlägg och att lyfta fram forskning på Lokalekonomidagarna.
- ▶ Kunskap om politik och värderingar handlade under 2022 till exempel om en aktiv och systematisk omvärldsbevakning och träffar med beslutsfattare av olika slag.
- ▶ Kunskap om det praktiska arbetet med landsbygdsutveckling handlade under 2022 till exempel om att samla lärdomar från arbete hos våra länsavdelningar samt genom kommunikation av goda exempel och metoder.

De nya ordförandena  
Irene Oskarsson och Magnus Ek.





## PROJEKT.

Projekt är betydelsefullt för att kunna undersöka och vidareutveckla idéer för landsbygdsutveckling och en viktig del i Hela Sverige ska levas verksamhet. De projekt vi bedriver harmoniserar med organisationens värdegrund och verksamhetsplan. Vi är även en efterfrågad projektpart i andras projekt.

Hela Sverige ska leva verkar inom tre typer av projekt:

- Projekt med Hela Sverige ska leva som huvudman
- Projekt med extern huvudman där Hela Sverige ska leva medverkar
- Länsavdelningarnas projekt där Hela Sverige ska leva utdelar medel avsatta för att stötta regionala satsningar.

Vi verkar för att projekt vi bedriver och är en del i har en hög kvalitet och har under året arbetat för att systematiskt förbättra projektverksamheten. Våra interna rutiner för projekthantering, genomförande av projekt och projektkonomi har uppdaterats. Därigenom har vi en stabil grund att stå på för att utveckla fler idéer i projektform.

Under 2022 bevakade vi aktivt utlysningar, vilket resulterade i att vi deltog i tre ansökningar hos Vinnova. Samtliga fick dock avslag:

### ► Impact innovation

Hela Sverige ska leva stod som projektägare till en ansökan om ett förberedelseprojekt för att ta fram ett strategiskt innovationsprogram för ”Robusta och resilienta landsbygder för ett hållbart Sverige”. Ansökan avsågs men processen gav idéer om framtida samverkan tillsammans med övriga medverkande: Landsbygdsnätverket, Hushållningssällskapet, Luleå tekniska universitet, SLU, RISE, Coompanion, Lokalt utveckling Sverige.

### ► Civilsamhällets lösningar för klimatomställning

Ett projekt som handlade om resilient energiproduktion på lokal nivå söktes under våren, med Coompanion som projektägare och Hela Sverige ska leva som part i projektet.

### ► Utmaningsdriven innovation - Steg 3

Duvedmodellen/Globymodellen sökte under året medel för steg 3, med Kungliga tekniska högskolan som projektägare och Hela Sverige ska leva som part i projektet.

## Hållbara landsbygder

Under 2022 påbörjade vi en process för att skapa ett nytt större nationellt projekt som sträcker sig över landet som en del i att skapa hållbara landsbygder. Med Hela Sverige ska levas erfarenheter och engagemang tror vi att vi kan påskynda en robust och rättvis omställning av Sveriges landsbygder. Under våren genomförde vi en intern workshop med deltagare från styrelse och kansli för att komma vidare i arbetet. Tanken är att skapa ett långsiktigt strategiskt arbete med projekt där vi knyter band mellan vetenskaplig forskning och bygder som verkar för lokal utveckling.

## Deltagande i nationella projekt/forskningsprojekt

- Byanätsforum
- How place matters for rural young adults' political practices
- FAIRTRANS
- Ett polariserat samhälle? Hur nationell och lokal urbanisering formar Sverige

- Förankrad i med och motvind - lokal delaktighet som grund för vindbruksplanering
- Tillit och samförsörjning för lokal matproduktion
- Landskapsturné i sommar-Sverige
- Inkluderande klimatomställning – dialoger om att leva hållbart bortom staden
- SHERPA, Sustainable Hubs for Engage into Rural policies with Actors
- Landsbygdens långsiktiga utmaningar; ett inkluderande transportsystem för en åldrande befolkning
- Rättvis tillgänglighet för landsbygder och mindre tätorter genom mobilitet som tjänst och e-handel
- Lokalt ägandeskap i omställning till hållbara energisystem

## PÅVERKAN.

I maj lanserade vi ett nytt landsbygdspolitiskt program för Hela Sverige ska leva. En av utgångspunkterna har varit att all politik i högre grad måste ta sin utgångspunkt i behov på olika platser, men också att det finns konkreta åtgärder som kan genomföras snabbt och göra stor skillnad. En annan utgångspunkt var att programmet skulle göras smalare och mer lättillgängligt än de tidigare. Processen med att ta fram programmet omfattade till exempel analyser av tidigare program, workshops med styrelsen och remissrundor med våra länsavdelningar.

Programmet innehåller åtta förslag som kategoriseras under rubrikerna Balans mellan stad och land, Bostäder i hela landet, Service & trygghet samt Digitalisering. Många av frågorna hänger med sedan tidigare. En tydlig skillnad är dock att bostadsfrågorna fått en mer framskjuten position, vilket speglar nya flyttmönster och ett ökat intresse att bo i landsbygder.



## REMISSER.

Under året lämnade vi 15 remissvar (se lista nedan). Det är en relativt tidskrävande insats men bedömningen är att det är prioriterat att lyfta våra perspektiv i formella sammanhang. Under året tog vi också fram en struktur för hur vi svarar, vilket vi bedömer ska bidra till att vi gör det mer tydligt vilka perspektiv Hela Sverige ska leva bidrar med – oavsett vilket sakområde det handlar om.

## SAMVERKAN.

Samverkan är den kanske mest grundläggande beståndsdelen inom Hela Sverige ska leva. Den sker både i alla de informella möten som vi alla är med om dagligen, och mer formaliserat med tydligare syfte. Du hittar därför exempel på samverkan genom hela denna verksamhetsberättelse. I detta sammanhang vill vi lyfta fram några punkter från 2022.

- ▶ Vår enskilt viktigaste samverkan skedde genom Landsbygdsriksdagen (se separat beskrivning).
- ▶ På Landsbygdsriksdagen deltog företrädare för alla partier. Vi spelade också in en podd med alla partiföreträdare inför valet.
- ▶ Vi genomförde aktiviteter och hade möten tillsammans med till exempel Ekobanken, Norrlandsförbundet, Skärgårdarnas riksförbund, Föreningen Sveriges Vatten- och vindkraftskommuner och regioner, SmåKom och Lantbrukarnas riksförbund.
- ▶ Vi träffade relevanta myndigheter som till exempel Tillväxtverket, Post- och telestyrelsen, Jordbruksverket (även Landsbygdsnätverket).

## UTMÄRKELSER.

Under året delade vi ut pris till Årets lokala utvecklingsgrupp, Årets kommun och Årets landsbygdsutvecklare. Alla vinnare filmades. Vinnarna och vinnarfilmerna presenterades på höstmötet.

Filmerna och övrig kommunikation kring utmärkelserna finns här:

<https://www.helasverige.se/kunskap-och-media/?tags=a-rets-lokala-utvecklingsgrupp,arets-landsbygdsutvecklare,arets-kommun>

Vi kommunicerade även ut alla nominerade grupper, som länsavdelningarna hade nominerat, på vår hemsida och på facebook.

Alla nomineringar finns här:

<https://www.helasverige.se/kunskap-och-media/?tags=a-rets-lokala-utvecklingsgrupp>

## VINNARNA PRESENTERAS PÅ NÄSTA SIDA

Tidningen Land med chefredaktör Joel Linderöth i spetsen är en av alla våra viktiga samarbetspartners.







### Årets landsbygdsutvecklare – Mette Adolfsson

Mette Adolfsson har tilldelats utmärkelsen Årets landsbygdsutvecklare 2022 med följande motivering:

*År 1989 väljs Mette till sammankallande i Härlunda Intresseförening och kommer att bli hela bygdens eldsjäl.*

*Efter det har det hänt mycket. Hon är initiativtagare till att bilda Härlundabygden AB (svb), där hon idag är projektledare och VD. Hon har också varit styrelseledamot i Hela Sverige ska leva Kronoberg, Coompanion Kronoberg och medverkat i projektet Service i Samverkan.*

*Det syns att Mette älskar sitt jobb, som hon bedriver med stor entusiasm och långsiktighet. Hon är en stor förebild och inspirationskälla i bygden men också för andra bygder genom sitt fantastiska arbete. Så klart har hon också en hel bygd med sig i arbetet men utan eldsjälarna och de som driver på oförtrutet kan arbetet gå i stå. Mette är en landsbygdsutvecklare personifierad och väl värd utmärkelsen som Årets landsbygdsutvecklare 2022.*

### Årets lokala utvecklingsgrupp – Graninge Framtidsgrupp

Utmärkelsen Årets lokala utvecklingsgrupp 2022 gick till Graninge Framtidsgrupp med motiveringen:

*Graninge Framtidsgrupp är en paraplyorganisation för det aktiva föreningslivet i Graningebygden. Tillsammans arbetar man aktivt för stärkt sammanhållning och utveckling med olika aktiviteter och arrangemang. Graninge Framtidsgrupp bildades i slutet av 1980-talet och har en bredd av olika aktiviteter. Man utvecklar bland annat byns samlingspunkt Graningebyn med restaurang, samlingslokaler, bibliotek, gymnastikhall och äldreboende.*

*Det som utmärker Graningebygden är hur man går "man ur buse" och ställer upp för varandra och för bygden när något ska göras. Här kryllar det av eldsjälarna! Graninge Framtidsgrupp siktar framåt med nya tankar på utvecklingsplaner. Med kraft och engagemang har man under många år fortsatt blicka framåt. Det sammantaget gör Graninge Framtidsgrupp väl värd utmärkelsen Årets lokala utvecklingsgrupp 2022.*



### Årets kommun – Ronneby kommun

Ronneby kommun utsågs till Årets kommun 2022 med motiveringen:

*Ronneby kommun får utmärkelsen Årets kommun 2022 tack vare ett mångårigt arbete med landsbygdsutveckling.*

*Idag finns en fantastisk samverkan mellan kommunen, de ideella krafterna och företagen på landsbygderna vilket har genererat lokal utveckling i hela kommunen. Genom en strategisk samverkan mellan kommunen och kommunbygderådet drivs landsbygdsfrågorna gemensamt där bygderna är delaktiga i såväl planerings- som genomförandefas.*

*Ronneby ser till skärgården, mellanbygden och landsbygden och försöker knyta samman arbetet i hela kommunen och har så gjort under en lång tid. Både bygderna och de olika föreningarna, företagarna och människorna som bor där tillsammans med det offentliga. Det är ett framgångsrecept. Med allt från Ronnebymodellen, ungdomssatsningar, landsbygds-TV, ARK56, försköningsprojekt, servicesatsningar och landsbygdskonferenser har Ronneby en palett av aktiviteter och insatser som gör kommunen väl förtjänt av utmärkelsen Årets kommun.*





## GEMENSAM IT-INFRASTRUKTUR.

- ▶ Vi har en gemensam IT-infrastruktur för riksorganisationen och våra länsavdelningar.
- ▶ Vi har under 2022 färdigställt ett gemensamt program för register. Det säkerställer att vi följer GDPR och har möjlighet att skicka ut nyhetsbrev och information.
- ▶ Vi har ett gemensamt program för digital signering av dokument.
- ▶ Webbplatsen är ny och innehåller som tidigare även samtliga länsavdelningars egna sidor.m.m.

## GDPR.

- ▶ Det nya edlemsregistret säkerställer rätt GDPR-hantering av personuppgifter för kontaktpersoner för våra och våra länsavdelningars medlemmar, samt de som har uppdrag i organisationen.
- ▶ Nya rutiner för hantering av lönespecifikationer hämtas från Swedbank av varje medarbetare.
- ▶ Särskild GDPR-utbildning för kommunikatör.

## UTBILDNINGAR.

- ▶ Tre Ny i hela Sverige-utbildningar
- ▶ IT-infrastruktur i MS365
- ▶ Nya medlemsregistret i MS Dynamics
- ▶ Nya webbplatsen

## BYALAGSFÖRSÄKRING.

Riksorganisationen har fortsatt att hålla med försäkring för våra länsavdelningar och deras medlemmar. Försäkringen omfattar olycksfall för både medlemmar och gäster vid alla sedvanliga arrangemang. Dessutom ingår ansvars-, rättskydds- och en egendomsförsäkring. Kort sagt är det en grundförsäkring som täcker de flesta medlemmars behov.

Magnus Strömberg, Karin Torstensson och Magnus Ek från Hela Sverige ska leva deltog på den europeiska landsbygdsriksdagen i Kielce.



## INTERNATIONELLT UTBYTE.

Internationellt utbyte är viktigt för oss som en del i att stärka byarörelsens position såväl på hemmaplan som internationellt. Vi deltar i samarbeten både på nordisk och europeisk nivå.

I Norden deltar vi i Hela Norden ska leva, ett nätverk för landsbygdsorganisationerna i de nordiska länderna. Under 2022 medverkade vi i flera digitala möten. Vi planerar också att medverka vid kommande fysiska möte i Finland i april 2023.

I Europa ingår Hela Sverige ska leva i flera samarbeten. Vi har en nära samverkan med European Rural Community Alliance, ERCA där vi även är en del av styrelsen. Under hösten deltog ordförande Irene Oskarsson på flera möten med ERCA, som bland annat handlade om uppföljning av deltagande på den europeiska landsbygdsriksdagen. Under hösten blev en organisation från Ukraina medlem i ERCA, jämförbar med svenska SmåKom. Vi har god kontakt med European Leader Association for Rural Development, ELARD och Partnership for Rural Europe, PREPARE.

Sedan många år har Hela Sverige ska leva bidragit till att konceptet Landsbygdsriksdagen har spridits till andra europeiska länder under namnet European Rural Parliament, ERP.

Den 12-15 september deltog representanter för Hela Sverige ska levas styrelse vid den femte europeiska landsbygdsriksdagen, som denna gång ägde rum i Kielce, Polen. Veckan samlade 350 deltagare från 39 länder. Delegationen från Hela Sverige ska leva bedömde tongångarna från Europas landsbygder som mer positiva jämfört med 2019, då den förra europeiska landsbygdsriksdagen ägde rum. Programmet innehöll kunskap, inspiration och policydiskussioner – och rapporter från deltagande länder.

## EKONOMI OCH ADMINISTRATION.

Inom ekonomiområdet har vi förstärkt kompetensen genom att anställa en ekonom vilket säkrat det löpande arbetet vid ledigheter. Vi har upphandlat vår auktoriserade revisorstjänst som numera kommer från PwC. Projekt Nya Byanätsforum har avslutats och Landsbygdsriksdagens evenemang i maj 2022 har också slutredovisats.

Administrativt har försäkringar, policydokument och andra styrdokuments uppdaterats. Styrelsens administrativa delar har setts över och har ny struktur, bland annat för bättre översikt över våra uppdrag med mera.

### Personal

Sedan början av 2022 är Charlotta Byström anställd som ekonom. Tjänsten ersätter Inga Rundströms tidigare kanslitjänst inom administration, som hon har lämnat då det blev dags för pension. Charlotta har bred kompetens och har tidigare arbetat med lön och övrig ekonomi inom kommunal, privat och ideell verksamhet.

Den 31 december gick Karin Wenström i pension. Hon började på Hela Sverige ska leva 2006 och har sedan dess jobbat som kommunikatör på kansliet. Ersätter gör Klas Fritzson som närmast kommer från Tillväxtverket, där han var koordinator för myndighetens uppdrag inom den nationella landsbygdspolitiken.

Personalen är vår viktigaste resurs. Vi har kollektivavtal och följer vårt årshjul för det systematiska arbetsmiljöarbetet. Vi har under 2022 fortsatt med våra möten, både digitala och fysiska, så att vi trots att vi till största del arbetar på distans har koll på vad kollegorna arbetar med och känner delaktighet i vårt arbete mot våra gemensamma mål

Kod till mötesplatsen samt nya rutiner för uthyrning av sammanträdesrummet och övrig anpassning för ny hyresgäst i mötesplatsens lokaler. Nya rutiner för uthyrning av konferensrum.

## RÖRELSEN.

### Goda relationer till länsavdelningarna

- ▶ Uppdaterat kriterierna för länsanslaget
- ▶ Följt upp Stärka regionalt
- ▶ Uppdaterat projekthandboken

### Välorganiserade möten

En viktig del i vår organisation är samverkan och utbyten mellan varandra. Våra möten är därför en viktig del i vår verksamhet. Vi arbetar ständigt med att utveckla form och innehåll i våra möten och utvärderar dessa regelbundet. Vi anpassar mötesform efter ändamål och med digitaliseringens möjligheter genomför vi vissa möten på distans, medan andra genomförs på plats med andra former av samverkan.

Under året genomfördes följande möten inom organisationen:

- ▶ Årsmöte i Jönköping 19 maj
- ▶ Föreningsmöte i Stockholm 24 november
- ▶ Tre Ordförandemöten
- ▶ Fyra Länsdistansmöten med olika teman

### De effekter vi hoppas nå på kortsikt är:

- ▶ Medvetenhet om våra frågor/kunskapshöjning
- ▶ God dialog med medlemmar och länsavdelningar
- ▶ Bra arbetsmiljö
- ▶ Goda relationer som leder till smarta samarbeten
- ▶ Effektiv organisering och administration
- ▶ Stort intresse för oss och våra frågor
- ▶ Påverka i viktiga sammanhang

### De effekter vi hoppas nå på lång sikt är:

- ▶ Konkreta hållbara förändringar
- ▶ Alla vet vad Hela Sverige ska leva är och att man kan vända sig till oss



# LÄNSAVDELNINGARNA.

Länsavdelningarnas verksamhet finansieras till stora delar av det verksamhetsstöd som organisationen erhåller. Förutsättningen för att få det, är att vissa kriterier uppfylls så att vi kan redovisa den verksamhet som bedrivs. Länsavdelningarna och den regionala samordningen är oerhört viktig för att skapa kunskap om hela landets villkor, men också för att bidra till regional utveckling.

## Vår strategi för åren 2020–2025 innehåller följande mål inom detta område:

- ▶ 2025 är Hela Sverige ska leva känd som en etablerad plattform för att hitta bra idéer och tips, få stöd, råd och kunskap. Vi har stärkt vårt varumärke och kunskapen om vår organisation.
- ▶ 2025 har vi en större mångfald bland våra företrädare och medlemmar. Vi speglar den tid och de bygder vi företräder.



## Under 2022 genomförde vi följande aktiviteter för att nå målen:

### PROJEKT.

Nedan listas några av de projekt där riksorganisationen bidragit med medel under 2022:

#### Seminarier under Landsbygdsriksdagen

Under Landsbygdsriksdagen arrangerande länsavdelningarna fyra seminarier:

- ▶ Agenda 2030, Inspiration för hållbar lokal utveckling. Seminariet arrangerades av länsavdelningen i Blekinge län som en del av temagruppen Agenda 2030, där flera andra länsavdelningar medverkade.
- ▶ Vindkraft – Hela Sverige ska levas roll i lokal delaktighet och påverkan. Arrangerades av länsavdelningen i X-ing Gävleborg som en del av temagruppen Energi och vindbruk, där flera andra länsavdelningar medverkade.
- ▶ Landsbygdsutveckling IRL Norr – Exempel som inspirerar. Ett seminarium om lokalt och regionalt engagemang, långsiktighet och påverkan. Arrangerat av länsavdelningarna, Norrbotten, Västerbotten, Väster-norrland, Jämtland och X-ing Gävleborg.
- ▶ Utmaningar och vägar framåt för en hållbar by- och bostadsutveckling på landsbygden. Arrangerades av länsavdelningen Sörmland som en del av temagruppen Boende, där flera andra länsavdelningar medverkade.

#### Ekonomisystem

##### – Hela Sverige ska leva X-ing Gävleborg

Projektet startade 2021 och avslutades i januari 2022. Det syftade till att utveckla länsavdelningens ekonomisystem för att underlätta och kvalitetssäkra för ekonomihanteringen.

#### Opera

##### – Hela Sverige ska leva X-ing Gävleborg

Hela Sverige ska leva X-ing Gävleborg har länge varit ett stöd för lokala utvecklingsgrupper i arbetet att ta fram lokala utvecklingsplaner (LUP) genom Metoden FMP. I den grupprocessen ingår ett centralt moment kallat OPERA vilket identifierar ett antal för bygden eller orten strategiska utvecklingsområden. En OPERA-utbildning för att fler skulle få kompetens att genomföra grupprocessen genomfördes vid två tillfällen.

#### Stärka regionalt och lokalt

##### – Hela Sverige ska leva Norrbotten

Stärka regionalt och lokalt är ett två-årigt projekt som ska utveckla en långsiktigt hållbar metod för byar som vill organisera sig. Metoden innebär olika steg i förankring och medskapande processer. Ett nätverk mellan de medverkande platserna skapas även under projektet.

Julia Löf – en vinnare.





## Agenda 2030, inspiration för hållbar och lokal utveckling – Hela Sverige ska leva Göteborgsregionen

Projektet Agenda 2030, inspiration för hållbar och lokal utveckling arbetade fram en skrift som samlar goda lokala exempel på hållbarhetsarbete som görs och gjort i landet. Syftet med projektet var att inspirera till spridning av arbetet med Agenda 2030 och hållbarhet. Projektet drivs i samverkan med flera länsavdelningar.

### Jämmerdalen

#### – Hela Sverige ska leva Västerbotten

Landsbygdsforumet Jämmerdalen arrangerades i Överklinten i oktober. Temat för dagarna var energifrågan, men fokus på hållbar energiförsörjning i en tid av klimatomställning.

### Politikerträff Halva Sverige

#### – Hela Sverige ska leva Norrbotten, Västerbotten, Väster-norrland, Jämtland och Gävleborg

I november bjöd de fem nordligaste länsavdelningarna in till en träff med riksdagspolitiker för att lyfta fram och diskutera viktiga frågor för att hela Sverige ska leva.

## KOMMUNIKATION.

Riksorganisationen sprider kunskap och information om aktuella frågor, utlysningar, inbjudningar med mera genom att göra regelbundna utskick till länsavdelningarna. En viktig källa till information som sprids är det som länsavdelningarna delger till riksorganisationen för spridning.

Flertalet länsavdelningar delger regelbundet aktuell information i regionala nyhetsbrev.

Vår bedömning är att den nya webbplatsen som lanserades under 2023 bidrar med en plattform för länsavdelningarnas kommunikation med sina målgrupper.

## Utse Årets lokala utvecklingsgrupp, Årets landsbygdsutvecklare respektive Årets kommun

Det finns många goda exempel i hela landet på grupper, personer och kommuner som på ett extraordinärt sätt verkar för att utveckla sina bygder. Länsavdelningarna är genom goda lokala kontaktnät en viktig källa för spridning om möjligheten att nominera till utmärkelserna Årets lokala utvecklingsgrupp, Årets landsbygdsutvecklare och Årets kommun. Sedan 2021 väljer länsavdelningarna årligen ut en lokal utvecklingsgrupp som de nominerar för sitt län. Genom den lokala förankringen länsavdelningarna har ger detta en bredd av goda exempel, som blir underlag för att utse den nationella vinnaren som senare utses av utmärkelsekommittén.

## KUNSKAP.

Länsavdelningarna genererar viktig kunskap genom egna projekt och genom sin samverkan med lokala grupper och andra. Riksorganisationen bidrar med stöd i arbetet med att ställa samman kunskapen i till exempel tipslistor och handböcker, samt i spridning av goda exempel och metoder. Länsavdelningarna har också en viktig uppgift i att lyfta aktuella frågor till riksorganisationen.

## SAMORDNING/SAMVERKAN.

Inom vår organisation finns en stor bredd av kunskap och kompetens och det finns en vilja inom organisationen att sprida denna, men även att fördjupa oss i gemensamma intressen med varandra. Genom utbyte med varandra mellan styrelsen, länsavdelningarna och kansliet kan vi som organisation utvecklas.

Ett forum för detta är våra gemensamma möten: ordförandemöten och distansmöten med länsavdelningarna. Vid dessa möten lyfts gemensamma frågor. Mötena kan vara som ett stöd för kunskapsinhämtande inom aktuella frågor men även en inspiration för varandra när länsavdelningar delger varandra om sin verksamhet, projekt, satsningar och samarbeten.



Samtliga länsavdelningar har även kontaktpersoner i styrelsen för en enklare dialog och bättre inblick i och stöd till varandras arbete.

Riksorganisationen sprider kunskap och information mellan länsavdelningarna. Vid de interna projekt som genomförs av länsavdelningarna med stöd från riksorganisationen eftersträvar vi att kunskap som kommer fram i projektet ska kunna spridas vidare. En annan kanal för att finna den kunskap, kompetens och nätverk som finns i organisationen är att skicka förfrågningar för tips och kontaktpersoner via riksorganisationen.

Riksorganisationen får även in förfrågningar från olika samarbetspartners och projekt där man söker exempel eller personer inom olika områden. Ett sådant exempel är projektet Inkluderande klimatomställning – dialoger om att leva hållbart bortom staden där Hela Sverige ska leva stöttade projektet genom att sprida information om och inbjudan till länsavdelningarna för möjlighet att delta i projektet. (se mer om projektet ovan.)

Länsavdelningarna ingår även i gemensamma nätverk för utbyte mellan varandra.

En av dessa är de temagrupper som startade under projektet Stärka regionalt. Dessa grupper är frivilliga att ingå i för personer inom organisationen som har intresse för en specifik fråga. Innehållet och träffarna styrs av gruppernas deltagare. Riksorganisationens roll är att samordna grupperna och förmedla kontakter genom att tillhandahålla ett register över aktiva grupper och kontaktpersoner.

Under året har följande temagrupper varit aktiva:

- Agenda 2030
- Boende
- Energi och vindbruk
- Krisberedskap
- Lokal utveckling

### Gemensam IT-infrastruktur

Vår gemensamma IT-struktur för riksorganisationen och länsavdelningarna gör att det digitala arbetet baseras på funktion i stället för person samt att det finns en struktur för backuper och säkerhetsprogram. Det skapar förutsättningar för distansarbete genom tillgång till digitala möten och digitala signeringsmöjligheter. Det säkerställer också att reglerna enligt Dataskyddsförordningen (GDPR) efterlevs genom nytt arbetssätt i ett nytt register.

### Utbildningar

- Tre Ny i Hela Sverige-utbildningar har genomförts.
- IT-infrastruktur i MS365
- Nya medlemsregistret i MS Dynamics
- Nya webbplatsen

### Byalagsförsäkring

Riksorganisationen har fortsatt att hålla med försäkring för våra länsavdelningar och deras medlemmar. Försäkringen omfattar olycksfall för både medlemmar och gäster vid alla sedvanliga arrangemang. Dessutom ingår ansvars-, rättskydds- och en egendomsförsäkring. Kort sagt är det en grundförsäkring som täcker de flesta medlemmars behov.

### De effekter vi hoppas nå på kort sikt är

- Medvetenhet om våra frågor
- Kunskapshöjning
- Den första nivån inkluderas i planeringsprocesser
- Nya idéer för smarta samhällsbyggande
- Stabila ekonomiska förutsättningar för länsavdelningarnas verksamhet
- God dialog med lokala grupper



### De effekter vi hoppas nå på lång sikt är

- Landsbygdssäkring av alla beslut
- Större lokalt inflytande
- Visionen om lokala samhällen är verklighet
- Konkreta hållbara förändringar
- Alla vet vad Hela Sverige ska leva är och att man kan vända sig till oss





# LANDSBYGDSRIKSDAGEN 2022 & 2024.

Landsbygdsriksdagen ska fortsätta att stärka sin roll som Europas största mötesplats för byarörelsen, de som vill jobba med landsbygdsutveckling och lokalt utvecklingsarbete. Landsbygdsriksdagen bidrar till att sätta landsbygdsfrågan på den nationella agendan.

Landsbygdsriksdagen är en av de viktigaste mötesplatserna där många typer av aktörer möts för att diskutera landsbygdsfrågor. Den är en självklar plattform för politiker, myndigheter och organisationer som vill bidra till ett land i balans.

- ▶ Sveriges största landsbygdsmöte, Landsbygdsriksdagen, blir en av de viktigaste nationella mötesplatserna för att diskutera ett land i balans.
- ▶ Mötesplats för landsbygdsfrågor (jämför Almedalen, Folk och försvar, Folk och kultur).
- ▶ Nationella partiföreträdare deltar.
- ▶ Landsbygdsriksdagen används som samverkansplattform och nätverksbyggande.



**LANDSBYGDS** HELA SVERIGE  
**RIKSDAGEN 2022**  
JÖNKÖPINGS LÄN 20-22 MAJ

**FÖR ETT LAND  
I BALANS.**

**FRÅGA  
POLITIKERNA!**

**LANDSBYGDS** HELA SVERIGE  
**RIKSDAGEN 2022**  
JÖNKÖPINGS LÄN 20-22 MAJ

Kommentera  
med din fråga.

**HELA  
SVERIGE.**  
*Helas Sverige ska leva!*







## Vår strategi har följande mål inom området:

- År 2025 har Landsbygdsriksdagen befast sin roll som en av de viktigaste mötesplatserna i Sverige för alla som vill lyfta frågor om ett land i balans.

## Under 2022 genomförde vi följande aktiviteter för att nå målen:

Det stora fokuset under året. Äntligen fick vi ses, mötas och inspireras. Drygt 700 personer från hela landet var delaktiga som deltagare, seminariehållare, programskapare i det breda och stora programmet som bjöds på under tre dagar. Vägen dit har inte varit rak, utan vi fick flytta fram evenemanget från 2020 till 2022. Året inleddes med försiktighet och stora restriktioner på grund av pandemin, men med signaler om lättare restriktioner arbetade vi vidare och lagom till påsk släppte restriktionerna och vi kunde välkomna alla landsbygdslovers, lokala utvecklingsgrupper, myndighetsföreträdare och medlemsorganisationer till Jönköping 20-22 maj.

Fredagen innebar 16 inspirationsresor med buss till alla länets kommuner. Vi möttes av prydligt uppradade bussar som tog ut de förväntansfulla deltagarna på en dag späckad av mat och goda exempel på landsbygdsutveckling, kultur, företagande och lokal utveckling. Energin sjöd när deltagarna kom tillbaka till Elmia innan en kort stunds andrum inför den pampiga invigningen på det för kvällen utsmyckade Kulturhuset Spira, beläget vid Munksjöns strand. När deltagarna anträdde konsertsalen möttes de av en brusande fors, som följdes av tal och sång, musik och mat.

16 inspirationsresor genomfördes under fredagen. Bland annat till Visingsö, Vänstra bilden. På högra bilden syns den regionala samordnaren Siv Lindén.





Sedan följdes det av två dagar på Elmia kongress. Vi inledde med förtrollande uppvisning med Johan Ståhl. Det följdes av ett engagerande seminarium av Ashkan Fardost, som pratade om allt från stamtid till framtid och hur livet i en ständig värld i förändring kan påverka våra samhällen. Vi lyssnade på paneldiskussioner och eftermiddagen vigdes till landsbygdsdialog med representanter från alla riksdagspartier. I pauserna minglade våra deltagare bland våra 30 utställare, glädjrika möten och intressanta diskussioner uppstod när erfarenheter och kunskap delades mellan våra deltagare. Nya kontakter knöts och det var inte nog: Vi hade även 27 seminarier, underhållning, mat, mingel, prisutdelningar och fantastiska möten med våra deltagare från lokala utvecklingsgrupper i Hela Sverige, myndigheter, regionen, länsavdelningarna, landsbygdslovers och utländska representanter.



#### Vid banketten på lördag kväll delade vi ut fyra priser:

- Postnords pris till årets lokala utvecklingsgrupp 2020: **Skäggenäs bygdegårdsförening.**
- Postnords pris till årets lokala utvecklingsgrupp 2021: **Tynderö föreningsråd.**
- Hela Sveriges stora LAND-stipendium 2022: **Maria Bergstén från Stöckebygdens Utveckling.**
- Årets grymmaste håla 2022: **Holsljunga, genom Sofia Lindgårde.**



På söndag avslutade vi med en analys av landsbygdsdialogen dagen innan. Taktpinnen hölls av Marcus Oscarsson som under en rapp genomgång med bild och ord förmedlade sina skarpa analyser av vad våra politiker framfört dagen innan. Vi fick en internationell utblick genom Marion Eckardt från den europeiska leaderorganisationen ELARD. Vi fick också möta Gunilla Nordlöf från Tillväxtverket och Christina Nordin från Jordbruksverket i ytterligare ett panelsamtal. Landsbygdsriksdagen avslutades sedan med en lekfull frågesport om Hela Sverige och att stafettpinnen lämnades över till Sörmland, som är arrangör 2024.

Något som pågick och engagerade under hela helgen var den filmstation som vi kallade för "Min hjärtefråga". Där hade vi filmare på plats som lät deltagarna berätta om vilken fråga som de brinner för allra mest för.

Vill man se ett urval av våra deltagare så har vi filmerna på vår hemsida : <https://www.helasverige.se/nyheter/min-hjartefraga>



Vi valde att satsa extra på dokumentation och kommunikation under den här Landsbygdsriksdagen och har också inlett arbetet med att förnya hemsidan under slutet av 2022.

Arbetet med Landsbygdsriksdagen är komplext och vi har ett flertal finansiärer, en mängd samarbetspartners samt den regionala länsavdelningen, där alla arbetar för ett så bra arrangemang som möjligt. Det är en tredagarsupplevelse där allt i programmet ingår, från att du kliver in på Landsbygdsriksdagen på fredag tills att du åker hem på söndag. Vi lyckades bra med att knyta ihop evenemanget som helhet och ska vara stolta över att ha varit med och skapat detta tillsammans med våra partners och deltagare. Vi fick mycket bra betyg från deltagarna (4,31 på en skala 1-5 i betyg på evenemanget som helhet).

I slutet av november var vi även på uppstartsmöte inför Landsbygdsriksdagen i Sörmland 2024. Det ägde rum på residenset i Nyköping och ett femtiotal intressenter var samlade. Arbetet med inspirationsresorna har redan börjat och lokaler med mera är preliminärbokade.





# SAMMANFATTNING.

## PODDEN – HELA SVERIGE PRATAR.

Under året publicerade vi 13 avsnitt av podden Hela Sverige pratar. Inför valet gjorde vi en särskild satsning på att prata med de landsbygdspolitiska talespersonerna för samtliga riksdagspartier.

- ▶ 2022-02-11. Hela Sverige pratar om att inte synas – med Mattias Barsk.
- ▶ 2022-02-25. Hela Sverige pratar om att rädda landsbygden – med Emelie Larsson och Anna Olovsson Lööf.
- ▶ 2022-03-04. Hela Sverige pratar om krisen om kommer – med Mette Adolfsson, Isabell Ternemo och Gunnar Petersson.
- ▶ 2022-04-27. Hela Sverige pratar om Vänsterpartiets landsbygdspolitik – med landsbygdspolitisk talesperson Birger Lahti.
- ▶ 2022-05-03. Hela Sverige pratar om Centerpartiets landsbygdspolitik – med landsbygdspolitisk talesperson Daniel Bäckström.
- ▶ 2022-05-17. Hela Sverige pratar om Kristdemokraternas landsbygdspolitik – med Peter Kullgren, partisekreterare och landsbygds-politisk talesperson.
- ▶ 2022-05-17. Hela Sverige pratar om Miljöpartiets landsbygdspolitik – med språkröret Per Bolund och Maria Gardfjell, miljö-politisk talesperson med ansvar för landsbygd, jordbruk, skogsbruk och fiske.
- ▶ 2022-05-17. Hela Sverige pratar om Liberalernas landsbygdspolitik – med Jakob Olofsgård, liberalernas talesperson i landsbygd- och bostadsfrågor.
- ▶ 2022-06-08. Hela Sverige pratar om Socialdemokraternas landsbygdspolitik – med landsbygdsminister Anna-Caren Säterberg.
- ▶ 2022-09-01. Hela Sverige pratar om Moderaternas landsbygdspolitik – med landsbygdspolitisk talesperson John Widegren.
- ▶ 2022-09-09. Hela Sverige pratar om Sverigedemokraternas landsbygdspolitik – med landsbygdspolitisk talesperson Mattias Karlsson.
- ▶ 2022-12-04. Hela Sverige pratar om urban express – med Per Schlingmann.
- ▶ 2022-12-19. Hela Sverige pratar om medielandskapet – med Lovisa Arvidsson.



## PRESSMEDDELANDEN.

- ▶ 2022-05-05. Förslag till nya ordförande till Riksorganisationen Hela Sverige ska leva
- ▶ 2022-05-19. Nya ordförande för Hela Sverige ska leva
- ▶ 2022-05-21. Priser utdelade vid Landsbygdsriksdagen 2022
- ▶ 2022-05-22. Nästa Landsbygdsriksdag till Sörmland 2024
- ▶ 2022-06-02. Hela Sverige utser: Årets grupp, kommun och landsbygdsutvecklare 2022
- ▶ 2022-11-24. Graninge Framtidsgrupp är årets lokala utvecklingsgrupp 2022
- ▶ 2022-11-24. Ronneby kommun är Årets kommun 2022
- ▶ 2022-11-24. Mette Adolfsson från Häradsbäck är Årets landsbygdsutvecklare 2022

## DEBATTARTIKLAR.

- ▶ Januari. Det slopade investeringsstödet slår hårt mot socialt och idédrivet byggande, Dagens Samhälle
- ▶ Januari. Ryck inte undan mattan för bostadsbyggandet på landsbygden!, Eskilstunakuriren och Södermanlands Nyheter
- ▶ Januari. Ryck inte undan mattan för nya bostäder på landsbygden, Dala-Demokraten
- ▶ September. Partiernas landsbygdsparatos ekar tomt, Altinget
- ▶ November. Du ska få hjälp även om du bor på landet, Aftonbladet

## BLOGGINLÄGG FRAMGENT.

De fyra blogginläggen har tillsammans 700 gillamarkeringar och 91 delningar på Facebook, även om målen i stort är av mer kvalitativ karaktär.

- ▶ 2022-10-18. I det första avsnittet tog vi hjälp av professor emeritus Erik Westholm för att bättre förstå de långa tidsperspektiven i landsbygdenas utveckling.
- ▶ 2022-11-17. I det andra avsnittet fördjupade vi oss i några geografiska perspektiv på den svenska demokratin och pratade med professor Gissur Erlingsson om lokala partier.
- ▶ 2022-12-15. I det tredje avsnittet pratade vi med professor Josefine Syssner för att bättre förstå visionernas roll för samhällsutvecklingen.
- ▶ 2022-12-30. I det fjärde avsnittet riktade vi fokus mot frågor om hopp och framtidstro med författaren och journalisten Po Tidholm.

## NYHETSBRIVET HELA SVERIGE.

Under året publicerade vi åtta nummer av vårt digitala nyhetsbrev som går ut till drygt 3 000 prenumeranter. Cirka 40 procent av mottagarna öppnade utskicket eller klickade på någon länk. Bland populära nyheter fanns till exempel information om Landsbygdsriksdagens program, Hela Sverige ska levas utmärkelser, presentationen av nya ordförande, den nya statsbudgeten samt lanseringen av bloggen Framgent.

## HELA SVERIGE I SIFFROR 2022.



**HELA SVERIGE PRATAR.**  
sände 13 poddavsnitt under året.

**13**

personer från hela Sverige finns i Hela Sverige ska levas styrelse.



**AGENDA 2030**

är agendan vi följer för ett hållbart samhälle.



**OMVÄRLDS-BEVAKNING.**

Under hösten systematiserade vi vår omvärldsbevakning. Det stärker vår förmåga att agera.

**FEM TUSEN**



lokala grupper utgör grunden för 24 länsavdelningar och en riksorganisation



**16 167 GILLADE OSS**  
under året på vår Facebook och  
**1184 DELADE OSS**



**54**

procent av ledamöterna i vår styrelse är kvinnor.



**8 PRESSMEDDELANDEN**  
har skickats från vår organisation. Alla fick genomslag.



**1** ny webbplats lanserades under året.



## REMISSER.

| Inskickade yttranden 2022                                                                                                                        | Diarienummer  | Skickat till               | Inskickat datum |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------|-----------------|
| Promemorian Skattelättnad för arbetsresor – ett enklare och färdmedelsneutralt regelverk                                                         | Fi2021/03460  | Finansdepartementet        | 2022 01 21      |
| Enklare regelverk för mikroföretagande och en modernare bokföringslag, SOU 2021:60                                                               | N2021/02580   | Näringsdepartementet       | 2022 01 24      |
| Promemorian Ett undantag från lokaliseringsprincipen för kommunal bredbandsutbyggnad                                                             | I2021/03211   | Infrastrukturdepartementet | 2022 03 14      |
| Slutbetänkande Rätt mottagare- Granskning och integritet, SOU 2021:99                                                                            | Ku2020/02393  | Kulturdepartementet        | 2022 05 16      |
| Sänk tröskeln till en god bostad, SOU 2022:14,                                                                                                   | Fi2022/01157  | Finansdepartementet        | 2022 08 22      |
| Ett hållbart mediestöd för hela landet, Ds 2022:14                                                                                               | Ku2022/01230  | Kulturdepartementet        | 2022 09 30      |
| Godstransporter på väg – vissa frågeställningar kring ett nytt miljöstyrande system, SOU 2022:13                                                 | Fi2022/01180  | Finansdepartementet        | 2022 09 30      |
| Förslag till föreskrifter och allmänna råd om postutdelning                                                                                      | 22-10152      | Post-och telestyrelsen     | 2022 10 06      |
| Föreskrifter gällande undantag från tillståndsplikt                                                                                              | 22-8831       | Post-och telestyrelsen     | 2022 10 12      |
| EU-kommissionens förslag till förordning om restaurering av natur                                                                                | M2022/01470   | Miljödepartementet         | 2022 10 31      |
| Betänkandet<br>Vår demokrati - värd att värna varje dag, SOU 2022:28                                                                             | Ku2022/ 01317 | Kulturdepartementet        | 2022 11 21      |
| Lokal och regional klimatomställning - underlag inför klimatpolitisk handlingsplan 2023                                                          | M2022/01830   | Miljödepartementet         | 2022 12 16      |
| Promemorian Näringslivets klimatomställning                                                                                                      | M2022/01829   | Miljödepartementet         | 2022 12 16      |
| Betänkandet Kreativa Sverige! Nationell strategi för främjande av hållbar utveckling för företag i kulturella och kreativa branscher, SOU2022:44 | Ku2022/01357  | Kulturdepartementet        | 2022 12 16      |
| Leader kommande programperiod, 2023-2027                                                                                                         | -             | Jordbruksverket            | 2022 05 17      |



# ÖVERSIKT STYRDOKUMENT.

|                                                                                                 |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| STADGAR                                                                                         |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ALLA               |
| ► Grundfundament för verksamheten                                                               |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |
| Namn och vision<br>Hela Sverige ska leva                                                        | Syfte<br>Verka för goda villkor i hela landet, en god landsbygdsutveckling och en god balans mellan stad och land. | Verksamhetsidé<br>Föreningen ska stärka lokala utvecklingsgrupper och andra medlemmar, som har lokal utveckling och landsbygdsutveckling till uppgift, för att hela Sverige ska leva. Verksamheten ska ge en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar utveckling i hela landet.<br><br>Hela Sverige ska leva arbetar ur ett lokalt perspektiv genom att stärka samverkan mellan lokala utvecklingsgrupper, medlemsorganisationer, kommun- och länsavdelningar/länsbygderåd samt myndigheter, organisationer och andra intressenter.<br><br>Hela Sverige ska leva arbetar nationellt och internationellt för att stimulera erfarenhetsutbyte, sprida goda exempel, bilda opinion och påverka politiken. |                    |
| STRATEGI                                                                                        |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ALLA               |
| ► Långsiktig plan – Identitet samt strävansmål (Komplement till syfte och verksamhetsidé)       |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |
|                                                                                                 | VI VILL!                                                                                                           | VI ÄR!                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                    |
| VERKSAMHETSPLAN OCH BUDGET                                                                      |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ÅRSMÖTE            |
| ► Ettårig plan – VAD SKA VI GÖRA (för att uppnå syfte/mål) med vilka resurser                   |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |
|                                                                                                 |                                                                                                                    | ► Vad vi ska göra?<br>► Budgetpåverkande aktiviteter<br>► Beslutade (budgetpåverkande) projekt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                    |
| AKTIVITETSPLAN                                                                                  |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | KANSLI/<br>LÄNSAVD |
| ► Ettårig arbetsplan – HUR SKA VI GÖRA (för att uppnå syfte/mål/VP) VAR OCH NÄR?                |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |
| AKTIVITETSBUDGET                                                                                |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | KANSLI/<br>LÄNSAVD |
| ► Specificerad budget för olika aktiviteter till exempel kommunikation, projekt, eller personal |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |
| UPPFÖLJNING                                                                                     |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ALLA               |
| ► Årsredovisning (verksamhet och budget) på årsmöte                                             |                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                    |



# Signerat dokument



## Signering av Verksamhetsberättelse för 2022

### Signerat text:

Jag har läst och förstår innehållet i PDF-filen (1) och samtycker och godkänner allt som avtalas däri, som om jag skrivit under en fysisk utskrift av PDF-filen (1):

(1) Avser PDF-fil enligt följande

Namn: Verksamhetsberättelse 2022.pdf

Storlek: 4266919 byte

Hashvärde SHA256:

db7bd8780f3699df6ae0775a501f1183e0b7c543fa7741e6f9381bb830344a86

*Originalfilen och signaturerna är bifogade som bilagor till denna PDF.  
För att öppna bilagorna kan en dedikerad PDF-läsare krävas.*

### Signerat av 14:

Anna Emilia Rapp

Signerat med BankID 2023-03-30 15:11 Ref: 8cc6c2c4-cfbc-427b-ba35-553897bb255a

BIRGITTA STRÖMGREN

Signerat med BankID 2023-03-30 15:14 Ref: d3174e35-8909-4716-9310-c4d4bb0fd3bb

IRENE OSKARSSON

Signerat med BankID 2023-03-30 15:17 Ref: 1ea477ae-3b19-4670-8e58-a1488a87c5e0

Jenny Maria Breslin

Signerat med BankID 2023-03-30 15:24 Ref: bf8e7900-b3ef-4076-a67c-ccdbbe78769e

LINDA ELFVING BOVIN

Signerat med BankID 2023-03-30 15:27 Ref: f0e37364-680e-4828-ad1b-4f5f186b693d

Johan Rikard Granberg

Signerat med BankID 2023-03-30 15:39 Ref: 50f62bf0-2b74-401d-86f8-457758c9c207

MAGNUS EK

Signerat med BankID 2023-03-30 15:46 Ref: 746dea88-4ac9-46c4-b09f-305722d02f44

TOMMY NILSSON

Signerat med BankID 2023-03-30 16:00 Ref: 0dcc02b6-b765-4d71-a3b4-bc0b52f2f76e

Claes Peter Eklund

Signerat med BankID 2023-03-30 16:15 Ref: 3005b6e8-f22c-4081-94c1-24a59d9c19d0

HELENA DALSTRÖM

Signerat med BankID 2023-03-30 16:23 Ref: e59d8991-7926-4d0a-922a-34f762c7a320

MAGNUS STRÖMBERG

Signerat med BankID 2023-03-30 17:39 Ref: 1ad35bca-b8f7-4eaf-87da-18a7909c9bcb

LARS VESTERLUND

Signerat med BankID 2023-03-30 20:02 Ref: ef391d4f-5c2b-4e3e-a2fa-7b589a93318d

KARIN TORSTENSSON

Signerat med BankID 2023-03-31 08:42 Ref: 4869c5ba-de4f-418b-a0e4-1cc2dc35defc

TERÉSE BENGARD

Signerat med BankID 2023-03-31 09:24 Ref: 5eca7d9a-8209-4a63-af80-405179082e88





Hela Sverige. 1572

**HELA  
SVERIGE.**

*Hela Sverige  
ska leva!*

HELA SVERIGE SKA LEVA  
[www.helasverige.se](http://www.helasverige.se)

Telefon: 010-489 13 50  
E-post: [info@helasverige.se](mailto:info@helasverige.se)

